

OXFAM ITALIA INTERCULTURA
SOCIETA' COOPERATIVA

Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 marzo 2020



Lavoriamo per migliorare le condizioni di vita di migliaia di persone nel mondo,
perché possano esercitare i propri diritti e costruirsi un futuro dignitoso.

Sommario

Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Stato Patrimoniale	3
Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Conto Economico	4
Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Rendiconto Finanziario	5
RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA.....	6
Bilancio d'esercizio dal 01.01.2019 al 31.03.2020.....	6
La Società Oxfam Italia Intercultura	6
Andamento del settore nel quale opera la società.....	8
Governance e organizzazione della Società	9
Andamento della gestione nell'esercizio 2019-20.....	9
Prevedibile evoluzione della gestione	10
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	12
Continuità aziendale	12
Bilancio: contenuto, forma e criteri di formazione.....	13
Criteri di Valutazione	14
Commenti alle Principali Voci di Bilancio.....	16
ATTIVO	16
PASSIVO	19
CONTO ECONOMICO	22
Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite.....	26
ALLEGATO 1 – Bilancio Riclassificato secondo l'atto di indirizzo approvato dal Consiglio dell'Agenzia per le Onlus nel 2009 “Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Esercizio degli Enti Non Profit”	27
Stato Patrimoniale al 31 marzo 2020.....	27
Rendiconto Gestionale dal 1° gennaio 2019 al 31 marzo 2020 (15 mesi).....	29
ALLEGATO 2 - Contributi ricevuti dalle pubbliche amministrazioni anno 2019 - ex legge 124/2017	30

Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale - ATTIVO		
	31/03/2020	31/12/2018
	15 mesi	12 mesi
A) QUOTE ASSOCIATIVE ANCORA DA VERSARE	135.903	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni Immateriali	39.319	64.354
II) Immobilizzazioni Materiali	28.469	45.602
III) Immobilizzazioni Finanziarie	59.649	89.251
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	<u>127.437</u>	<u>199.206</u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze	129.265	82.842
II) Crediti	1.994.051	2.245.225
IV) Disponibilità liquide	616.166	588.968
TOTALE CIRCOLANTE	<u>2.739.483</u>	<u>2.917.034</u>
D) RATEI E RISCONTI	30.624	28.979
Totale Attivo	3.033.446	3.145.220
Stato Patrimoniale - PASSIVO		
	31/03/2020	31/12/2018
	15 mesi	12 mesi
A) PATRIMONIO NETTO	- 125.100	40.568
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	920.902	504.106
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	253.123	205.638
D) DEBITI Totale	1.852.955	2.282.886
E) RATEI E RISCONTI	131.566	112.022
Totale Passivo	3.033.446	3.145.220

Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Conto Economico

Oxfam Italia Intercultura	31/03/2020	31/12/2018
Conto Economico	15 mesi	12 mesi
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e prestazioni	5.202.090	4.695.405
5) altri ricavi e proventi		
a) vari	31.471	62.710
Totale	5.233.562	4.758.115
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	603.073	329.819
7) servizi	2.469.260	2.717.269
8) godimento beni di terzi	437.065	451.120
9) personale		
a) salari e stipendi	1.433.726	987.653
b) oneri sociali	392.124	172.714
c) trattamento di fine rapporto	98.514	69.352
e) altri costi del personale	55.025	55.524
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	21.331	17.065
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	18.889	16.853
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	30.705	-
11) variaz. Rim.ze di mat. Prime, sussid. e merci	- 46.423	- 74.041
14) oneri diversi di gestione	9.751	29.588
Totale	5.523.040	4.772.915
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	- 289.478	- 14.801
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	16	
17) interessi e altri oneri finanziari		
b) verso altri	- 48.669	- 37.128
17bis) utili e perdite su cambi		
a) utili e perdite realizzati nell'esercizio		- 111
Totale (15 + 16 - 17 +/- 17bis)	- 48.653	- 37.239
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 338.131	- 52.040
22) imposte correnti		
- imposte correnti	39.262	44.615
Totale Imposte	39.262	44.615
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	- 377.393	- 96.655

Bilancio d'Esercizio al 31 marzo 2020 - Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		31/03/2020	31/12/2018
A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI	A	588.968	210.774
+ Utile (Perdita) Netto		(377.393)	(96.655)
+ Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni		70.925	33.918
- Variazione attività/passività non correnti		49.147	44.065
+/- variazione netta dei fondi rischi e oneri		10.000	-
+/- variazione netta dei fondi vincolati		406.796	344.338
+/- variazione netta TFR		47.485	104.357
<i>Flusso (assorbimento) di cassa dell'attività operativa</i>	b'	206.959	430.023
+/- Magazzino		(46.423)	(74.041)
+/- Crediti verso clienti		694.225	291.939
+/- Crediti per Contributi da Ricevere		(395.672)	(400.752)
+/- Altre attività correnti		(49.023)	(55.797)
+/- Debiti verso fornitori		(325.384)	32.760
+/- Altre passività correnti		(132.242)	(16.827)
<i>Variazione del Capitale Circolante Netto</i>	b''	(254.519)	(222.718)
B - Flusso monetario della gestione operativa	B=b'+b''	(47.560)	207.305
+/- investim/ disinvest. in Immobilizzazioni Materiali al netto cessione crediti		(1.756)	(13.690)
+/- investim/ disinvest. in Immobilizzazioni Immateriali		(27.002)	-
C - Flusso monetario da attività di investimento	C	(28.758)	(13.690)
Aumento di Capitale		75.822	-
Versamento al Fondo Mutualistico Cooperative		-	(2.563)
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		61.862	220.468
Rimborsi finanziamenti		(34.167)	(33.326)
D - Flusso monetario delle attività di finanziamento	D	103.517	184.578
E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)	E=B+C+D	27.199	378.194
F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)	F=A+E	616.166	588.968

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

Bilancio d'esercizio dal 01.01.2019 al 31.03.2020

La Società Oxfam Italia Intercultura

Oxfam Italia Intercultura è cooperativa di tipo A impegnata a promuovere, attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, nell'ottica di contribuire alla costruzione di una società multiculturale aperta al dialogo ed alla valorizzazione di tutte le diversità.

Oxfam Italia Intercultura opera in stretta sinergia con l'Associazione Oxfam Italia, condividendone i valori di solidarietà, giustizia, democrazia, sobrietà, impegno e dignità umana, e attraverso il nostro lavoro quotidiano li sosteniamo con passione e determinazione.

Uno dei principali obiettivi dell'organizzazione è quello della lotta alla povertà. Vivere in povertà assoluta vuole dire non riuscire a soddisfare fabbisogni essenziali (alimentazione equilibrata, disponibilità di un'abitazione adeguata) e a provvedere al minimo necessario per vestirsi, comunicare, informarsi, muoversi, istruirsi e mantenersi in buona salute.

La maggiore incidenza della povertà assoluta tra minori e giovani generazioni rischia di minare il potenziale di crescita su cui il benessere di una nazione dovrebbe fondarsi.

In Italia 1 persona su 4 è a rischio povertà. Oltre 5 milioni di persone vivono in uno stato di povertà assoluta: non hanno cibo a sufficienza, riscaldamento e abiti adeguati, mezzi per curarsi, informarsi, istruirsi. Nel nostro Paese il 5% più ricco della popolazione possiede quanto il 90% più povero.

Tramite la metodologia della progettazione partecipata, Oxfam Intercultura ha costruito nel tempo una solida rete con i diversi attori del territorio - istituzioni pubbliche, organizzazioni ed associazioni - con l'obiettivo di attivare, a livello locale, nazionale ed internazionale, servizi sempre più efficaci per la piena integrazione dei migranti e la promozione dell'intercultura.

Oxfam Italia Intercultura ha un'esperienza più che decennale nel campo della mediazione linguistico- culturale ed ha in attivo numerosi progetti sul territorio toscano in diversi settori, dal sanitario al sociale.

