

# OXFAM ITALIA ONG ONLUS

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
DAL 01.04.2019 AL 31.03.2020**



## Insieme per vincere la povertà

Approvato dall'Assemblea dei Soci di Oxfam Italia in data 13/11/20

Presidente di Oxfam Italia

[www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org)

**SOMMARIO**

Stato Patrimoniale al 31 marzo 2020 .....3  
 Rendiconto di Gestione dell’esercizio 1° aprile 2019 – 31 marzo 2020.....5  
 Rendiconto Finanziario dell’esercizio 1° aprile 2019 – 31 marzo 2020 .....6  
 La Confederazione Oxfam.....7  
 Oxfam Italia .....9  
 Governance..... 11  
 Contenuto e forma del Bilancio ..... 13  
 Criteri di Valutazione ..... 14  
 Commenti alle Principali Voci di Bilancio ..... 16  
     Attivo ..... 16  
     Passivo ..... 24  
     Rendiconto Gestionale ..... 31  
 Il Personale ..... 38  
 Provenienza e Destinazione dei Fondi.....40



## STATO PATRIMONIALE AL 31 MARZO 2020

Stato Patrimoniale - ATTIVO	31.03.2020	31.03.2019
<b>A) Quote Associative ancora da versare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>3.271.163</b>	<b>2.800.052</b>
I Immobilizzazioni immateriali:	2.250.722	1.932.311
1) Software	56.619	51.155
2) Progettazioni e studi	2.168.962	1.849.768
3) Spese incrementative beni di terzi	25.141	31.389
II Immobilizzazioni materiali:	771.867	829.084
1) Terreni e fabbricati	652.865	675.469
2) Macchine Elettroniche	31.212	50.000
3) Mobili e Arredi	9.894	13.590
4) Impianti	44.506	55.510
5) Altre immobilizzazioni materiali	33.390	34.515
III Immobilizzazioni finanziarie:	248.575	38.657
1) partecipazioni e depositi cauzionali	248.575	38.657
<b>C) Attivo Circolante</b>	<b>11.672.411</b>	<b>14.882.397</b>
I Rimanenze:	20.000	20.000
1) materie di consumo	20.000	20.000
II.a Crediti verso enti finanziatori:	3.394.974	4.821.936
1) entro l'esercizio	3.394.974	4.821.936
II.b Altri Crediti	509.786	978.528
1) entro l'esercizio	509.786	978.528
IV Disponibilità liquide:	7.747.650	9.061.934
1) depositi bancari e postali	7.726.713	9.039.275
2) denaro e valori in cassa	20.938	22.659
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>9.704</b>	<b>6.937</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>14.953.278</b>	<b>17.689.386</b>

<b>Stato Patrimoniale - PASSIVO</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>31.03.2019</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>12.280.656</b>	<b>14.383.565</b>
II Patrimonio vincolato:	11.936.513	14.050.090
1) fondi vincolati destinati a progetti	11.936.513	14.050.090
III Patrimonio Libero:	344.144	333.475
1) risultato gestionale esercizio in corso	9.499	7.111
2) riserva di rivalutazione immobili	197.882	197.882
3) fondo di riserva	136.763	128.482
<b>B) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>653.329</b>	<b>605.008</b>
<b>C) Debiti entro l'esercizio:</b>	<b>1.056.245</b>	<b>1.489.963</b>
1) debiti verso banche	187.272	181.102
3) debiti verso fornitori e collaboratori	514.111	1.024.531
4) debiti tributari e fiscali	98.927	87.190
5) debiti verso istituti di previdenza e infortunistici	75.258	95.766
6) altri debiti	180.676	101.374
<b>D) Debiti oltre l'esercizio:</b>	<b>564.517</b>	<b>751.147</b>
1) debiti verso banche	564.517	751.147
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>398.531</b>	<b>459.701</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>14.953.278</b>	<b>17.689.386</b>

RENDICONTO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO 1° APRILE 2019 – 31 MARZO 2020

ONERI	Dal 01.04.2019	Dal 01.04.2018	PROVENTI E RICAVI	Dal 01.04.2019	Dal 01.04.2018
	al 31.03.2020	al 31.03.2019		al 31.03.2020	al 31.03.2019
	12 mesi	12 mesi		12 mesi	12 mesi
<b>1) Oneri da attività tipiche</b>	<b>16.161.299</b>	<b>14.460.736</b>	<b>1) Proventi e ricavi da attività tipiche</b>	<b>15.599.506</b>	<b>13.869.468</b>
1.1) Materiale	275.265	413.918	1.1) Da contributi su progetti	1.660.512	1.359.654
1.2) Servizi	12.977.313	10.732.400	1.2) Da contratti con enti pubblici	13.866.652	12.378.443
1.3) Godimento beni di terzi	77.074	85.318	1.3) Da soci ed associati	0	0
1.4) Personale	2.700.430	3.086.983	1.4) Da non soci	0	0
1.5) Ammortamenti	0	0	1.5) Altri proventi e ricavi	72.341	131.371
1.6) Oneri diversi di gestione	131.216	142.117			
<b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>2.102.712</b>	<b>1.844.062</b>	<b>2) Proventi da raccolta fondi</b>	<b>3.250.777</b>	<b>3.214.280</b>
2.1) Personale	681.236	586.220	2.1) Da Individui e altre attività di raccolta fondi	1.865.246	1.954.851
2.2) Attività di promozione e comunicazione	305.100	349.514	2.2) Da Aziende e Fondazioni	1.385.530	1.259.429
2.3) Ammortamenti	1.030.254	778.917		0	
2.4) Oneri diversi di gestione	86.122	129.411			
<b>3) Oneri da attività accessorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3) Proventi e ricavi da attività accessorie</b>	<b>9.868</b>	<b>37.642</b>
<b>4) Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>85.304</b>	<b>104.152</b>	<b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>1.712</b>	<b>7.176</b>
4.1) Su rapporti bancari	74.355	55.296	4.1) Da rapporti bancari	1.712	7.176
4.2) Su prestiti	10.949	48.855	4.2) Da altri investimenti finanziari	0	
4.3) Da altri beni patrimoniali	0	0	4.3) Da altri beni patrimoniali	0	
<b>5) Oneri non ricorrenti</b>	<b>0</b>	<b>3.574</b>	<b>5) Proventi non ricorrenti</b>	<b>852.645</b>	<b>885.841</b>
5.1) Da attività finanziaria	0	0	5.1) Da attività finanziaria	0	
5.2) Da attività immobiliare	0	0	5.2) Da attività immobiliare	0	
5.3) Da altre attività	0	3.574	5.3) Da altre attività	852.645	885.841
<b>6) Oneri di supporto generale</b>	<b>1.259.239</b>	<b>1.515.376</b>			
6.1) Materiale	9.600	13.307			
6.2) Servizi	303.713	278.529			
6.3) Godimento beni di terzi	74.164	72.086			
6.4) Personale	686.048	690.006			
6.5) Ammortamenti	69.488	122.091			
6.6) Altri oneri	116.227	339.357			
<b>Totale Oneri Prima le Imposte e Tasse</b>	<b>19.608.554</b>	<b>17.927.899</b>	<b>Totale Proventi</b>	<b>19.714.508</b>	<b>18.014.406</b>
Risultato gestionale prima delle imposte	105.954	86.507			
Imposte e Tasse	96.456	79.396			
<b>Totale Oneri Dopo le Imposte e Tasse</b>	<b>19.705.009</b>	<b>18.007.296</b>			
<b>Risultato gestionale dopo le imposte</b>	<b>9.499</b>	<b>7.111</b>			
<b>Totale a Pareggio</b>	<b>19.714.508</b>	<b>18.014.406</b>	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>19.714.508</b>	<b>18.014.406</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO DELL'ESERCIZIO 1° APRILE 2019 – 31 MARZO 2020

RENDICONTO FINANZIARIO		dal 01.04.2019 al 31.03.2020	dal 01.04.2018 al 31.03.2019
<b>A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI</b>	<b>A</b>	<b>9.061.934</b>	<b>4.381.151</b>
+/- Risultato di gestione dopo le imposte		9.499	7.111
+ Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni		1.099.742	901.008
+ Svalutazione crediti		65.000	260.545
+/- variazione netta dei fondi vincolati		(2.113.578)	7.432.185
+/- variazione netta TFR		48.321	90.681
<b>Flusso (assorbimento) di cassa dell'attività operativa</b>	<b>b'</b>	<b>(891.017)</b>	<b>8.691.528</b>
+/- Magazzino		-	6.521
+/- Crediti per Contributi da Ricevere		1.361.961	(2.040.178)
+/- Altre attività correnti		465.974	(360.377)
+/- Debiti verso fornitori		(510.419)	(267.035)
+/- Altre passività correnti		9.360	942
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto</b>	<b>b''</b>	<b>1.326.876</b>	<b>(2.660.127)</b>
<b>B - Flusso monetario della gestione operativa</b>	<b>B=b'+b''</b>	<b>435.859</b>	<b>6.031.401</b>
+ investimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		(211.450)	-
- disinvestimenti in Immobilizzazioni Finanziarie		1.532	3.035
+ investimenti in Immobilizzazioni Materiali		(3.956)	(74.395)
- disinvestimenti Immobilizzazioni Materiali			-
+ investimenti in Immobilizzazioni Immateriali		(1.356.979)	(1.107.095)
- disinvestimenti investimenti in Immobilizzazioni Immateriali			-
<b>C - Flusso monetario da attività di investimento</b>	<b>C</b>	<b>(1.570.853)</b>	<b>(1.178.455)</b>
Quote associative (nuove sottoscrizioni)		1.170	1.590
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		6.170	5.925
Nuove accensioni finanziamenti		-	-
Rimborsi finanziamenti		(186.630)	(179.680)
<b>D - Flusso monetario delle attività di finanziamento</b>	<b>D</b>	<b>(179.290)</b>	<b>(172.165)</b>
<b>E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)</b>	<b>E=B+C+D</b>	<b>(1.314.283)</b>	<b>4.680.782</b>
<b>F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)</b>	<b>F=A+B+C+D</b>	<b>7.747.650</b>	<b>9.061.934</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### Bilancio d'esercizio dal 01.04.2019 al 31.03.2020

#### La Confederazione Oxfam

Oxfam è un movimento globale di persone che vogliono eliminare l'ingiustizia della povertà.

Oxfam (Oxford Committee for Famine Relief) nasce in Gran Bretagna nel 1942, per portare cibo alle donne e ai bambini greci stremati dalla guerra.

Con il passare degli anni, Oxfam fornisce **aiuto nelle più importanti crisi del mondo** e produce una serie di ricerche e studi di settore che gli consentono di posizionarsi come **esperta mondiale nei temi dello sviluppo e della cooperazione interazionale**.

Oggi Oxfam è una Confederazione costituita da 19 organizzazioni che hanno sede in altrettanti paesi (Australia, Belgio, Brasile, Canada, Danimarca, Francia, Germania, Gran Bretagna, Hong Kong, India, Irlanda, Italia, Messico, Nuova Zelanda, Paesi Bassi, Quebec, Spagna, Stati Uniti d'America, Sudafrica) le quali, forti della diversità che le caratterizza, lavorano in oltre 90 paesi del mondo per dare alle persone più povere e vulnerabili il potere necessario a migliorare le proprie condizioni di vita e a influenzare le decisioni che le riguardano.

Tutte le affiliate si impegnano a rispettare un Piano Strategico unitario che, oltre a definire un approccio comune di azione, delinea prospettive, sfide e obiettivi comuni. La visione disegnata dal nuovo Piano Strategico è quella di un soggetto influente, in grado di condizionare le politiche globali e nazionali e di avere un impatto significativo sulla vita di un numero rilevante di persone. Un impatto che oggi Oxfam pensa di poter raggiungere solo attraverso un maggior coordinamento interno, il rafforzamento di politiche e processi comuni e la valorizzazione dell'esperienza delle singole affiliate.

L'attuale Piano Strategico di Oxfam definisce gli obiettivi strategici della Confederazione, suddivisi in obiettivi di cambiamento esterni e interni, che Oxfam si impegna a raggiungere.

Gli obiettivi di cambiamento esterni: 6 obiettivi per cambiare il mondo

1. Il diritto a essere ascoltati

Sempre più donne, giovani e persone povere e marginalizzate eserciteranno i loro diritti civili e politici e avranno la capacità di dialogare con i governi per influenzare le decisioni che riguardano la loro vita attraverso la partecipazione politica, la libertà di espressione e di informazione, la libertà di riunione e manifestazione e l'accesso alla giustizia.

2. Perseguire la giustizia di genere

Un numero sempre crescente di donne e ragazze, in particolare di quelle più povere e marginalizzate, contribuiranno alla vita politica, sociale, culturale ed economica del proprio paese e della propria comunità e vedranno riconosciuti i propri diritti grazie a un maggior coinvolgimento e leadership; la violenza di genere sarà significativamente meno diffusa e tollerata.

3. Salvare vite ora e in futuro.

La riduzione dell'impatto dei disastri naturali e dei conflitti farà sì che la vita e la salute di uomini, donne, bambine e bambini sia sempre meno a rischio. Il diritto all'acqua potabile, al cibo e alle cure sanitarie e la soddisfazione di altri bisogni fondamentali saranno garantiti alle persone coinvolte nelle crisi umanitarie, nel rispetto della loro dignità e dei loro diritti.

#### 4. Cibo sostenibile

Sistemi alimentari equi e sostenibili garantiranno la sicurezza e la sovranità alimentare e redditi dignitosi a un numero sempre maggiore di persone, con una particolare attenzione per coloro che vivono in condizioni di povertà e marginalità soprattutto nelle zone rurali.

#### 5. Equa distribuzione delle risorse naturali.

Le persone più marginalizzate avranno condizioni di vita migliori e una maggiore resilienza, in un mondo caratterizzato da una crescente competizione per le risorse naturali e le fonti energetiche e dal cambiamento climatico.

#### 6. Finanziare lo sviluppo e servizi essenziali universali

Aumenteranno i finanziamenti per combattere la povertà e l'ineguaglianza e accrescere il potere dei cittadini. In particolare delle donne, di richiedere trasparenza ai governi e al settore privato. Più donne, uomini, ragazze e ragazzi eserciteranno il proprio diritto ad accedere a servizi sanitari ed educativi universali e di qualità, partecipando pienamente alla vita della comunità e rafforzando il tessuto sociale, economico e democratico della propria società.

Gli obiettivi di cambiamento interni: 6 obiettivi per cambiare il modo in cui lavoriamo

- Creare un network di influenza a livello mondiale

Grazie alla creazione di un network di influenza mondiale, sostenuto da una visione comune verso il cambiamento, le persone che vivono nella povertà e nell'ingiustizia vedranno le loro vite cambiare radicalmente e in modo duraturo. Il network amplificherà notevolmente l'impatto del nostro lavoro, rafforzerà le nostre capacità di influire a livello internazionale e supporterà la nascita di movimenti civili a tutti i livelli.

- Monitoraggio, valutazione, apprendimento e qualità dei programmi.

Saremo in grado di dimostrare che le lezioni apprese e l'innovazione basata sull'esperienza contribuiscono a migliorare la qualità dei nostri programmi, ad aumentare la nostra accountability e a rafforzare le nostre capacità di ottenere significativi cambiamenti nella vita delle persone.

- Rafforzare l'accountability

Dimostriamo che l'impegno nel rafforzare la nostra accountability contribuisce a generare un maggiore impatto del nostro lavoro.

- Investire nelle persone

Oxfam sarà un network di organizzazioni agile e flessibile, costituito da personale e volontari motivati ed esperti che lavorano per raggiungere gli obiettivi di cambiamento

- Uso efficace delle risorse



Durante il periodo di validità del Piano Strategico, Oxfam si impegnerà per fare un uso efficace delle risorse in tutti gli ambiti del proprio lavoro. I risparmi ottenuti grazie alle misure messe in atto saranno reinvestiti allo scopo di raggiungere i nostri obiettivi strategici.

- Strategie finanziarie

Cambieremo le nostre strategie di investimento, raccolta fondi e cooperazione tra affiliate in modo da assicurare un'entrata di 100–300 milioni di euro superiore alle previsioni di partenza, così da soddisfare l'ambizione di aumentare significativamente l'impatto e la portata del nostro lavoro.

## Oxfam Italia

Oxfam Italia nasce dall'esperienza di Ucodep, organizzazione non governativa italiana che per oltre 30 anni si è impegnata con passione e professionalità per **migliorare le condizioni di vita** di migliaia di persone povere nel mondo, dando loro l'opportunità di costruirsi un proprio futuro, di controllare e orientare la propria vita, di esercitare i propri diritti.



Oxfam Italia è una Organizzazione non governativa (ONG) iscritta all'elenco delle organizzazioni della società civile ai sensi dell'art. 26, comma 3, della Legge n. 125 dell'11/08/2014 e, nel 2010, ha aderito alla confederazione internazionale Oxfam

L'assemblea dei soci del 10 marzo 2012 ha stabilito che, dall'anno 2013, l'esercizio associativo iniziasse dal primo aprile e terminasse il trentuno marzo dell'anno successivo. La modifica è stata effettuata per poter allineare l'anno associativo con quello della confederazione Oxfam International.

OXFAM Italia risulta registrata presso:

- Registro delle Onlus tenuto dalla Direzione Regionale della Toscana dell'Agenzia delle Entrate, con numero 12082 del 20.03.2015 nel settore di attività di ONG;
- Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Arezzo alla Pag. 21 numero d'ordine 176;
- Registro ministeriale di enti e associazioni che svolgono attività a favore degli stranieri immigrati ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs 286/98 – art 52, 53 e 54 e del DPR 394/99 così come modificato dal DPR 334/04;
- Registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni ai sensi dell'art 6, comma 2 del D.Lgs n.215 del 2003;

OXFAM Italia vanta i seguenti accreditamenti e riconoscimenti:

- Accredito ECHO Direzione Generale dell'Unione Europea per gli aiuti umanitari e la protezione civile, per la progettazione e gestione di interventi in contesti di emergenza umanitaria;
- Riconoscimento dal MIUR (Ministero della Istruzione, Università e Ricerca) come Agenzia di formazione per il personale della scuola (Direttiva n. 170 del 21-03-2016);
- Certificazione Uni En Iso 9001 per quanto riguarda il seguente scopo: a) Progettazione e gestione di attività di cooperazione internazionale per lo sviluppo e di aiuto internazionale; b) Progettazione e gestione di attività di formazione, educazione, orientamento, ricerca sociale .
- Dal 2006 l'Istituto Italiano delle Donazioni, il più importante organismo italiano di certificazione delle attività di raccolta fondi, ha concesso ad Oxfam Italia l'uso del marchio "**Donare con fiducia**", attestando che la ONP Oxfam Italia ha comportamenti trasparenti, efficaci ed efficienti - in conformità con i principi della Carta della Donazione.