L'Organizzazione mette a disposizione uno staff di oltre 40 mediatori di comprovata esperienza che coprono, oltre alle lingue veicolari Inglese e Francese, un ampio spettro di lingue: Urdu, Hindi, Punjabi, Bangla, Arabo, Albanese, Rumeno, Cinese, Russo, Somalo, Tigrino, Bambara, Pidgin English, Mandinka, Pulaar, Pashtu.

La mediazione è intesa come l'attività di affiancamento – da parte di un mediatore professionale dell'operatore professionale nella relazione con un utente straniero. L'attività prevede quindi la compresenza di tre figure, con un ruolo "ponte" del mediatore tra l'operatore e l'utente straniero.

La mediazione linguistico culturale viene svolta in vari ambiti:

- Educativo: facilitiamo l'inserimento scolastico di bambini stranieri neo arrivati e la relazione tra genitori ed insegnanti;
- Sanitario: favoriamo l'accesso ai servizi sanitari da parte della popolazione straniera tramite la strutturazione di servizi continuativi di mediazione linguistico culturale in molte strutture pubbliche, la produzione di materiale informativo per gli utenti stranieri o per gli operatori dei servizi, la consulenza e la formazione fornita a quadri e personale operativo, nonché un'intensa attività di ricerca;
- Sociale: favoriamo l'accesso ai punti informativi rivolti a migranti per le pratiche di soggiorno, normativa su immigrazione, ricongiungimenti familiari. Dal 2011 siamo inoltre impegnati nell'ambito del sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati attraverso la concreta realizzazione di progetti di accoglienza integrata.

Oxfam Italia Intercultura interviene nel settore dell'accoglienza degli stranieri richiedenti asilo e dei minori non accompagnati. Da anni è impegnata in forme di accoglienza in alloggi di piccole dimensioni, focalizzandosi fin da subito sull'attivazione dei percorsi di integrazione, che prevedono l'assistenza all'inserimento sociale, l'assistenza legale per il percorso di riconoscimento giuridico, l'insegnamento della lingua italiana e la formazione lavorativa. Tale forma di accoglienza si basa sull'attivazione di collaborazioni territoriali con le istituzioni locali, titolari dei progetti, e la rete di associazioni e altri soggetti della società civile che collaborano ai progetti di integrazione. Dopo aver gestito l'accoglienza straordinaria con le prefetture in alcune province della Regione Toscana, Oxfam Italia Intercultura è partner del Comune di Empoli, San Casciano e Castiglion Fibocchi nella gestione dei programmi SIPROIMI. Inoltre, è partner territoriale della Diaconia Valdese nell'accoglienza dei profughi siriani in Italia con il programma dei Corridori Umanitari. Nella zona di Cecina e Firenze, gestisce l'accoglienza di minori stranieri non accompagnati.

Negli ultimi anni, Oxfam Italia Intercultura è parte della rete nazionale dei Community Center di Oxfam Italia e della Diaconia Valdese intervenendo preventivamente a supporto delle persone più vulnerabili: centri di ascolto, rilevamento dei bisogni, orientamento e supporto alla persona e alla famiglia per tutte quelle situazioni non ancora prese in carico dai servizi istituzionali, ma la cui situazione senza un aiuto esterno sarebbe destinata ad aggravarsi.

I Community Center svolgono un ruolo di raccordo con i servizi del territorio e offrono a chi si trova in situazioni di fragilità economica e sociale:

- sostegno diretto in ambito educativo a giovani studenti italiani e stranieri e alle loro famiglie
- sostegno nei contatti con gli enti pubblici del territorio per reperire informazioni per la casa, i servizi socio-sanitari ed educativi
- informazioni in tema di previdenza sociale o di agevolazioni economiche e fiscali
- orientamento lavorativo e percorsi formativi e professionali
- mediazione familiare per famiglie a rischio sociale
- supporto specifico alle problematiche e al disagio dei migranti.

Oxfam Italia Intercultura gestisce il Community Center di Arezzo in una rete territoriale che vede coinvolte anche Bologna, Catania, Firenze, Milano, Napoli e Torino. In collaborazione con la Fondazione Burberry e altri partner territoriali sono coinvolti anche i territori di Campi Bisenzio, Empoli e Prato.

Dal novembre 2017, l'Organizzazione è attiva nel settore della commercializzazione di prodotti del commercio equo, etico e solidale provenienti da progetti di sviluppo e lotta alla povertà condotti in Italia e in paesi del Sud del Mondo.

Da anni Oxfam Italia Intercultura collabora con I Was a Sari un'impresa sociale che trasforma vecchi sari indiani in abiti o accessori pregiati secondo una tradizione immemore di recycling e upcycling che fa parte della cultura locale.

La sede di Oxfam Italia Intercultura è ad Arezzo, Via Piave 5. Parte delle attività sono state svolte in sedi locali dislocate in:

Citta'	Indirizzo
Firenze	Via Pierluigi da Palestrina 26/R
Firenze	Via Rossini, 22R
Arezzo	Via Concino Concini, 19
Barcellona Pozzo di Gotto (ME)	Contrada San Teodoro, 8/A
Cecina (LI)	via Filippo Turati 3
Siena (SI)	viale Mazzini n. 95
San Casciano (FI)	Viale San Francesco d'Assisi, 6
Bolzano	Via Macello, 50
San Casciano (FI)	Via Machiavelli, 1 (punto vendita)
Sarleano (SI)	Piazza XXIV Giugno, 8 (punto vendita)

Dal 2012, Oxfam Italia Intercultura è certificata UNI EN ISO 9001 dall'agenzia indipendente SGS per quanto riguarda lo scopo di "Progettazione e gestione di servizi di formazione, orientamento, educazione, ricerca sociale e mediazione linguistico culturale".



Dal 2015 la certificazione è stata estesa integrandola con lo scopo di "Erogazione di servizi accoglienza integrata".

Si ricorda, infine, che l'Assemblea dei Soci del 13 dicembre 2019 ha deliberato di modificare la data di apertura e di chiusura dell'esercizio sociale: l'esercizio sociale inizia dal 1° aprile e finisce il 31 marzo di ogni anno solare. Il presente Bilancio chiuso al 31 marzo 2020 ha pertanto eccezionalmente una durata di 15 mesi.

Andamento del settore nel quale opera la società

L'anno 2019 ha subito il significativo impatto della marcata modifica del contesto normativo relativa ai settori storici di attività della Cooperativa quali i servizi di accompagnamento all'integrazione, l'educazione interculturale, l'accoglienza dei richiedenti asilo e che ancora oggi costituiscono l'attività prevalente.

Si è assistito ad un forte decremento del numero di arrivi dei richiedenti asilo, producendo una minor necessità di posti nel settore dell'accoglienza straordinaria a livello nazionale che si è manifestato in misura crescente a partire dalla seconda metà del 2018.

Una modifica di contesto che, come ben sottolineato dai rapporti di OXFAM Italia, purtroppo, non ha diminuito la pericolosità della rotta del Mediterraneo Centrale ed ha, al contrario, aggravato le condizioni delle migliaia di persone riportate dalla Guardia Costiera libica nei centri di detenzione del paese africano.

Per quanto riguarda i bisogni di integrazione dei cittadini stranieri nei servizi essenziali, quali educazione e sanità, la mediazione linguistico-culturale è servizio ormai diventato parte integrante dell'offerta permanente

delle aziende sanitarie della Regione Toscana e Oxfam Italia Intercultura è tra i soggetti affidatari della gara regionale assegnata per i prossimi 3 anni rinnovabili per successivi 3 anni.

Si evidenziano, inoltre, bisogni sempre più marcati di sostegno a nuove vulnerabilità economiche e sociali legate all'aumento della povertà relativa registrata in Italia negli ultimi anni e all'aumento della situazione di vulnerabilità legate alla pandemia del Covid19. Rispetto a queste vulnerabilità, i fondi Europei del Recovery Fund possono rappresentare una opportunità rilevante, in funzione di come governo e istituzioni regionali organizzeranno una risposta. Forme di servizio quali quelle dei Community Centre, possono vedere anche l'integrazione di fondi pubblici e privati attraverso la nuova legge regionale toscana sul Terzo Settore che introduce la co-programmazione e la co-progettazione come forme di collaborazione permanente tra enti locali e soggetti della società civile.

Infine, per quanto riguarda il social trade, pur in un contesto di difficoltà economica del paese per l'epidemia Covid19, si confermano i dati di forte attenzione da parte dei consumatori a prodotti di qualità prodotti all'interno di filiere produttive fortemente attente alla responsabilità sociale.

Governance e organizzazione della Società

Al 31 marzo 2020, la compagine sociale della Cooperativa è costituita da 16 soci, di cui 15 persone fisiche e 1 persona giuridica (Oxfam Italia Onlus) e la Società si avvale della collaborazione di 51 dipendenti. Il numero medio di dipendenti dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 è stato pari a 52,9 unità (l'anno precedente 45,1 unità).

Nel corso dell'esercizio l'organizzazione ha previsto un Direttore Generale che risponde al Consiglio di Amministrazione e supervisiona le attività di tre business unit:

- 1) Accoglienza Rifugiati e Richiedenti Asilo;
- 2) Servizi e Attività Interculturali;
- 3) Social Trade (attività avviata nel marzo del 2018).

L'Assemblea dei Soci del 13 dicembre 2019 ha nominato il Collegio Sindacale nelle persone dei Dottori:

- Stefano Mendicino (Presidente)
- Luca Caprara (Sindaco Effettivo)
- Fabrizio Mascarucci (Sindaco Effettivo)

L'Assemblea dei Soci del 27 aprile 2020, preso atto delle dimissioni del Consiglio di Amministrazione, ha proceduto alla nomina del nuovo organo amministrativo, composto da tre consiglieri nelle persone di:

- Roberto Enrico Barbieri (Presidente)
- Pietro Nibbi (Consigliere)
- Sorinel Vasile Ghetau (Consigliere)

I tre membri del Consiglio di Amministrazione fanno anche parte della Direzione di OXFAM Italia Ong. e ciò proprio allo scopo di meglio favorire l'efficacia e l'efficienza dell'azione congiunta delle due organizzazioni.

Andamento della gestione nell'esercizio 2019-20

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/03/2020 evidenzia una significativa perdita di euro 377.393, che porta il patrimonio netto in negativo di euro 125.100.

Tale perdita è da addursi a una difficile performance nel corso del 2019 di tutti e tre i rami attraverso i quali opera la Cooperativa: accoglienza, servizi e commercio.

In particolare, il settore Accoglienza/RARI ha registrato una contrazione dei ricavi del -14% circa, dovuta un drastico calo delle presenze all'interno dei Centri di Accoglienza Straordinaria, al quale non è corrisposto un immediato contenimento dei costi fissi, in particolar modo di quelli relativi al personale impiegato. Questo fenomeno è stato dovuto al vincolo contrattuale che Oxfam Italia Intercultura aveva con le Prefetture nel mantenere i servizi fino al termine del periodo anche a seguito di una forte riduzione delle presenze. In sostanza, all'inatteso calo del fatturato non è stato possibile porre immediato rimedio con l'effetto che, rispetto alle attese, nei 12 mesi del 2019, questa Business Unit ha generato un margine di contribuzione inferiore di circa 90 mila euro.

Per quanto riguarda il settore Progetti e Servizi, i ricavi delle vendite sono risultati inferiori di circa 430 mila euro rispetto alle attese (-23% circa). Una quota significativa dei mancati ricavi è dovuto al ritardo di sei mesi rispetto all'avvio previsto per la nuova gara della mediazione. Il contenimento dei costi operativi è risultato insufficiente a compensare la riduzione di fatturato. Inoltre, il margine di contribuzione a budget, già modesto ai nastri di partenza e pari a circa il 3,4%, è risultato inferiore e pari a circa il 3,1% a forecast. Ciò ha comportato, nei 12 mesi, una differenza nel margine di contribuzione atteso dalla sub BU pari a circa 20 mila euro.

In merito al settore Commercio, pur in presenza di ricavi in linea con quanto ipotizzato in sede di budget, si rileva un margine di contribuzione negativo di 44 mila euro rispetto ai margini positivi attesi pari a circa 64 mila euro. Il motivo principale della differenza negativa nel margine di contribuzione della BU è dovuto ad un errore nella stima del margine di intermediazione (% media di ricarico sul costo di acquisto) che era stato inizialmente ipotizzato significativamente più alto di quanto non si sia poi rivelato.

Tuttavia, il settore Commercio presenta al suo interno divisioni che hanno performato in modo molto diverso tra loro. Se i risultati delle azioni commerciali volte al favorire le esportazioni del food e degli stock di moda italiana all'interno del circuito dei negozi OXFAM attivi a livello europeo (Regno Unito, Irlanda, Belgio, Germania, Spagna) non hanno sortito per adesso gli effetti sperati, si è registrato il notevole successo dell'andamento dei ricavi generati dai prodotti I WAS A SARI con incremento delle vendite sia attraverso il canale delle Botteghe del Mondo, sia verso OXFAM Gran Bretagna e con inizio della collaborazione con OXFAM Spagna.

I tre Oxfam Shop di Arezzo, San Casciano e Sarteano hanno generato un risultato complessivo negativo e, per questo motivo, è stato deciso di procedere con la chiusura del negozio di Arezzo.

Il Consiglio di Amministrazione, in data 20 febbraio, prendendo atto della situazione contabile della Società al 31.12.2019 (12 mesi), ha prontamente convocato l'Assemblea dei Soci per informare in merito a quanto emerso dal confronto tra il budget preventivo 2019 e la situazione contabile al 31.12.2019 e per le delibere inerenti e conseguenti.

Rispetto al budget previsionale che si chiudeva con un modesto utile (7 mila euro circa) la situazione contabile al 31.12.2019 rilevava infatti un risultato netto negativo pari a circa 250 mila euro.

L'Assemblea dei soci del 30/03 /2020 ha poi previsto un aumento di capitale di 211.725 euro, considerata la disponibilità manifestata dal socio Oxfam Italia Onlus, aumento eseguito in parte entro l'esercizio e poi perfezionato con il relativo versamento nel mese di agosto 2020.

Prevedibile evoluzione della gestione

In considerazione delle perdite economiche registrate è stata svolta una accurata analisi in merito ai risultati gestionali generati dei diversi rami di attività e in merito ai motivi che hanno generato gli scostamenti tra quanto inizialmente ipotizzato in sede di budget 2019 (12 mesi) e quanto effettivamente emerso a seguito della chiusura contabile al 31 dicembre 2019 (12 mesi).

Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio è stato predisposto il Budget relativo all'esercizio 2020-21

individuando aree di recupero di marginalità. Tale Budget è stato poi assoggettato ad accurata revisione allo scopo di riflettere gli effetti attesi della pandemia Covid19.

I dipartimenti della Cooperativa si sono attivati per identificare le aree di rischio, individuando e realizzando tutte le possibili azioni di annullamento o mitigazione dei negativi effetti economici attesi.

In sostanza, il Budget 20-21 approvato dagli Amministratori nella riunione del 28 settembre 2020 prevede che la Cooperativa sviluppi un volume di ricavi in linea con quello dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 (circa 5 milioni di fatturato). La previsione sui ricavi si basa essenzialmente su:

- a) rinnovo triennale dei contratti relativi al servizio di accoglienza nell'ambito del programma Sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati (SPRAR);
- b) avvio della gara di sei anni nel settore della mediazione linguistico-culturale con la Regione Toscana (da gennaio 2020);
- c) contributi per il finanziamento sui Community Centres già contrattualizzati per i futuri due esercizi.