Oxfam Italia beneficia di tutte le agevolazioni fiscali e tributarie previste agli effetti della Legge n. 125/2014 e del D.L. n. 460/97. In particolare, è esente dall'imposta di bollo e da eventuali altre imposte dirette o indirette. L'IVA è indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta.

Conseguentemente al citato profilo fiscale rispetto alle erogazioni liberali:

- le persone fisiche possono detrarre le erogazioni effettuate a favore dell'associazione nei limiti e con le modalità stabilite per legge (Art. 15, comma 1.1 del DPR 917/86)
- le persone giuridiche possono dedursi le erogazioni effettuate a favore dell'associazione nei limiti e con le modalità stabilite per legge (Art. 100 comma 2, lettera h del DPR 917/86)

Inoltre, in alternativa alle predette normative, tanto le persone fisiche quanto i soggetti IRES (aziende) possono optare per il regime di deducibilità di cui all'art 14, c 1, DL 35/05, conv da L 80/05.

La **sede legale è in Arezzo**, Via Concino Concini, 19.

Parte delle attività inoltre sono svolte nelle sedi operative, collocate in Italia in:

Città'	Indirizzo
<b>Firenze</b>	Via Pierluigi da Palestrina 26R
<b>Roma</b>	Via Degli Etruschi, 7
<b>Milano</b>	Via Panizza Bartolomeo, 18
<b>Padova</b>	Via Dè G. Menabuoi, 25
<b>Catania</b>	Via Conte Ruggero 99
<b>Barcellona Pozzo di Gotto (ME)</b>	C/da S.Teodoro, 8/A
<b>Arezzo</b>	Via Piave, 5

e all'estero in:

Stato	Città	Indirizzo
<b>Albania</b>	Shkoder	L. Kongresi I Permetit Rr. Oso Kuka 4000
<b>Bosnia Herzegovina</b>	Sarajevo	Emerika Bluma 14, 71000
<b>Serbia</b>	Belgrado	Mažuranićeva 3, 11107
<b>Ecuador</b>	Lago Agrio	Province of Sucumbíos – Calle Guayas 22-46 y Venezuela
<b>Haiti</b>	Les Cayes	Rue Brefet 46
<b>Libano</b>	Beirut	Sodeco Square Building, 1st floor
<b>Palestina</b>	East Jerusalem	Al Sharif Building - Shajarat al-Dur Road - Al-Tal Area, Beit Hanina – East Jerusalem
<b>Palestina</b>	Gaza City	Hejji Building, Al Rasheed Street
<b>Sri Lanka</b>	Colombo	15, Manthri Place
<b>Sud Africa</b>	Pretoria	509 Pretorious Street - Pencardia 1 building - Arcadia
<b>Sudan</b>	Khartoum	Building 18 Block 9A El Amarat Street 3 Khartoum
<b>Sudan</b>	Port Sudan	El-Barbary Building Town Center, Block D3
<b>Tunisia</b>	Tunis	HM Consulting in Immeuble Etoiledu Nord, Bureau A8, Centre Urbain Nord

## Governance

Oxfam Italia è un'associazione di persone. I proprietari di Oxfam Italia sono pertanto i soci, rappresentati nell'Assemblea. A questa compete il ruolo di indirizzo e controllo.

Il Consiglio di Amministrazione è titolare del potere di amministrazione, che esercita tramite delega alla struttura operativa da esso controllata. La rappresentanza legale è del Presidente, che può delegarla tramite specifico atto a soci o collaboratori.

### La compagine sociale

Al 15 ottobre 2020 la base sociale è composta da 110 soci. L'Assemblea dei Soci approva la mission e i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca Presidente, Amministratori, Revisore ed Arbitro.

Durante l'anno 2019-20 si sono tenute due adunanze dell'Assemblea dei Soci, nel mese di maggio e di ottobre, sia per adempiere agli obblighi statutari come l'approvazione del bilancio preventivo e consuntivo, ma anche per approfondire e confrontarsi su tematiche relative alla mission dell'organizzazione, quali l'impegno di Oxfam nella lotta alle disuguaglianze e negli interventi umanitari.

## **Il Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione indirizza e verifica l'attività dell'Associazione.

Il Presidente rappresenta in tutte le sedi necessarie l'Associazione, presiede l'Assemblea e il Consiglio di Amministrazione. È il rappresentante legale di Oxfam Italia e cura i rapporti con i soci dell'Associazione.

Il Revisore ha il potere di controllo contabile e di legittimità sugli atti di amministrazione. L'Arbitro è chiamato a conciliare e risolvere le controversie tra associati e tra associati ed associazione.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è stato eletto nel maggio 2018. Il Consiglio di Amministrazione è presieduto da Sabina Siniscalchi ed è composto dai Consiglieri Ambrogio Brenna, che svolge la funzione di Vice Presidente, Filippo Bartalesi, Umberto Febbraro, Alessandra Maggi, Lorenzo Marchionni. A seguito delle dimissioni di Roberto Cavallini, l'Assemblea del 25 maggio 2019 ha nominato consigliere Norberto Petriccioli, con funzioni di Tesoriere. A gennaio del 2020 Petriccioli ha rassegnato le proprie dimissioni per ragioni di incompatibilità. Il Consiglio di Amministrazione, coerentemente a quanto previsto dallo Statuto, ha cooptato in data 21 ottobre 2020 la Consigliera Emilia Romano, sottoponendo tale candidatura all'approvazione dell'Assemblea chiamata a deliberare sul presente bilancio.

Chiara Favilli è Arbitro dell'Associazione e Giancarlo Viccaro è Revisore.

In dodici mesi il Consiglio di Amministrazione (CdA) di Oxfam Italia si è riunito sei volte, garantendo un indirizzo e un accompagnamento continuo alla struttura, in particolare sul processo di revisione del business plan pluriennale, volto a rafforzare la sostenibilità dell'organizzazione e ad aumentare l'efficacia e l'impatto del nostro impegno. Per quanto riguarda il rapporto con la Confederazione, ha seguito in particolare i processi di revisione della governance e di elaborazione del Quadro Strategico 2020-2030 e la Presidente ha partecipato agli incontri dell'Oxfam Board of Supervisor. Molto buono il livello di partecipazione dei consiglieri e positive le relazioni interne al Consiglio; si conferma un buon collegamento e una efficace collaborazione tra CdA e struttura operativa.

La Commissione di Governance, oltre a curare l'organizzazione delle Assemblee dei Soci, ha contribuito alla realizzazione del Convegno pubblico del 25 maggio 2019 "I diritti nell'epoca delle grandi disuguaglianze", organizzato all'interno del Festival dello Sviluppo sostenibile dell'ASviS, al quale hanno partecipato circa ottanta persone. Un primo passo verso la creazione di un appuntamento annuale con cui Oxfam Italia promuove per il pubblico e per i suoi sostenitori, soci, lavoratori e volontari, uno spazio sempre più ricco e partecipato di riflessione e confronto sui temi al centro della nostra mission. La Commissione ha inoltre dato avvio a un processo di ripensamento della governance dell'organizzazione.

Rilevante è stato il contributo da parte della Presidente e del Vicepresidente Brenna, delegati del CdA ai rapporti con il personale, sul tema della revisione organizzativa e del rapporto con la Rappresentanza Sindacale Unitaria.

## Contenuto e forma del Bilancio

L'associazione, ai sensi dell'art. 49 e 50 dello Statuto, redige il Bilancio d'esercizio tenuto conto dell'atto di indirizzo approvato dal Consiglio dell'Agenzia per le Onlus in data 11 febbraio 2009 denominato "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit". Dette linee guida sono integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità, ed opportunamente adattate alla specificità ed alle policy di OXFAM Italia.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.03.2020 è composto da:

- Stato Patrimoniale, redatto secondo quanto previsto per le società dall'art. 2424 del Codice Civile, con alcune modifiche rispetto alle esigenze di un ente non profit;
- Rendiconto Gestionale (Conto Economico), predisposto a sezioni divise e contrapposte;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

L'andamento della gestione nell'esercizio trascorso, i dati e le informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono dettagliati nel *bilancio sociale* a cui si rinvia.

I dati degli ultimi due esercizi sono presentati in forma comparativa. Nella nota integrativa sono commentate le principali variazioni intervenute.

Il Bilancio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al controllo del Revisore, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa spa di Bologna.

Il Rendiconto gestionale è strutturato per aree di attività allo scopo di meglio rappresentare l'acquisizione e l'impiego delle risorse nello svolgimento delle attività. In particolare si distinguono:

- *Attività tipiche*: comprende gli oneri e i proventi derivanti dalle attività istituzionali di Oxfam Italia, così come previsto dallo statuto e dalla mission.
- *Attività di promozione e raccolta fondi*: comprende oneri e proventi relativi all'attività svolta da Oxfam Italia nel tentativo di raccogliere fondi e di promuovere le proprie attività verso i privati e le istituzioni al fine di garantire la disponibilità di risorse finanziarie per realizzare attività funzionali e strumentali al perseguimento dei fini istituzionali.
- *Attività accessorie*: è un'attività diversa da quella istituzionale ma complementare alla stessa in grado di garantire risorse utili al perseguimento delle attività istituzionali.
- *Attività finanziarie e patrimoniali*: sono le attività di gestione finanziaria e patrimoniale strumentali all'attività istituzionale.
- *Attività di supporto generale*: comprende le attività di direzione e di conduzione di Oxfam Italia per garantire il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicurino la continuità.