La marginalità delle tre business unit è attesa in deciso incremento a seguito di:

- una profonda revisione della struttura dei costi, soprattutto di quelli associati agli SPRAR e ai Servizi;
- semplificazione del portafoglio progetti tenuto conto di una dimensione minima gestibile e della complessità gestionale (ruolo di capofila, valutazione dei cd partenariati);
- la sostituzione della sede di Arezzo via Piave con la più economica sede di Arezzo Via Isonzo (a partire dal mese di settembre)
- la chiusura dell'OXFAM Shop di Arezzo via Piave.

Per quanto riguarda lo sviluppo del settore commercio, si ricorda che, nell'ottobre del 2018 la OXFAM Italia Intercultura ha acquisito in affitto da Wipala Società Cooperativa un ramo costituito dai negozi di San Casciano e Sarteano e dall'avviamento commerciale.

Si ricorda che Wipala vanta relazioni strategiche sia sotto il profilo dell'approvvigionamento (IWAS) sia dal lato dei canali di vendita (network Botteghe del Mondo).

La linea di prodotti I Was a Sari, prodotto e commercializzato da Second Innings in India, riguarda il recupero di Sari indiani in prodotti di abbigliamento e accessori per la vita quotidiana. Le linee di prodotto sono diverse, prevedendo anche target di riferimento diversi: dalla moda sostenibile con fasce di prezzo economiche a prodotti esclusivi realizzati in collaborazione di designer di fama anche in collaborazione con Gucci.

Il contratto di esclusiva in Italia della linea di prodotti I Was a Sari consente uno sviluppo di questa linea di prodotti presso i due principali canali di vendita: le Botteghe del Mondo in Italia e le Affiliate Oxfam (Gran Bretagna, Spagna e Belgio) con una rete di punti vendita nei rispettivi paesi.

Il canale delle Botteghe del Mondo ha già raggiunto un discreto sviluppo nel corso dell'anno '20-'21, gli anni successivi possono vedere un ulteriore consolidamento. Ampi margini di sviluppo sono inoltre possibili con le Affiliate Oxfam (Soprattutto OXFAM GB e OXFAM Spagna).

Wipala, a seguito della cessione in affitto del ramo, è divenuta sostanzialmente inattiva e, nel corso del 2019, ha manifestato la volontà di cessare la propria attività, avviando una formale procedura di liquidazione volontaria "in bonis". Sono intercorsi vari colloqui al termine dei quali OXFAM Intercultura, anche alla luce dei buoni risultati maturati e delle prospettive di sviluppo del ramo B2B, si è dichiarata disponibile ad acquisire il ramo commerciale attualmente condotto in affitto; tale acquisizione sarà perfezionata nel corso dell'esercizio 2020-21.

Secondo le previsioni, nell'esercizio 2020-21 saranno sostanzialmente ripristinate le condizioni di equilibrio economico della Cooperativa.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I primi mesi dopo la chiusura dell'esercizio 2019-20 hanno visto l'implementazione di decisioni assunte nel corso degli ultimi mesi dell'esercizio 2019-20 per migliorare l'andamento economico della gestione. In particolare:

- a) la chiusura della sede e del negozio di via Piave. La sede territoriale e il punto vendita Oxfam Shop di Arezzo di via Piave saranno chiusi alla fine del mese di settembre. Le attività territoriali si trasferiscono in una sede più piccola, in via Isonzo, consentendo un significativo risparmio annuale, mantenendo comunque un corner per la vendita di prodotti del commercio equo e solidale;
- b) sono state inoltre riconosciute riduzioni dei canoni di affitto per le sedi di Firenze (30% sul canone di sei mesi) e per il negozio di San Casciano (riduzione di tre mensilità per l'annualità 2020 e abbassamento del canone del 30% sulle annualità 2021 e 2022)
- c) l'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea dei Soci il 30 marzo 2020 si è perfezionato nel corso del mese di luglio e il socio Oxfam Italia Onlus ha manifestato l'intenzione di sostenere la cooperativa con ulteriori apporti di capitale, in modo tale da riportare il patrimonio netto in positivo;
- d) nel corso del mese di agosto sono altresì stati approvati dal Ministero dell'Interno i rinnovi triennali dei progetti SIPROIMI per i Comuni di Arezzo, Castiglion Fibocchi ed Empoli, di cui Oxfam Italia Intercultura è partner;
- e) nel corso dei primi mesi del 2020, inoltre, si è attivato il nuovo CdA che, con il Direttore Amministrazione e Finanza, ha lavorato ad un esame più dettagliato dei singoli progetti ed iniziative, per analizzare i costi di erogazione dei servizi, migliorandone i margini di contribuzione, sia attraverso una riorganizzazione degli stessi che un aumento della rendicontabilità delle spese di struttura.

Continuità aziendale

Il bilancio chiuso al 31/03/2020 è redatto sul presupposto della continuità aziendale avendo gli amministratori valutato applicabile ed adeguato tale presupposto, nonostante la perdita dell'esercizio di 377.393 euro e il deficit patrimoniale di 125.100 euro.

Alla conclusione in merito all'adozione del presupposto della continuità aziendale si è giunti a seguito di un articolato percorso che ha consentito di individuare le future linee strategiche di sviluppo delle attività della Cooperativa e tenuto conto della ricapitalizzazione da parte di Oxfam Italia onlus già commentata.

Il lavoro svolto è stato riflesso in un piano pluriennale, approvato dagli amministratori nella seduta del 28 settembre 2020 che poggia su una preventiva e meticolosa analisi in merito alle cause delle perdite gestionali registrate nell'esercizio 2019-20, come riportato nel paragrafo sull'andamento della gestione.

Sono state individuate le azioni di miglioramento della marginalità e di riduzione dei costi nei tre settori di attività della cooperativa (Accoglienza/RARI, Progetti e servizi, Commercio) evidenziate nel paragrafo sull'evoluzione prevedibile della gestione. Una significativa parte di tali azioni è già stata posta in essere e ha già manifestato i primi benefici. Per le attività individuate da svolgere in futuro è stato definito un cronoprogramma che appare concretamente attuabile.

Sotto il profilo degli assetti organizzativi, si è insediato un nuovo CdA e questo ha consentito un miglior coordinamento tra i dipartimenti e con la stessa OXFAM Italia.

Inoltre, la Cooperativa si è dotata di nuovi strumenti standard di budgeting-monitoraggio e di nuove procedure interne relative alla approvazione dei progetti, le quali consentiranno una maggiore attenzione alla economicità e alla potenziale complessità organizzativa generata.

Infine si rileva che sono in corso colloqui con il ceto bancario per accedere a finanziamenti, anche agevolati.

Gli amministratori, pur consapevoli delle incertezze che sussistono sui piani futuri predisposti e sulle ulteriori difficoltà che derivano dalla situazione connessa alla diffusione della pandemia COVID-19, sono fiduciosi che le azioni intraprese e da avviare potranno riportare in equilibrio la cooperativa già nel corrente esercizio e produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il completo ripianamento delle perdite finora sofferte. Nella valutazione sulla continuità aziendale gli amministratori hanno altresì tenuto conto del sostegno da parte di Oxfam Italia onlus mediante i conferimenti di capitale e la struttura organizzativa e pertanto ritengono che sussistano le condizioni per la continuità aziendale.

Bilancio: contenuto, forma e criteri di formazione

Il presente bilancio d'esercizio si riferisce al periodo dal 01.01.2019 al 31.03.2020; si tratta, dunque di un esercizio di 15 mesi. Di questo aspetto è necessario tener conto nel confronto con l'esercizio precedente, chiuso al 31.12.2018, che è costituito da 12 mesi di attività.

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, comma 1 del Codice Civile. Il bilancio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente.

Per una migliore rappresentazione dei dati viene allegato alla presente nota integrativa anche il Bilancio riclassificato secondo l'atto di indirizzo approvato dal Consiglio dell'Agenzia per le Onlus in data 11 febbraio 2009 denominato "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit".

In questo ultimo schema la particolarità è rappresentata dalla struttura del Rendiconto gestionale (Conto Economico), suddiviso per aree di attività a sezioni contrapposte allo scopo di meglio rappresentare l'acquisizione e l'impiego delle risorse nello svolgimento delle attività. In esso si distinguono:

- Attività tipiche: comprende gli oneri e i proventi derivanti dalle attività istituzionali, così come previsto dallo statuto e dalla mission.
- Attività di promozione e raccolta fondi: comprende oneri e proventi relativi all'attività sia di raccolta fondi che di promozione dell'organizzazione.
- Attività accessorie: attività diverse da quelle istituzionali ma complementari alle stesse in grado di garantire risorse utili al perseguimento dell'oggetto sociale.
- Attività finanziarie e patrimoniali: sono le attività di gestione finanziaria e patrimoniale strumentali all'attività istituzionale.
- Attività di supporto generale: comprende le attività di direzione e di conduzione dell'organizzazione per garantire il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicurino la continuità.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al controllo del Collegio Sindacale, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa SpA.

La società è iscritta all'Albo Nazionale delle Società Cooperative Sezione Cooperative a mutualità prevalente al numero A116916 come previsto dall'art. 2512 del Codice Civile.

Pertanto si documentata, con riferimento a quanto prescritto dall'art. 2513, comma 1, lettera b) del Codice Civile, dal rapporto tra i sotto riportati dati contabili:

- Costo del lavoro - Voce B9) dell'esercizio, di tutta la forza lavoro impiegata per euro 1.979.388 di cui:
- Costo del lavoro - Voce B9) dei soli soci lavoratori - Euro 130.706.

La Cooperativa è sociale per cui ai sensi della D.L. 381/91 è comunque a mutualità prevalente di diritto.

Si elenca di seguito i riconoscimenti e le iscrizioni a registri che la cooperativa possiede:

- Iscrizione al Registro Regionale delle Cooperative Sociali – Articolazione Provinciale di Arezzo – ai sensi e
- per gli effetti della legge 08/11/1991 n. 381 e L.R. n. 87/97.
- Iscrizione al registro ministeriale di enti e associazioni che svolgono attività a favore degli stranieri immigrati ai sensi dell'art. 42 del D. Lgs n. 286/98 – art 52, 53 e 54 e del DPR 394/99 così come modificato dal DPR 334/04;
- Iscrizione nel “Registro delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni” ai sensi dell'art 6 del D. Lgs n.215 del 2003;
- Certificazione Uni En Iso 9001 per quanto riguarda il seguente scopo: Progettazione e gestione di attività di formazione, educazione, orientamento, ricerca sociale e mediazione linguistico-culturale. Erogazione di servizi di accoglienza integrata.

A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Criteri di Valutazione

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Software	20%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 euro	100%

Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. L'ammortamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software ammortizzati in 5 anni

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di beni librari.

Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende sia le quote di partecipazione ad altri organismi non - profit sia i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di eventuali costi accessori di diretta imputazione quali trasporto e dogana. Il criterio di configurazione del costo è quello medio ponderato. Successivamente alla rilevazione iniziale sono valutate in bilancio al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza. La cooperativa non detiene posizioni denominate in valuta estera.

Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

Patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti. Il patrimonio netto è costituito dal Capitale Sociale, dai Fondi di Riserva Legale e Statutario, dagli utili-perdite portati a nuovo e dal risultato economico dell'esercizio.

Fondi vincolati

Si tratta di fondi incassati entro il 31.03.2020, rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2020.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale

Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento..

Commenti alle Principali Voci di Bilancio

ATTIVO

CREDITI VERSO SOCI PER CAPITALE SOTTOSCRITTO E NON VERSATO

Il 9 marzo 2020 l'Assemblea dei Soci, in considerazioni della perdita di esercizio emersa con riferimento al 31 dicembre 2019 tale da rendere il patrimonio netto negativo, ha dato mandato al Presidente e a tutti i membri del Consiglio di Amministrazione di adoperarsi per verificare la disponibilità della base sociale ad operare la necessaria ricapitalizzazione.

Il 30 marzo del 2020 si è riunita l'Assemblea dei Soci di Oxfam Italia Intercultura la quale ha preso atto che erano giunte disponibilità per la sottoscrizione da parte di 9 soci per un totale di 211.725 euro a copertura delle perdite emergenti.

Il residuo credito al 31 marzo 2020, pari a circa 136 mila euro, corrisponde alla quota ancora da incassare alla data di chiusura dell'esercizio.

Alla data del 31 luglio 2020 l'aumento di capitale risultava versato per l'importo di 211.675 euro.

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Immobilizzazioni Immateriali	Avviamento storico	Migliorie su beni di III	Software amm.to	Totale
Valore netto contabile al 31-12-2018	11.716	52.637	0	64.353
<i>movimenti 2019-2020</i>				
Investimenti	0	0	27.002	27.002
Disinvestimenti	0	0	0	0
Ammortamenti	-4.882	-16.449	0	-21.331
Svalutazioni	0	-30.705	0	-30.705
Valore netto contabile al 31-03-2020	6.834	5.483	27.002	39.319
<i>di cui:</i>				
Costo storico	33.929	78.956	27.002	139.886
Fondo ammortamento accumulato	-27.094	-73.473		-100.567
Valore netto contabile al 31-03-2020	6.835	5.483	27.002	39.319

Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono al Software Zucchetti di gestione delle risorse umane che è stato acquisito nell'esercizio, ma che non era ancora entrato in funzione alla data del 31 marzo 2020.

Le svalutazioni relative alle migliorie su beni di terzi si riferiscono alla sede di Via Piave, Arezzo il cui contratto di affitto è stato disdettato nel corso del 2020. La Cooperativa, infatti, ha deciso di trasferire le proprie attività in un vicino locale sito in Via Isonzo, sempre ad Arezzo, a partire dal settembre del 2020. Coerentemente, le residue migliorie su beni di terzi non ammortizzate sono state oggetto di svalutazione.

Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Mobili ed Arredi	Beni Librari	Automezzi	Beni val inf 516 euro	Totale
Valore netto contabile al 31-12-2018	11.025	27.828	0	6.748	0	45.602
<i>movimenti 2019-2020</i>						
Investimenti	0	631	0	1.125	0	1.756
Disinvestimenti	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	-5.874	-7.884	0	-5.131	0	-18.889
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore netto contabile al 31-03-2020	5.151	20.575	0	2.742	0	28.469
<i>di cui:</i>						
Costo storico	37.763	43.229	11.668	21.485	1.892	116.036
Fondo ammortamento accumulato	-32.612	-22.653	-11.668	-18.742	-1.892	-87.568
Valore netto contabile al 31-03-2020	5.151	20.575	0	2.742	0	28.469

Non si registrano movimenti di rilievo per quanto riguarda la voce in parola.

Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il dettaglio della voce in parola:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Partecipazioni	1.150	1.150	-
Depositi cauzionali	58.499	87.156	(28.657)
TOTALE	59.649	88.306	-28.657

Non si registrano movimenti di rilievo per quanto riguarda la voce in parola. Il decremento della voce depositi cauzionali si riferisce al recupero dei depositi stessi a seguito della conclusione di alcuni contratti di locazione

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze di Magazzino

Le rimanenze di magazzino sono costituite dalla merce disponibile nei punti vendita di San Casciano, Arezzo e Sarteano e dal magazzino destinato alla vendita ad altre organizzazioni attive nel settore del commercio equo e solidale:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Merci C/Rimanenze finali Magazzino	129.265	82.842	46.423
TOTALE	129.265	82.842	46.423

Crediti

Il dettaglio dei crediti è fornito della seguente tabella:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Crediti verso clienti	866.315	1.560.539	(694.225)
Crediti per contributi da ricevere	893.060	497.387	395.672
Crediti tributari	122.649	168.937	(46.288)
Crediti verso altri - entro 12 mesi	97.535	3.868	93.667
Crediti verso altri - oltre 12 mesi	14.493	14.493	-
TOTALE	1.994.051	2.245.225	-251.173

Se non specificamente indicato, i crediti hanno scadenza entro i 12 mesi successivi alla data di chiusura del bilancio.

I crediti sono interamente verso soggetti residenti in Italia.

Si segnala che la voce "Crediti verso altri – entro 12 mesi" include un credito verso Wipala Cooperativa per l'importo di 73.100,00 Euro. Tale credito costituisce un finanziamento infruttifero in previsione dell'acquisizione del ramo commerciale di Wipala già gestito dal OXFAM Intercultura in virtù del contratto di affitto stipulato il 24 ottobre 2018.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono costituite dai depositi bancari e postali e dal denaro e dagli altri valori numerari certi disponibili nelle casse dell'Organizzazione alla data di chiusura del bilancio:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Depositi bancari e postali	606.462	568.994	37.469
Denaro e valori in cassa	9.704	19.974	(10.270)
TOTALE	616.166	588.968	27.199

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La voce è costituita da risconti attivi relativi a costi che hanno già avuto la loro manifestazione numeraria entro la data di chiusura dell'esercizio, ma la cui utilità economica si estende anche all'esercizio o agli esercizi successivi (assicurazioni, costi per fidejussioni, ...); sono ripartiti in ragione del tempo:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Risconti Attivi	30.624	28.979	1.644
TOTALE	30.624	28.979	1.644

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

La voce è costituita dalle seguenti poste:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Capitale sociale	212.425	700	211.725
Riserva legale	42.097	42.097	-
Riserve statutarie	14.032	14.032	-
Altre riserve	80.393	80.393	-
Utili (perdite) portati a nuovo	(96.655)	-	(96.655)
Risultato d'esercizio	(377.393)	(96.655)	(280.738)
TOTALE	-125.100	40.568	-165.668

La seguente tabella illustra i movimenti intervenuti nell'esercizio:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva legale	riserva statutaria	Riserva Straordinaria	Utile /Perdita esercizio a nuovo	Utile /Perdita esercizio	Totale
Patrimonio Netto 31-12-2018	700	42.097	14.032	80.393	-	(96.655)	40.568
Destinazione risultato esercizio					(96.655)	96.655	-
Aumento di Capitale	211.725						211.725
Risultato economico dell'esercizio						(377.393)	(377.393)
Patrimonio Netto 31-03-2020	212.425	42.097	14.032	80.393	(96.655)	(377.393)	(125.100)

Il 9 marzo 2020 l'Assemblea dei Soci, in considerazioni della perdita di esercizio emersa con riferimento al 31 dicembre 2019 tale da rendere il patrimonio netto negativo, ha dato mandato al Presidente e a tutti i membri del Consiglio di Amministrazione di adoperarsi per verificare la disponibilità della base sociale ad operare la necessaria ricapitalizzazione.

Il 30 marzo del 2020 si è riunita l'Assemblea dei Soci di Oxfam Italia Intercultura la quale ha preso atto che erano giunte disponibilità per la sottoscrizione da parte di 9 soci per un totale di 211.725 euro a copertura delle perdite emergenti.

Alla data del 31 luglio 2020 l'aumento di capitale risultava versato per l'importo di 211.675 euro.

Si ricorda che, come previsto dall'articolo 11 della legge 31 gennaio 1992, n.59, la quota pari al 3% dell'eventuale utile netto viene destinato alla costituzione e all'incremento dei fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C)
Capitale sociale	212.425		B
Riserva Legale	42.097	riserva da utili	B
Riserva Statutaria	14.032	riserva da utili	AB
Altre riserve	80.393	riserva da utili	AB
A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci			

Nei tre esercizi precedenti a quello in chiusura non sono avvenute distribuzioni o utilizzi di riserve.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Fondi Vincolati	890.902	484.106	406.796
Fondo Rischi	30.000	20.000	10.000
TOTALE	920.902	504.106	416.796

I Fondi Vincolati sono costituiti da disponibilità incassate entro il 31.03.2020 rinviate all'anno successivo e vincolate nel loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Cooperativa verso i dipendenti in forza alla data del 31 marzo 2020, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Fondo Trattamento Fine Rapporto	253.123	205.638	47.485
TOTALE	253.123	205.638	47.485

DEBITI

La seguente tabella illustra il dettaglio dei debiti:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Verso banche - entro 12 mesi	1.100.369	1.038.506	61.862
Verso banche - oltre 12 mesi	-	34.167	(34.167)
Verso fornitori - entro 12 mesi	585.872	911.256	(325.384)
Tributari - entro 12 mesi	35.494	51.537	(16.043)
Istituti di previdenziali - entro 12 mesi	32.769	57.782	(25.013)
Altri debiti - entro 12 mesi	98.451	189.636	(91.186)
TOTALE	1.852.955	2.282.886	-429.931

Tutti i debiti hanno scadenza entro 12 mesi.

I debiti verso banche sono originati da anticipazioni di contratti e fatture poste in essere per normali esigenze di tesoreria. Accolgono anche i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

Tutti i debiti verso banche costituiti da finanziamenti a medio-lungo termine sono stati estinti nell'esercizio in chiusura.

I debiti verso fornitori sono generati dall'acquisto di beni e servizi; sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate

La voce altri debiti è principalmente costituita da debiti verso il personale relativi alla retribuzione dell'ultimo mese dell'esercizio.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Si riferiscono principalmente alle quote di mensilità aggiuntive di competenza dell'esercizio in chiusura e al debito accumulato nei confronti dei collaboratori per ferie e permessi maturati e non goduti al 31 marzo 2020:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
Ratei Passivi	131.566	112.022	19.545
TOTALE	131.566	112.022	19.545

CONTO ECONOMICO

Si ricorda che l'esercizio chiuso al 31 marzo 2020 è costituito da 15 mesi, mentre l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è costituito da 12 mesi. Di tale aspetto occorre tener conto nella lettura delle successive tabelle relative al conto economico.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è dato dai ricavi caratteristici e dagli altri ricavi di natura accessoria e/o non ricorrente.

La seguente tabella mostra il dettaglio dei ricavi per natura del servizio reso:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
	15 mesi	12 mesi	
Accoglienza richiedenti asilo	2.676.940	3.249.437	(572.497)
Educazione	1.036.991	812.608	224.383
Servizi Sociali	691.909	364.593	327.316
Mediazione	117.315	104.120	13.196
Commercio	678.935	164.647	514.288
Altri Ricavi	31.471	62.710	(31.238)
TOTALE	5.233.562	4.758.115	475.447

Mentre la seguente tabella fornisce informazioni in merito al soggetto finanziatore:

Descrizione (Euro)	31/03/2020	31/12/2018	Variazioni
	15 mesi	12 mesi	
Ricavi da Enti Pubblici	3.694.099	4.110.276	(416.177)
Ricavi da Privati	829.056	420.482	408.574
Commercio	678.935	164.647	514.288
Altri Ricavi	31.471	62.710	(31.238)
TOTALE	5.233.562	4.758.115	475.447

Per quanto concerne il dettaglio dei contributi ricevuti da Enti Pubblici nel corso dell'anno solare 2019 (12 mesi) ai sensi della legge 124/2017 si rimanda all'allegato 2.