Il Rendiconto gestionale è redatto per competenza e quindi senza tener conto degli incassi o dei pagamenti relativi ai proventi e oneri.

## Criteri di Valutazione

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo di IVA (in quanto indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta) al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Software	20%
- Fabbricati	3%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Impianti proprietà	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 euro	100%

### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. L'ammortamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Non vengono superati comunque i 5 anni di periodo di ammortamento. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle proprietà immobiliari dell'organizzazione sono iscritte in bilancio per il loro valore di acquisto, oltre ad eventuali costi relativi a migliorie e ristrutturazioni che abbiano determinato un effettivo incremento del valore dell'immobile e alla rivalutazione dei fabbricati rispetto al valore di mercato avvenuta nel 2008. Tale rivalutazione ha riguardato l'immobile sito in Firenze Via Rossini. In base alla direttiva CEE, la contabilizzazione del valore dei fabbricati è avvenuta decurtando il valore del terreno, stimato pari al 30% del valore complessivo, sul quale non è stato effettuato l'ammortamento. Le altre immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture e costi di impianto. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione.

### Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende le quote di partecipazione in OXFAM Italia Intercultura Società Cooperativa e altre quote minori di partecipazione ad altri organismi non – profit destinate a stabile investimento. Sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori. Le partecipazioni sono svalutate in caso di perdite durevoli di valore.

La voce include anche i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

### Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. Oxfam Italia, lavorando prevalentemente con enti finanziatori pubblici e

con privati su base di convenzioni o contratti, prevede l'incasso dei propri crediti in tempi che non superano di solito un anno. Incassi oltre i 12 mesi si verificano talvolta nel caso di finanziamenti da parte dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, di altri Ministeri Italiani e del FSE; in questo caso i crediti sono classificati in bilancio come crediti oltre l'esercizio. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza sia in Italia che all'estero, nei paesi in cui Oxfam Italia è presente con le proprie sedi operative. Il denaro in valuta straniera presente nelle casse e nelle banche di Oxfam Italia viene valutato secondo il tasso di cambio giornaliero dato dalla Banca d'Italia al 31.03.2020 ([www.uic.it](http://www.uic.it)).

### **Ratei e Risconti**

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

### **Patrimonio netto**

#### ***Patrimonio libero***

Si compone del risultato del bilancio, del Fondo di Riserva di Rivalutazione Immobili e del Fondo di riserva costituito da quote associative e dal risultato degli esercizi precedenti.

#### ***Patrimonio vincolato***

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi incassati entro il 31.03.2020, rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2020.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Proventi e Oneri**

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

### **Valute straniere**

Gli oneri in valuta sono iscritti in bilancio al controvalore in Euro per il quale l'ente finanziatore esige la rendicontazione finanziaria dei propri fondi, così come previsto da contratto; laddove non è precisato viene applicato il tasso di cambio della Banca d'Italia. Relativamente ai proventi in valuta straniera sono registrati al valore di cambio in Euro applicato dalla Banca al momento della conversione in Euro. I saldi delle liquidità a fine anno sono rivalutati al tasso di cambio giornaliero del 31.03.2020 della Banca d'Italia ([www.uic.it](http://www.uic.it)).

## Commenti alle Principali Voci di Bilancio

### Attivo

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni Immateriali

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Il principale incremento delle Immobilizzazioni Immateriali, pari a euro 1.392.292, si riferisce alla capitalizzazione dei costi sostenuti per l'implementazione dell'attività di raccolta fondi Face to Face, Lead Generation e Lead Conversion, effettuata sia tramite appalto ad agenzie esterne, sia attraverso il team interno dedicato. L'investimento riguarda l'acquisizione di donatori regolari che hanno già prodotto proventi di competenza del corrente esercizio 2019-20 e che continueranno a produrne negli esercizi futuri attraverso donazioni mensili regolari. Si tratta prevalentemente di individui privati che hanno scelto di sostenere la *mission* di Oxfam Italia. La durata media delle suddette donazioni è stimata in 6-7 anni. I suddetti oneri pluriennali sono stati tuttavia prudenzialmente ammortizzati per un periodo di 5 anni.

Il numero di donatori regolari è cresciuto dai 5.804 in essere al 31 marzo 2019 ai 6.549 del 31 marzo 2020 con un incremento netto di 745 unità (+12,8%).

Allo scopo di verificare la sostenibilità di tali costi capitalizzati tra gli oneri pluriennali, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dei medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore d'uso è determinato attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri che si stima verranno generati dalla *Cash Generating Unit* (CGU), nel caso specifico la BU *Regular giving*.



Sulla base delle evidenze desumibili dal sistema di *Customer Relationship Management* di cui è dotata la *BU Regular Giving*, sono stati stimati i flussi di cassa futuri per un prevedibile periodo esplicito, in base al numero dei donatori acquisiti e dell'importo di donazione media mensile, ma anche del cosiddetto “**attrition rate**”, ovvero la percentuale di donatori che si perdono nell'anno rispetto a quelli presenti alla fine dell'anno precedente. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, dei flussi di cassa in uscita dovuti al costo di mantenimento necessario per la gestione pro-attiva dei donatori in essere nel corso del piano (stimando dunque un costo certamente superiore alla semplice “*manutenzione*” del portafoglio iniziale di donatori regolari).

Il valore d'uso finale è stato calcolato in base ad un modello finanziario di attualizzazione dei flussi di cassa netti così stimati, utilizzando un tasso che tenga conto della componente di rischio e considerando anche un valore terminale, anch'esso attualizzato, che rappresenta la proiezione della capacità di reddito della CGU oltre l'orizzonte temporale del periodo di stima puntuale dei flussi di cassa. Il valore d'uso stimato dagli Amministratori con la metodologia descritta è risultato significativamente superiore al valore dei costi capitalizzati in bilancio, avvalorando, seppure tenuto conto delle incertezze insite in qualsiasi processo previsionale, la sostenibilità del criterio contabile adottato.

L'incremento della voce Software si riferisce all'acquisizione di nuove applicazioni gestionali al servizio dell'attività di Customer Relationship Management.

## Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Descrizione	Terreni e Fabbricati	Macchine Elettroniche	Mobili e Arredi	Impianti	Altre immob. Materiali	Totale
Valore netto contabile 31-3-2019	675.469	50.000	13.590	55.510		
<i>movimenti 2019-20:</i>						
Investimenti	0	0				
Disinvestimenti						
Ammortamenti	-22.604	-18.				
Valore netto contabile 31-3-2020	652.865	50.000	13.590	55.510		

*di cui:*

Costo Storico  
Fondo ammorta

Valore

Non si rilevano incrementi significativi della voce in parola se non per quanto concerne gli Impianti il cui aumento è dovuto ad investimenti negli impianti fissi di Via Concini (impianto idraulico, elettrico e di condizionamento).

Riguardo alla voce Terreni e Fabbricati di seguito presentiamo il dettaglio degli immobili di proprietà dell'organizzazione evidenziandone il valore iscritto in bilancio e il relativo Fondo ammortamento accumulato fino al 31.03.2020:

La categoria "Altre immobilizzazioni materiali" include quadri ed opere d'autore ceduti gratuitamente da artisti nell'ambito di un evento di raccolta fondi avvenuto nell'anno 2008. Le opere sono state contabilizzate prudenzialmente al 50% del valore attribuito da un comitato di valutazione. Le opere sono iscritte in bilancio a euro 33.390 e non ammortizzate.

### Immobilizzazioni finanziarie

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Immobilizzazioni Finanziarie:

Descrizione	n° quote	31.03.2019	Increment.to	Decrem.to	31.03.2020
Banca Popolare Etica	41	2.358	-	-	2.358
Cooperativa Wipala	393	10.192	-	-	10.192
Transfair Italia	5	2.500	-	-	2.500
Etimos	1	258	-	-	258
OXFAM Italia Intercultura	1	0	211.450	0	211.450
Partecipazioni		15.308	211.450	0	226.758
Depositi Cauzionali		23.350	0	-1.532	21.817
<b>Totale Immob. Finanziarie</b>		<b>38.658</b>	<b>211.450</b>	<b>-1.532</b>	<b>248.575</b>

La variazione principale dell'esercizio si riferisce alla sottoscrizione dell'aumento di capitale in Oxfam Italia Intercultura, cooperativa di tipo A impegnata a promuovere, attraverso la progettazione di interventi di tipo

educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, che opera da tempo in stretta sinergia con l'Associazione Oxfam Italia, condividendone i valori di solidarietà, giustizia, democrazia, sobrietà, impegno e dignità umana.

Il bilancio della Cooperativa dell'esercizio chiuso al 31/03/2020 (15 mesi) ha evidenziato una significativa perdita di euro 377.393, che ha portato il patrimonio netto in negativo di euro 125.100, perdita dovuta ad una contrazione dei proventi nei tre settori in cui la Cooperativa opera, Accoglienza/RARI, Progetti e Servizi, Commercio, a cui non si è riusciti a far fronte con un contenimento dei costi fissi.

Oxfam Italia ha supportato la Cooperativa sotto il profilo organizzativo con la nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione sinergico tra le due realtà, che ha iniziato subito un processo di razionalizzazione gestionale delle aree di lavoro, integrandole pienamente nelle linee di management di Oxfam Italia. Già a partire dall'ultimo semestre dell'esercizio '19-'20 è stata condotta un'analisi delle cause strutturali che hanno originato la perdita di esercizio, che ha consentito l'identificazione e la progressiva implementazione di misure di miglioramento che hanno riguardato sia la marginalità dei settori di attività, che la riduzione dei costi operativi e di struttura. Le azioni individuate, in buona parte già implementate, sono state poi riflesse in un dettagliato piano pluriennale che prevede un rilancio della Cooperativa e un più rigoroso controllo dei costi.

Gli amministratori della Cooperativa e quelli di Oxfam Italia, pur consapevoli delle incertezze implicite a qualsiasi piano futuro e delle difficoltà che derivano dalla situazione connessa alla diffusione della pandemia COVID-19, ritengono che le azioni intraprese e da avviare potranno riportare in equilibrio la Cooperativa già nel corrente esercizio e produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il completo ripianamento delle perdite sofferte. Pertanto non si è operata alcuna svalutazione della partecipazione, non ritenendo che la perdita dell'esercizio sia a carattere permanente.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

La voce è costituita da beni ricevuti dall'organizzazione da aziende e da privati.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Rimanenze	20.000	20.000	0
<b>Totale Rimanenze Magazzino</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>

Non si registrano variazioni nella voce in parola.

### Crediti verso Enti Finanziatori

I Crediti verso Enti Finanziatori sono costituiti da crediti maturati verso enti finanziatori (sia pubblici che privati) relativi alla realizzazione di attività progettuali.

Si possono distinguere:

- **Crediti da Rendicontare:** crediti maturati verso enti finanziatori per i quali non si è ancora proceduto all'invio del rendiconto finale in quanto il progetto è ancora in corso di esecuzione o di audit. In questi casi, allo scopo di dare continuità alla realizzazione dei progetti in corso e rispettare le date di avanzamento lavori contrattualmente previste, Oxfam Italia ha sostenuto anticipatamente dei costi rispetto alla data di liquidazione dei fondi da parte dell'Ente;
- **Crediti Rendicontati:** crediti vs. finanziatori per i quali sono stati già emessi i documenti di richiesta di incasso del credito, secondo quanto stabilito da contratto, e di cui si attende il pagamento da parte dei Clienti/Enti.

La seguente tabella illustra il dettaglio dei Crediti verso Enti Finanziatori e del Fondo svalutazione crediti:

Crediti verso Enti Finanziatori	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Contributi da Ricevere DA RENDICONTARE	2.862.946	3.229.093	-366.148
Contributi da Ricevere RENDICONTATI	800.548	1.796.362	-995.814
<b>Totale Crediti Lordi vs Enti Finanziatori</b>	<b>3.663.493</b>	<b>5.025.455</b>	<b>-1.361.962</b>
Fondo Svalutazione Crediti	-268.519	-203.519	-65.000
<b>Totale Crediti Netti vs Enti Finanziatori</b>	<b>3.394.974</b>	<b>4.821.936</b>	<b>-1.426.962</b>

L'ammontare più consistente è rappresentato dai Crediti per Contributi da Ricevere da Rendicontare. La seguente tabella ne illustra il dettaglio:

Crediti x Contributi da Ricevere DA RENDICONTARE	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Da MAE	104.282	235.786	-131.503
Da Unione Europea	1.296.615	1.031.873	264.741
Da Regione Toscana	81.564	69.890	11.674
Da altri Enti Pubblici	176.715	116.011	60.704
Da altri Enti Finanziatori Privati e ONP	316.136	964.991	-648.856
Da Organizzazioni Internazionali	887.635	810.543	77.092
<b>TOTALE</b>	<b>2.862.946</b>	<b>3.229.093</b>	<b>-366.148</b>

I Contributi da Ricevere Rendicontati sono i seguenti:

Crediti x Contributi da Ricevere RENDICONTATI	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
vs Oxfam International e Confederate OXFAM	297.453	726.636	-429.183
vs Oxfam Intercultura	194.714	160.896	33.819
vs Regione Toscana	201.879	201.879	0
vs Associaz. di Fondazioni e Casse di Risparmio	0	305.235	-305.235
vs Agenzia delle Entrate 5 per 1000	56.046	64.293	-8.246
vs Altri	50.455	337.423	-286.968
<b>TOTALE</b>	<b>800.548</b>	<b>1.796.362</b>	<b>-995.814</b>

Il Fondo Svalutazione Crediti è stato istituito a fronte del rischio di possibile inesigibilità dei crediti e dei contributi da ricevere. La stima delle future perdite è stata effettuata dalla Direzione Aziendale prendendo come riferimento, per i crediti scaduti, la loro anzianità, la natura e controparte dei singoli crediti e l'esperienza degli anni passati. Il fondo in parola è stato incrementato in maniera significativa negli ultimi esercizi allo scopo di creare un presidio a fronte delle possibili insussistenze che potranno verificarsi in futuro.



## Altri crediti

La seguente tabella illustra il dettaglio della voce Altri Crediti:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Crediti per prestiti a terzi	56.500	57.822	-1.322
Anticipi a partner e altri crediti sedi estere	172.250	299.623	-127.373
Iva acquisti sedi estere	125.076	125.076	0
Crediti verso Oxfam International	0	437.856	-437.856
Altri crediti	155.961	58.151	97.810
<b>TOTALE</b>	<b>509.786</b>	<b>978.528</b>	<b>-468.742</b>

I crediti per prestiti a terzi sono riferiti per l'importo di 56.500 euro al prestito concesso a Wipala, Cooperativa di consumo per il commercio equo e solidale, di cui Oxfam Italia detiene una partecipazione

Gli anticipi a partner, sia direttamente che attraverso sedi estere, si riferiscono a somme anticipate di cui si è in attesa di ricevere rendicontazione e fattura.

Non si rilevano altri crediti incassabili oltre l'esercizio successivo.

## Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono relative sia alle liquidità in Italia che nei paesi in cui Oxfam Italia ha uffici operativi per la gestione delle proprie attività all'estero. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Denaro e valori in cassa	9.044	11.860	-2.816
Depositi bancari e postali	6.738.675	8.337.174	-1.598.500
<b>Totale Liquidità Italia</b>	<b>6.747.719</b>	<b>8.349.035</b>	<b>-1.601.315</b>
Denaro e valori in cassa	11.893	16.465	-4.572
Depositi bancari	988.038	696.443	291.595
<b>Totale Liquidità Sedi Estere</b>	<b>999.931</b>	<b>712.908</b>	<b>287.023</b>
<b>Totale Liquidità complessiva</b>	<b>7.747.650</b>	<b>9.061.943</b>	<b>-1.314.292</b>

Complessivamente, i denari e gli altri valori numerari certi e il totale dei depositi bancari e postali è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Totale denaro e valori in cassa	20.938	28.325	-7.388
Totale depositi bancari e postali	7.726.713	9.033.617	-1.306.904
<b>Totale Liquidità complessiva</b>	<b>7.747.650</b>	<b>9.061.943</b>	<b>-1.314.292</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

I risconti attivi sono relativi a polizze assicurative, affitti, utenze di telefonia, nettezza urbana.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Risconti attivi	9.704	6.937	2.767
<b>Totale Ratei e Risconti Attivi</b>	<b>9.704</b>	<b>6.937</b>	<b>2.767</b>

**Passivo****PATRIMONIO NETTO****Patrimonio Vincolato**

Nel patrimonio vincolato sono registrati i fondi rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi presi con l'ente finanziatore che ha versato in anticipo somme di denaro a fronte di costi ancora da sostenere. Di seguito il dettaglio del fondo per donatore:

Patrimonio Vincolato / Ente Donatore	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Unione Europea	8.639.040	9.933.264	-1.294.224
Agenzia Italiana per la Cooperazione Internazionale	2.047.344	2.859.776	-812.432
Regione Toscana	3.432	30.020	-26.588
Altri Enti Finanziatori pubblici	45.492	44.997	496
Altri Enti Finanziatori privati e ONP	946.301	466.746	479.555
Altre organizzazioni internazionali	253.947	709.390	-455.444
Partenariati ONG	956	5.897	-4.941
<b>TOTALE</b>	<b>11.936.513</b>	<b>14.050.090</b>	<b>-2.113.578</b>

**Patrimonio Libero**

L'esercizio 2019-20 chiude con un avanzo di gestione positivo pari a euro 9.499.

Di seguito il dettaglio del Patrimonio Libero dell'Organizzazione alla data del 31 marzo 2020:

Patrimonio Libero	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Risultato di Gestione	9.499	7.111	2.388
Riserva di Rivalutazione	197.882	197.882	0
Fondo Riserva esercizio precedente	128.482	124.214	4.268
Risultato di gestione anno precedente	7.111	2.679	4.432
Quote sociali versate	1.170	1.589	-419
Fondo Riserva alla fine dell'esercizio	136.763	128.482	8.281
<b>TOTALE</b>	<b>344.144</b>	<b>333.475</b>	<b>10.669</b>



## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro sia in Italia che all'estero.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
TFR personale Italia	653.329	602.024	51.305
TFR personale locale	0	2.984	-2.984
<b>TOTALE</b>	<b>653.329</b>	<b>605.008</b>	<b>48.321</b>

## DEBITI ENTRO L'ESERCIZIO

### Debiti verso banche

Sono iscritti in tale voce le quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2020-21 relative ai mutui in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Mutui - quota da rimborsare nell'esercizio 20-21	185.803	179.680	6.123
Debiti per interessi maturati e non addebitati	1.470	1.422	47
<b>TOTALE</b>	<b>187.272</b>	<b>181.102</b>	<b>6.170</b>

### Debiti verso fornitori e collaboratori

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi, verso il personale e per quote di contributi da versare ai partner di progetto che sono classificati in bilancio nella categoria Fornitori. Di seguito il dettaglio dei conti.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Debiti v/fornitori	331.389	826.193	-494.804
Debiti v/personale	182.722	198.338	-15.616
<b>TOTALE</b>	<b>514.111</b>	<b>1.024.531</b>	<b>-510.420</b>