COSTO DELLA PRODUZIONE

In generale, i costi si riferiscono alle spese di competenza degli esercizi chiusi effettuate in Italia. Sono costituiti dai costi relativi alle attività istituzionali e agli oneri della struttura di supporto. In particolare:

- Risorse umane: personale dipendente, collaborazioni a progetto, collaborazioni occasionali, lavoro interinale;
- Materie prime: merci e prodotti del commercio equo e solidale destinate alla rivendita, costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali;
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, assicurazioni, viaggi e trasferte;
- Godimento beni di terzi: affitti, noleggi e locazioni di immobili ed attrezzature;
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno;
- Oneri diversi di gestione: affitti e noleggi, assicurazioni e altre spese generali e amministrative.

Il dettaglio dei costi della produzione per natura è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione (Euro)	31/03/2020 15 mesi	31/12/2018 12 mesi	Variazioni
Costo del Personale dipendente	1.979.388	1.285.242	694.146
Lavoro Interinale	73.202	515.539	(442.337)
Collaborazioni a progetto e occasionali	333.156	347.455	(14.300)
Costo delle Risorse Umane	2.385.745	2.148.236	237.509
Quote Progetti altre Organizzazioni	787.876	510.424	277.453
Merci e Materiale di Consumo	556.650	255.778	300.873
Affitti, noleggi e locazioni	437.065	451.120	(14.055)
Vitto e poket money richiedenti asilo	417.499	637.476	(219.978)
Altri Servizi	348.126	315.169	32.957
Utenze	161.427	175.327	(13.900)
Viaggi e trasferte	136.797	105.430	31.367
Ammortamenti e svalutazioni	70.925	33.918	37.007
Altre spese generali e amministrative	220.929	140.037	80.892
TOTALE	5.523.040	4.772.915	750.124

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Il dettaglio dei proventi e oneri finanziari è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione (Euro)	31/03/2020 15 mesi	31/12/2018 12 mesi	Variazioni
Interessi passivi Bancari	(47.808)	(35.608)	(12.200)
Interessi passivi su Mutuo	(744)	(1.359)	615
Interessi passivi diversi	(117)	(272)	154
Proventi finanziari	16	-	16
TOTALE	-48.653	-37.239	-11.414

IMPOSTE SUL REDDITO

Il dettaglio delle imposte sul reddito è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione (Euro)	31/03/2020 15 mesi	31/12/2018 12 mesi	Variazioni
Imposta IRES	18.481	17.224	1.257
Imposta IRAP	20.781	27.391	(6.610)
TOTALE	39.262	44.615	-5.353

ooo

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci,

Nel ringraziare il Collegio Sindacale, i responsabili della Società di Revisione e i dipendenti tutti per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2020 e le relative note esplicative.

Perso atto del risultato economico dell'esercizio 2019-20 che ha generato un patrimonio netto negativo di 125.100 euro si rende necessario procedere senza indugio alla convocazione dell'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art.2545 duodecies.

A tale proposito si ricorda che l'Assemblea dei Soci dello scorso 9 marzo ha deliberato di dare mandato ai membri del CdA di esplorare la disponibilità della compagine sociale a contribuire ad una ricapitalizzazione della Cooperativa volta a ricostituire il patrimonio sociale della stessa.

Nel corso di tale attività tesa alla ricapitalizzazione di Oxfam Intercultura è emerso che OXFAM Italia Ong ha già assunto una delibera consiliare tale da consentire la ricapitalizzazione della cooperativa in misura tale da ripristinare un patrimonio netto positivo.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roberto Barbieri

ALLEGATO 1 – Bilancio Riclassificato secondo l’atto di indirizzo approvato dal Consiglio dell’Agenzia per le Onlus nel 2009 “Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Esercizio degli Enti Non Profit”

Stato Patrimoniale al 31 marzo 2020

Oxfam Italia Intercultura	31/03/2020	31/12/2018
Stato Patrimoniale - ATTIVO	15 mesi	12 mesi
A) QUOTE ASSOCIATIVE ANCORA DA VERSARE		
- quota già richiamata	135.903	-
TOTALE CREDITI VS. SOCI	135.903	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I) Immobilizzazioni Immateriali</i>		
5) avviamento	6.835	11.716
7) altre	32.485	52.637
Totale	39.319	64.354
<i>II) Immobilizzazioni Materiali</i>		
3) attrezzature industriali e commerciali	5.151	11.025
4) altri beni	23.318	34.576
Totale	28.469	45.602
<i>III) Immobilizzazioni Finanziarie</i>		
1) partecipazioni in		
1d) partecipazioni in altre imprese	1.150	1.150
2) crediti		
2d) verso altri	58.499	88.101
Totale	59.649	89.251
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	127.437	199.206
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		
4) prodotti finiti e merci	129.265	82.842
Totale	129.265	82.842
<i>II) Crediti</i>		
1a) verso clienti - entro 12 mesi	866.315	1.560.539
3a) crediti per contributi da ricevere - entro 12 mesi	893.060	497.387
4-bis a) crediti tributari - entro 12 mesi	122.649	168.937
5a) verso altri - entro 12 mesi	97.535	3.868
5b) verso altri - oltre 12 mesi	14.493	14.493
Totale	1.994.051	2.245.225
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	606.462	568.994
3) denaro e valori in cassa	9.704	19.974
Totale	616.166	588.968
TOTALE CIRCOLANTE	2.739.483	2.917.034
D) RATEI E RISCONTI	30.624	28.979
Totale Attivo	3.033.446	3.145.220

Oxfam Italia Intercultura	31/03/2020	31/12/2018
Stato Patrimoniale - PASSIVO	15 mesi	12 mesi
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Capitale sociale	212.425	700
IV) Riserva legale	42.097	42.097
V) Riserve statutarie	14.032	14.032
VII) Altre riserve	80.393	80.393
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	- 96.655	-
IX) Risultato d'esercizio	- 377.393	- 96.655
Totale	- 125.100	40.568
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
3) fondi vincolati	890.902	484.106
4) altri	30.000	20.000
Totale	920.902	504.106
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	253.123	205.638
D) DEBITI		
4a) verso banche - entro 12 mesi	1.100.369	1.038.506
4b) verso banche - oltre 12 mesi	-	34.167
7a) verso fornitori - entro 12 mesi	585.872	911.256
12a) tributari - entro 12 mesi	35.494	51.537
13a) verso istituti di previdenziali - entro 12 mesi	32.769	57.782
14a) altri debiti - entro 12 mesi	98.451	189.636
Totale	1.852.955	2.282.886
E) RATEI E RISCOINTI	131.566	112.022
Totale Passivo	3.033.446	3.145.220

Rendiconto Gestionale dal 1° gennaio 2019 al 31 marzo 2020 (15 mesi)