## Debiti tributari e fiscali

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Debiti per Irpef	75.067	65.065	10.002
Debiti per Irap	483	6.771	-6.288
Debiti per IVA	11.612	5.331	6.280
Ritenute comunali	2.896	2.753	143
Ritenute regionali	8.869	7.270	1.599
<b>TOTALE</b>	<b>98.927</b>	<b>87.190</b>	<b>11.737</b>

## Debiti verso enti previdenziali e infortunistici

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Debiti v/Inps	71.505	83.256	-11.751
Debiti v/Inail	694	10.067	-9.373
Altri debiti	3.059	2.443	616
<b>TOTALE</b>	<b>75.258</b>	<b>95.766</b>	<b>-20.508</b>

## Altri debiti

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Fondo quote progetto da restituire	25.035	77.226	-52.191
Debiti per quote sottoscritte e non versate	135.628	0	135.628
Altri debiti	20.014	24.148	-4.134
<b>TOTALE</b>	<b>180.676</b>	<b>101.374</b>	<b>79.302</b>

Sono principalmente costituiti da debiti per quote di progetto da restituire all'ente finanziatore per contributi non spesi, debiti per anticipi ricevuti da fornitori o partner per la gestione di attività nei paesi all'estero e per rimborsi spesa da pagare ai collaboratori.

I debiti per quote sottoscritte e non versate si riferiscono all'acquisizione delle quote in OXFAM Italia Intercultura; il debito è stato estinto nel corso del mese di luglio del 2020.

## DEBITI OLTRE L'ESERCIZIO

### Debiti verso banche e altri finanziatori

Alla chiusura dell'esercizio, risultano in essere due finanziamenti a medio lungo termine:

- mutuo ipotecario accordato da Monte dei Paschi di Siena in data 21/10/2008 per l'importo di 695 mila euro, durata di anni 20 con termine nel 2029. Il mutuo è assistito da ipoteca sull'immobile sito in Arezzo località Pescaiola Via Concino Concini;
- mutuo chirografario accordato da Banca Unicredit per l'importo di 700 mila euro, a tasso fisso, della durata di 60 mesi, con termine nel 2022.

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi esercizi precedenti	Debito residuo TOTALE 31/3/2019	Rimborsi esercizio 2019-20	Debito residuo TOTALE 31/3/2020	Rimborsi esercizio 2020-21	Debito residuo OLTRE 12 mesi
	a	b	c = a + b	d	e = c + d	f	g = e + f
Mutuo MPS	695.000	-253.234	441.766	-34.806	406.960	-35.904	371.056
Mutuo Unicredit	700.000	-210.939	489.061	-145.702	343.359	-149.899	193.460
<b>TOTALE</b>	<b>1.395.000</b>	<b>-464.173</b>	<b>930.827</b>	<b>-180.507</b>	<b>750.320</b>	<b>-185.803</b>	<b>564.517</b>

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Si riferiscono principalmente alle quote di mensilità aggiuntive di competenza dell'esercizio in chiusura (13° e 14° mensilità e relativi contributi) e al debito accumulato nei confronti dei collaboratori per ferie e permessi maturati e non goduti al 31 marzo 2020:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Ratei passivi	398.531	459.701	-61.170
<b>Totale Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>398.531</b>	<b>459.701</b>	<b>-61.170</b>

## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

### Fideiussioni prestate a terzi

Si riferiscono a fideiussioni bancarie e assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio.

Progetto	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2019	Incremento	Decremento	Al 31.03.2020
ATI - OIT e OIT Intercultura per "Servizio triennale MLC presso l'ASL 8 di Arezzo" prog. 05/10 estav sud est servizio triennale di MLC presso l'ASL 8 di Arezzo MO996153701	ESTAV SUD-EST	Fondiarìa Sai	15.680			15.680
Progetto "Dall'acqua ai mercati: una grande sfida per i piccoli allevatori e gruppi di donne produttrici di latticini in Cisgiordania" prog. 88/13 polizza MO677950000518	Ministero Affari Esteri	Fondiarìa Sai	268.684			268.684
Progetto "Yalla ya shabhub: sviluppo umano, innovazione sociale e sostegno all'imprenditoria giovanile a Jezzine, Libano del Sud" prog. 154/13 polizza 0677950001417	Ministero Affari Esteri	Fondiarìa Sai	91.446		91.446	-
Progetto "People have the power: attivarsi contro la disuguaglianza" AID 011352 prog. 18/16 polizza 10105930-002 stipula 25/01/2018 <b>10899</b>	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	199.442			199.442
Progetto "Giovani: nuovi narratori e attori della cooperazione allo sviluppo" AID 11501 prog. 17/16 polizza n. 380195674 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/09/2020; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	150.000			150.000
Progetto "Oltre le barriere. Promozione di uno sviluppo rurale gender-sensitive sostenibile per assicurare la sicurezza alimentare e la resilienza delle comunità vulnerabili in Cisgiordania - Territori Palestinesi" AID 11503 prog. 120/15 polizza n. 380195901 decorrenza 01/03/2018 scadenza 01/09/2022; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	205.020			205.020
Progetto "Resilienza e stabilità sociale: creazione di opportunità d'impiego temporaneo per sostenere le municipalità a gestire le conseguenze economiche e sociali della crisi siriana" AID 11253 prog. 160/15 polizza n. 380199926 decorrenza 06/07/2018 scadenza 01/09/2019; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	464.920		464.920	-
Progetto "Verso un rafforzamento del sistema di protezione in Giordania, concentrandosi in particolare sulla violenza sessuale e di genere (GBV) per le donne e le ragazze più vulnerabili" AID 11386 prog. 12/18 polizza n. 380200142 decorrenza 12/07/2018 scadenza 12/03/2020; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	759.741		645.780	113.961
Progetto "WEE.CAN! Women's Economic Empowerment: comunità ospitanti e rifugiate siriane per creare nuove opportunità di sussistenza" AID 011528 prog. 73/18 polizza 1010593-003 stipula 19/09/2018 <b>11013</b>	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	289.500			289.500
Progetto "Emergenza protratta: assistenza umanitaria mirata per il miglioramento della sicurezza alimentare, dei servizi sanitari ed educativi di base in Siria, oltre che per il rafforzamento della resilienza della popolazione in stato di bisogno. Pane e acqua." AID 11214 prog. 10/18 polizza n. 380205519 decorrenza 31/12/2018 scadenza 30/06/2020; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	550.000		467.500	82.500
Progetto "Equal access to health services since 1.000 days - TO5 - EUTF -HOA - SDN - 13 - 01 - G1" prog. 22/18 polizza n. 011700329-004 decorrenza 25/01/2019; rateazione trimestrale <b>11069</b>	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Banca Etica	210.000			210.000
Progetto "In marcia per il clima" AID 11796 prog. 19/16 polizza n. 28019958308 decorrenza 11/03/2019 scadenza 10/09/2021; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos	180.000			180.000
Progetto "Makani, il mio posto" prog. 98/18 polizza n. 28019969034 decorrenza 25/06/2019 scadenza 25/06/2023; rateazione semestrale	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	Siscos		205.022		205.022
<b>TOTALE</b>			<b>3.384.433</b>	<b>205.022</b>	<b>1.669.646</b>	<b>1.919.809</b>

## Ipotecche

L'accensione dell'ipoteca sull'immobile di Via Concino Concini ad Arezzo, pari a 1.390.000 Euro, è connessa alla concessione del mutuo fondiario da parte Monte dei Paschi di Siena per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile.

## Fideiussioni prestate a favore di Oxfam Intercultura

Si riferiscono a fideiussioni assicurative accese in favore di enti finanziatori pubblici a garanzia della realizzazione di progetti la cui esecuzione è affidata a Oxfam Intercultura e per la concessione di anticipi. Di seguito la specifica delle polizze aperte e delle variazioni intervenute durante l'esercizio di bilancio.

COOBLIGAZIONI IN FAVORE DI INTERCULTURA	Beneficiario	Istituto erogatore	31.03.2019	Incremento	Decremento	Al 31.03.2020
Convenzione Prima accoglienza cittadini stranieri temporaneamente presenti nel territorio	Prefettura Arezzo	Fondiarìa Sai	18.335,00			18.335,00
Proroga osservatorio	Provincia Arezzo	Fondiarìa Sai	1.282,50			1.282,50
Servizio triennale di Mediazione Linguistico Culturale presso l'ASL 8 di Arezzo	Estav Sud-Est	Fondiarìa Sai	15.680,00			15.680,00
Progetto FAMI Oxfam Italia Intercultura n. 10/16 polizza 152560110	Unione Europea	Fondiarìa Sai	130857,82			130.857,82
Progetto SPRAR San Casciano Oxfam Italia Intercultura n. 11/17 polizza 155561640	Prefetture	Fondiarìa Sai	59727,21			59.727,21
Progetto CAS Livorno Oxfam Italia Intercultura n. 17/16 polizza 155563855	Comune	Fondiarìa Sai	19752,72		19752,72	-
Progetto SPRAR Castiglion Fibocchi Oxfam Italia Intercultura n. 12/17 polizza 155691213	Comune	Fondiarìa Sai	46538			46.538,00
Progetto CAS Siena Oxfam Italia Intercultura n. 20/16 polizza 161759229	Prefetture	Fondiarìa Sai	10944,64		10944,64	-
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 02/16 polizza 152656432	Prefetture	Fondiarìa Sai	14609,14		14609,14	-
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 03/16 polizza 152686150	Prefetture	Fondiarìa Sai	24783,5		24783,5	-
Progetto CAS Oxfam Italia Intercultura n. 04/18 (ex 02/16) polizza 161872531	Prefetture	Fondiarìa Sai	27192,85		27192,85	-
<b>TOTALE</b>			<b>369.703</b>	<b>-</b>	<b>97.283</b>	<b>272.421</b>

Si segnala inoltre che, favore di Oxfam Intercultura, Oxfam Italia ha prestato a Banca Popolare Etica garanzie per un valore nominale di 1.500.000 euro. In particolare, si tratta di una fidejussione a garanzia della Banca rispetto agli affidamenti concessi a Oxfam Intercultura.

## Linee di credito bancarie

L'organizzazione ha ottenuto dai principali istituti bancari con cui intrattiene rapporti continuativi linee di credito finalizzate allo smobilizzo di fatture e contratti con i donatori allo scopo di finanziare il capitale circolante necessario all'esecuzione dell'attività dell'organizzazione stessa. Sono stati accordati altresì affidamenti bancari per scoperti di conto corrente. A fronte degli affidamenti accordati, non sono state rilasciate garanzie di nessun genere.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Fidi per scoperti di conto corrente	525.000	525.000	0
Fidi per anticipi contratti/fatture	1.725.000	1.725.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>0</b>

Non si registrano variazioni nel volume di affidamenti disponibili.



## **Rendiconto Gestionale**

### **COSTI**

In generale, i costi si riferiscono alle spese di competenza dell'esercizio 01.04.2019-31.03.2020 effettuate sia in Italia che presso le sedi all'estero.

#### **Oneri da attività tipiche**

Questa categoria di costi si riferisce alle attività istituzionali legate ai progetti promossi da Oxfam Italia. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.
- Oneri diversi di gestione: affitti e noleggi, assicurazioni e altre spese generali e amministrative.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Materiale	275.265	413.918	-138.653
Servizi	12.977.313	10.732.400	2.244.913
Personale	2.700.430	3.086.983	-386.552
Oneri diversi di gestione	208.290	227.435	-19.145
<b>TOTALE ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>16.161.299</b>	<b>14.460.736</b>	<b>1.700.563</b>

I suddetti oneri sono relativi sia ad attività istituzionali esercitate nei paesi esteri in cui l'organizzazione ha sedi operative che nelle sedi operative italiane per quanto di competenza dell'ambito istituzionale.

#### **Oneri promozionali e di raccolta fondi**

Si riferiscono ai costi sostenuti per le campagne di raccolta fondi effettuate durante l'anno descritte dettagliatamente nel capitolo proventi.

Questa categoria di costi si riferisce alle attività di:

- Raccolta Fondi: afferiscono a questo capitolo di spesa tutti gli oneri necessari all'organizzazione per realizzare attività e eventi con la finalità di raccogliere i fondi da privati cittadini, fondazioni o aziende private (comprese le campagne pubbliche di fondi). I costi direttamente connessi a queste attività sono quelli relativi al personale che ha coordinato e gestito queste campagne e attività e ai beni e servizi connessi alla loro realizzazione.
- Promozione e Comunicazione: Afferiscono a questo capitolo tutti gli oneri connessi alla realizzazione dell'attività di comunicazione esterna: la produzione di materiale di comunicazione istituzionale quali il rapporto annuale, il bilancio sociale, la rivista periodica; l'attività di ufficio stampa con produzione e pubblicazione di articoli sulla stampa e sul web; l'organizzazione di viaggi di giornalisti e testimonial con l'obiettivo di produzione di video e reportage. I costi direttamente connessi alla realizzazione di queste attività riguardano: il personale interno e i consulenti che hanno coordinato o curato le attività e i prodotti sopra descritti (responsabile media, addetto stampa, curatore bilancio sociale, curatore

video, grafico); i costi di viaggio, vitto e alloggio connessi ai viaggi dei giornalisti e testimonial; la produzione dei video e la stampa dei materiali cartacei.

La seguente tabella riporta il dettaglio dei costi per attività di raccolta fondi e per attività di comunicazione e promozione:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Personale	601.222	551.214	50.008
Servizi Professionisti	33.562	74.730	-41.168
Altri Servizi	165.834	135.708	30.125
Viaggi, soggiorni e trasferte	47.343	43.385	3.958
Materie Prime	26.955	17.345	9.610
Altri oneri	5.218	16.220	-11.002
<b>Totale Oneri Raccolta Fondi</b>	<b>880.133</b>	<b>838.602</b>	<b>41.531</b>
Ammortamenti Investim. Donatori Regolari	1.030.254	778.917	251.337
Personale	80.013	30.082	49.931
Servizi	83.584	183.024	-99.440
Viaggi, soggiorni e trasferte	12.042	6.683	5.359
Materie Prime	16.686	6.753	9.932
<b>Totale Oneri Comunicazione e Promozione</b>	<b>192.325</b>	<b>226.543</b>	<b>-34.218</b>
<b>TOTALE ONERI DA ATTIVITA' RACCOLTA FONDI</b>	<b>2.102.712</b>	<b>1.844.062</b>	<b>258.650</b>

### Oneri finanziari e patrimoniali

Si riferiscono ai costi per la gestione dei conti correnti e per la realizzazione di operazioni bancarie sia su conti correnti bancari che postali e per interessi passivi su mutui e per smobilizzo crediti sbf.

Di seguito la specifica delle spese:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Intressi passivi bancari	7.519	6.492	1.027
Interessi passi su mutui	36.098	42.023	-5.925
Commissioni e spese bancarie	41.687	55.636	-13.949
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>85.304</b>	<b>104.151</b>	<b>-18.847</b>



## Oneri di supporto generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, amministrazione e contabilità generale e di progetto, controllo di gestione, ITC, logistica, gestione sedi operative, gestione qualità e risorse umane e qualsiasi altra spesa necessaria a garantire una corretta ed efficiente organizzazione generale. I conti vengono classificati in categorie di spesa:

- Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.
- Personale: costi del personale dipendente, co.pro, occasionali.
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno.
- Altri oneri: costi assicurativi, costi vari di ufficio, quota di affiliazione alla confederazione Oxfam International.

Il dettaglio della voce in parola è illustrato dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Materiale	9.600	13.307	-3.708
Servizi	303.713	278.529	25.184
Godimento beni di terzi	74.164	72.086	2.079
Personale	686.048	690.006	-3.958
Ammortamenti	69.488	122.091	-52.603
Perdite su crediti (certe e presunte)	65.000	260.545	-195.545
Altri oneri	51.227	78.812	-27.585
<b>TOTALE ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>1.259.240</b>	<b>1.515.376</b>	<b>-256.136</b>

## Imposte e tasse

Di seguito le imposte che hanno gravato sul risultato gestionale dell'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
IRAP	81.660	71.787	9.873
IRES	4.275	4.516	-241
INAIL	7.880	2.685	5.195
IMU	2.641	408	2.233
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>96.456</b>	<b>79.396</b>	<b>17.060</b>



**PROVENTI****Proventi da attività tipica**

I proventi da attività tipica o istituzionale si distinguono in base alla natura giuridica dell'ente finanziatore che elargisce il contributo. Di seguito la tabella per fonte di entrata.

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Unione Europea	10.450.456	9.800.462	649.995
Ministero degli Affari Esteri e da altri Ministeri	2.918.113	1.829.320	1.088.792
Regione Toscana	40.362	57.555	-17.193
Altri enti pubblici italiani	89.189	278.265	-189.076
Organismi Internazionali	309.305	336.248	-26.943
Enti pubblici europei	53.777	73.198	-19.421
Enti pubblici non europei	5.450	3.395	2.055
Governi esteri e organismi internazionali	368.532	412.841	-44.309
<b>CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI</b>	<b>13.866.652</b>	<b>12.378.443</b>	<b>1.488.209</b>
Organizzazioni non profit per partenariati	658.403	511.212	147.191
Da Oxfam International e da Affiliate	1.002.109	848.442	153.667
<b>CONTRIBUTI SU PROGETTI DA PRIVATI</b>	<b>1.660.512</b>	<b>1.359.654</b>	<b>300.858</b>
<b>ALTRI PROVENTI E RICAVI</b>	<b>72.341</b>	<b>131.371</b>	<b>-59.029</b>
<b>TOTALE PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE</b>	<b>15.599.506</b>	<b>13.869.468</b>	<b>1.730.038</b>



## Proventi da raccolta fondi

La seguente tabella illustra il dettaglio dei proventi da raccolta fondi:

Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Fondazioni	270.400	438.953	-168.553
Aziende ed enti privati	1.115.130	820.475	294.655
Donatori regolari	1.281.191	1.127.984	153.207
Altre azioni di raccolta fondi e donazioni	584.055	826.867	-242.812
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>3.250.777</b>	<b>3.214.279</b>	<b>36.498</b>

Per quanto riguarda i proventi da Fondazioni, Aziende ed Enti Privati, si confermano anche nell'esercizio 2019-20 importanti collaborazioni che vanno in continuità confermando l'efficacia delle attività di Oxfam e l'impatto positivo nelle comunità coinvolte.

Prosegue la partnership pluriennale con Burberry Foundation, che investe in un programma volto a promuovere la coesione e l'inclusione sociale della comunità nell'area di Firenze e Prato.

Entrato a regime anche il programma di cooperazione e sviluppo a Cuba che allarga così l'area geografica di intervento in collaborazione con la Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza partita da Haiti e Dominicana. Continua la collaborazione con Il Gufo sul tema "Igiene e acqua" con il supporto diretto ai programmi di Oxfam tramite prodotti dedicati e l'organizzazione di eventi per i propri clienti a integrazione della raccolta fondi.

È iniziata la collaborazione con WAMI, la B-corporation che attraverso la vendita di acqua sostiene direttamente i nostri progetti di water management in Sri Lanka.

I proventi da raccolta fondi includono anche i risultati generati dalla Raccolta Pubblica di Fondi "Incarta il presente, regala un futuro" che ha generato proventi per euro 277.489,61 a fronte di costi per euro 121.412,25.

Tale campagna, promossa nei mesi di novembre e dicembre 2019, è dedicata ai progetti e alle attività istituzionali dell'associazione come ad esempio quelli relativi alle emergenze e ai progetti di sviluppo in Libano, Giordania, Siria, Sudan e Sri Lanka.. In molte regioni italiane circa 1400 volontari si sono messi a disposizione per incartare i regali acquistati dai clienti presso 120 punti di confezionamento delle catene Euronics Butali, Euronics Nova, Toys Center, Gruppo Care Srl, Game 7 Athletics e Tigotà ricevendo in cambio da questi una donazione a favore dell'organizzazione.

OXFAM Italia ha destinato l'intera differenza tra i ricavi e i costi della Campagna "incarta il presente, regala il futuro" alla concreta implementazione dei progetti sul campo.



### **Proventi da attività accessorie**

I proventi da attività accessoria, pari a 9.868 euro nell'esercizio 2018-19 (37.642 euro nell'esercizio precedente), sono principalmente relativi ad affitti attivi.

### **Proventi finanziari e patrimoniali**

La gestione dei conti correnti, con prevalenza di quelli dedicati a progetti specifici, fa registrare interessi attivi bancari che sono risultati pari a 1.712 7euro nell'esercizio 2019-20 (7.716 euro nell'esercizio precedente).

### **Proventi non ricorrenti**

I Proventi non ricorrenti si riferiscono dell'importo di euro 850.000 (euro 885.817 nell'esercizio precedente) al contributo a fondo perduto da parte di Oxfam International (in particolare da parte di Oxfam Investment Fund) finalizzato al sostegno dell'attività di Public Engagement in Italia e allo sviluppo della campagna di raccolta fondi da donatori regolari iniziata a marzo 2015 e tutt'ora in corso. Sono state inoltre rilevate sopravvenienze attive per euro 2.645 (euro 24 nell'esercizio precedente).

### **Risultato gestionale dopo le imposte e tasse**

L'Esercizio di Bilancio chiuso al 31.03.2020 registra un avanzo di gestione prima del calcolo delle imposte di euro 96.447. Considerando che le imposte sono pari a euro 86.948, il risultato è un avanzo di gestione di euro 9.499.



## Il Personale

Una rilevante voce di bilancio è rappresentata dai costi legati al personale. La tabella che segue mostra i costi del personale per tipologia di contrattuale applicata:

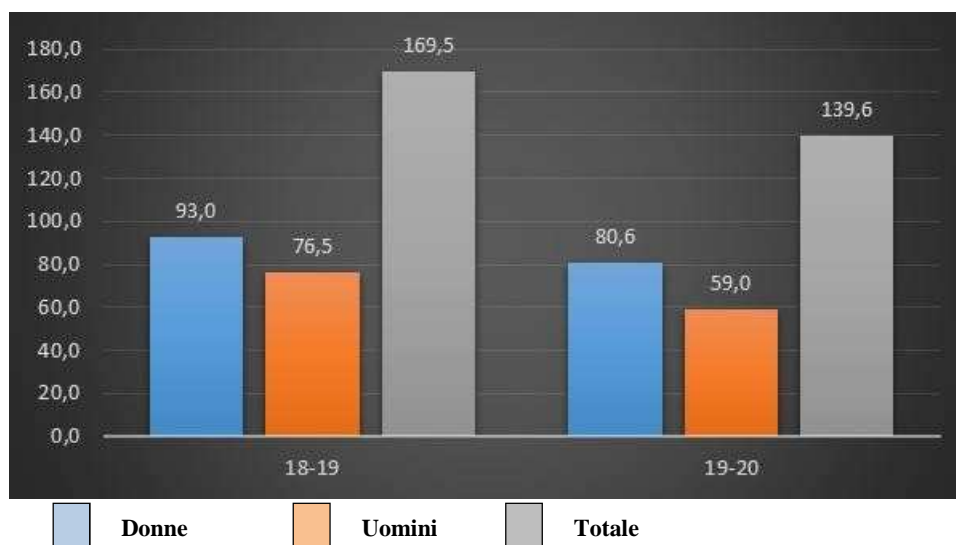
Descrizione	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Dipendenti	3.262.799	3.216.660	46.138
Collaborazioni a Progetto	679.252	1.001.570	-322.318
Collaborazioni Occasionali	125.663	123.931	1.733
Tirocini	0	2.990	-2.990
<b>Sub totale</b>	<b>4.067.714</b>	<b>4.345.151</b>	<b>-277.437</b>
Team "Face to Face in House"	565.841	547.845	17.996
<b>Totale</b>	<b>4.633.555</b>	<b>4.892.996</b>	<b>-259.441</b>

Si segnala che il costo del personale è esposto nel Rendiconto di Gestione in diverse righe. La seguente tabella offre il raccordo tra la tabella precedente e il rendiconto di gestione:

Descrizione	31/03/2019	31/03/2018	Variazione
1.4) Personale dipartimenti Attività Tipiche	2.700.430	3.068.926	-368.495
2.1) Personale dipartimenti Raccolta e Comunicaz.	681.236	586.220	95.015
6.4) dipartimenti Supporto Generale	686.048	690.006	-3.958
<b>Sub totale</b>	<b>4.067.714</b>	<b>4.345.152</b>	<b>-277.437</b>
Team divisione "donatori regolari" capitalizzato	565.841	547.845	17.996
<b>Totale</b>	<b>4.633.555</b>	<b>4.892.996</b>	<b>-259.441</b>

Rispetto all'anno precedente il complessivo costo del personale risulta complessivamente diminuito di 259.441 euro.

Il seguente grafico illustra il **numero medio di collaboratori dell'organizzazione** suddiviso in donne e uomini:



Il numero medio dei collaboratori è ottenuto come media aritmetica semplice tra il numero di collaboratori presenti alla fine dell'esercizio precedente e quelli presenti alla fine del corrente esercizio. Il dettaglio è offerto dalla seguente tabella:

Tipologia e sede del contratto	31/03/2020	31/03/2019	Variazione
Dipendenti in Italia	71,9	76,5	-4,7
Co.co.co in Italia	10,8	25,0	-14,3
Contratti espatriati	5,0	10,5	-5,5
Contratti Personale locale	52,0	57,5	-5,5
<b>Totale</b>	<b>139,6</b>	<b>169,5</b>	<b>-29,9</b>

Si conferma una sostanziale prevalenza femminile nel personale contrattato da OXFAM Italia.

## Provenienza e Destinazione dei Fondi

La seguente tabella illustra, per gli ultimi 5 esercizi sociali, la provenienza dei Fondi attraverso i quali l'associazione persegue gli obiettivi della propria missione:

PROVENIENZA DEI FONDI	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20
OI E ALTRE AFFILIATE	5.947.380	4.619.498	3.825.764	1.734.259	1.852.109
PUBBLICI	6.969.412	10.087.226	8.236.824	12.378.443	13.866.652
PRIVATI	2.978.768	3.678.903	3.580.108	3.733.792	3.909.180
ALTRO	110.816	276.724	256.429	167.913	86.567
<b>Totale PROVENIENZA FONDI</b>	<b>16.006.376</b>	<b>18.662.351</b>	<b>15.899.124</b>	<b>18.014.407</b>	<b>19.714.508</b>

Nel corso degli ultimi 5 esercizi si nota una consistente crescita dei fondi pubblici e, in particolare, di quelli provenienti dalla Unione Europea. Anche a seguito dell'adozione del modello OXFAM 2020, diminuisce, viceversa, la quota costituita da fondi provenienti dalla Confederazione e da altre organizzazioni no profit. I fondi apportati da privati risultano in crescita graduale e, rispetto all'esercizio 2015-16, sono aumentati del 25% in termini assoluti.





Per quanto riguarda la destinazione dei fondi raccolti, la seguente tabella e il successivo grafico ne illustrano l'andamento negli ultimi 5 esercizi sociali:

DESTINAZIONE FONDI	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20
Progetti sul campo	12.056.266	14.648.125	11.809.730	14.460.736	16.161.299
Racc. fondi, promoz e comunic a	2.237.947	1.927.741	2.096.943	1.844.062	2.102.712
Struttura gestionale	1.681.160	2.067.020	1.989.772	1.702.498	1.440.999
Risultato gestionale	31.003	19.465	2.679	7.111	9.499
<b>Totale DESTINAZIONE FONDI</b>	<b>16.006.376</b>	<b>18.662.351</b>	<b>15.899.124</b>	<b>18.014.407</b>	<b>19.714.508</b>



Nell'esercizio 2019-20 la percentuale delle risorse raccolte destinate a progetti ed attività sul campo ha raggiunto la cifra record dell'82%.

ooo

Il Bilancio di OXFAM Italia corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Approvato dall'Assemblea dei Soci di Oxfam Italia in data 13/11/20

Presidente di Oxfam Italia

*Salmio Finiscola*