ONERI	Al 31.03.2020	Al 31.12.2018	PROVENTI E RICAVI	Al 31.03.2020	Al 31.12.2018
	15 mesi	12 mesi		15 mesi	12 mesi
1) Oneri da attività tipiche	5.193.420	4.443.532	1) Proventi e ricavi da attività tipiche	5.229.784	4.745.814
1.1) Materiale	550.336	249.588	1.1) Da contributi su progetti	829.056	420.482
1.2) Servizi	1.725.272	1.489.408	1.2) Da contratti con enti pubblici	3.694.099	4.110.276
1.3) Godimento beni di terzi	409.615	436.720	1.3) Da soci ed associati		
1.4) Personale	1.879.109	1.489.428	1.4) Da non soci		
1.5) Ammortamenti	19.757	5.090	1.5) Altri proventi e ricavi	706.629	215.056
1.6) Oneri diversi di gestione	609.330	773.299			
4) Oneri finanziari e patrimoniali	48.669	52.956	4) Proventi finanziari e patrimoniali	16	23
4.1) Su rapporti bancari			4.1) Da rapporti bancari	16	23
4.2) Su prestiti	48.669	52.956	4.2) Da altri investimenti finanziari		
4.3) Da altri beni patrimoniali			4.3) Da altri beni patrimoniali		
5) Oneri straordinari	1.906	11.869	5) Proventi straordinari	3.778	12.277
5.1) Da attività finanziaria			5.1) Da attività finanziaria		
5.2) Da attività immobiliare			5.2) Da attività immobiliare		
5.3) Da altre attività	1.906	11.869	5.3) Da altre attività	3.778	12.277
6) Oneri di supporto generale	327.714	301.796			
6.1) Materiale	6.314	6.190			
6.2) Servizi	134.658	102.182			
6.3) Godimento beni di terzi	27.450	14.400			
6.4) Personale	100.279	143.269			
6.5) Ammortamenti e svalutazioni	51.168	28.828			
6.6) Altri oneri	7.845	6.927			
Totale Oneri Prima le Imposte e Tasse	5.571.709	4.810.154	Totale Proventi	5.233.578	4.758.115
Risultato gestionale prima delle imposte	-338.131	-52.040			
Imposte e Tasse	39.262	44.615			
Totale Oneri Dopo le Imposte e Tasse	5.610.971	4.854.770			
Risultato gestionale dopo le imposte	-377.393	-96.655			
Totale a Pareggio	5.233.578	4.758.115	Totale a Pareggio	5.233.578	4.758.115

ALLEGATO 2 - Contributi ricevuti dalle pubbliche amministrazioni anno 2019 - ex legge 124/2017

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
18/01/2019	2.500,00	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Mediazione linguistico culturale e facilitazione - CIG ZZAB07F15E
22/01/2019	38.668,00	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
22/01/2019	32.128,00	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Mediazione linguistico-culturale presso Unità Sanitaria Locale TOSCANA SUD-EST Zona Arezzo CIG. 67341479E5
24/01/2019	3.540,98	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 6950471E1A
25/01/2019	9.300,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
28/01/2019	55.378,50	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 6950471E1A
31/01/2019	22.626,42	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
04/02/2019	1.428,57	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE MARGARITONE	Servizio di traduzione - CIG: ZEE25C539A
21/02/2019	54.218,90	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 6950471E1A
27/02/2019	9.000,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
27/02/2019	125.344,53	COMUNE DI CASTIGLION FIBOCCHI	Progetto Sprar 1050 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 6977770DF3
07/03/2019	34.861,00	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
15/03/2019	92.435,20	PREFETTO DI SIENA	Strutture per l'accoglienza CAS
18/03/2019	774,59	COMUNE DI TERRANUOVA BRACCIOLINI	Servizi educativi - CIGZE0264D755
21/03/2019	1.998,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
21/03/2019	51.752,15	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7372931F1F
22/03/2019	46.711,92	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 6950471E1A
26/03/2019	9.766,80	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
26/03/2019	45.858,40	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7372931F1F
26/03/2019	112,00	ISTITUTO COMPRENSIVO FRANCESCO SEVERI	Mediazione linguistico culturale
26/03/2019	20.184,72	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
28/03/2019	1.674,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
01/04/2019	19.042,92	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
01/04/2019	9.300,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
04/04/2019	5.667,67	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Mediazione linguistico culturale PRESSO LE SCUOLE - CIG Z59255C128 2019-1 374-1
04/04/2019	3.321,43	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Mediazione linguistico culturale PRESSO LE SCUOLE - CIG Z59255C128 2019-1 374-1
16/04/2019	1.375,00	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 6950471E1A
17/04/2019	18.252,00	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
23/04/2019	9.300,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
24/04/2019	17.990,40	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
09/05/2019	26.387,01	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Mediazione linguistico-culturale presso Unità Sanitaria Locale TOSCANA SUD-EST Zona Arezzo CIG. 67341479E5
10/05/2019	12.232,00	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
16/05/2019	5.400,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
16/05/2019	148.923,78	UNIONE DEI COMUNI DEL CIRCONDARIO EMPOLESE VALDELSA	Progetto Sprar 1026 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 724859844C
17/05/2019	9.300,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
20/05/2019	7.333,40	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
22/05/2019	8.400,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
29/05/2019	90.451,04	COMUNE DI CASTIGLION FIBOCCHI	Progetto Sprar 1050 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 6977770DF3
30/05/2019	28.032,20	PREFETTO DI SIENA	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7245330B73

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
03/06/2019	9.072,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
03/06/2019	6.000,00	AGENZIA REGIONALE TOSCANA	Pagamento nota LIQ. 20-0 TRN 1001191541031299
06/06/2019	1.401,42	COMUNE DI MONTE SAN SAVINO	Contributo ad accoglienza migranti
07/06/2019	44.143,90	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7372931F1F
12/06/2019	24.649,40	PREFETTO DI SIENA	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7245330B73
19/06/2019	2.648,46	UNIONE DEI COMUNI MONTANI DEL CASENTINO	Progetto Scuola con Vista casentino - CIG.Z602178281
20/06/2019	30.308,15	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
27/06/2019	10.044,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
08/07/2019	157,21	COMUNE DI AREZZO	Gestione servizi e funzionamento casa delle culture Arezzo - 59680541F6
08/07/2019	159,39	COMUNE DI AREZZO	Gestione servizi e funzionamento casa delle culture Arezzo - 59680541F6
08/07/2019	730,86	COMUNE DI AREZZO	Gestione servizi e funzionamento casa delle culture Arezzo - 59680541F6
08/07/2019	10.035,90	SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA	Servizi di traduzione plurilingue - CIG Z3D214FBC4
08/07/2019	30.374,60	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
18/07/2019	779,72	PREFETTO DI LIVORNO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 700114794402351
19/07/2019	101.907,06	COMUNE DI SAN CASCIANO IN VAL DI PESA	Progetto Sprar 1013 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 6970565435
26/07/2019	20.184,72	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
26/07/2019	9.115,68	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
29/07/2019	9.300,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
29/07/2019	9.000,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
01/08/2019	35.076,80	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
01/08/2019	1.000,00	COMUNE DI TERRANUOVA BRACCIOLINI	Corso di lingua L2 per donne - CIGZDF2864D6B
08/08/2019	333.702,22	EUROPEAN COMMISSION	Contributo per progetto NET-CARE - 856909
09/08/2019	6.631,29	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Mediazione linguistico-culturale presso Unità Sanitaria Locale TOSCANA SUD-EST Zona Arezzo CIG. 67341479E5
12/08/2019	10.746,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
16/08/2019	36.557,20	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
16/08/2019	41.954,55	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7372931F1F
20/08/2019	11.610,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
21/08/2019	9.720,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
09/09/2019	18.636,60	PREFETTO DI SIENA	Strutture per l'accoglienza CAS
18/09/2019	12.580,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
27/09/2019	15.084,28	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
27/09/2019	8.735,86	AZIENDA U.S.L.TOSCANA NORD-OVEST	Gestione Appartamenti per l'Autonomia

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
03/10/2019	80,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE PETRARCA	Mediazione linguistico culturale - CIG ZCB2500F88
04/10/2019	120,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DI BUCINE	Mediazione linguistico culturale - CIG Z 9128CF023
04/10/2019	200,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE IV NOVEMBRE	Mediazione linguistico culturale - CIG Z9F29BB994
10/10/2019	33.212,00	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
16/10/2019	156.680,67	COMUNE DI CASTIGLION FIBOCCHI	Progetto Sprar 1050 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 6977770DF3
16/10/2019	208,00	COMUNE DI CASTIGLION FIBOCCHI	Mediazione linguistico culturale - CIG ZB5277AA83
17/10/2019	36.998,85	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
22/10/2019	32,00	I.C.S. G.GARIBALDI CAPOLONA SUBBIANO	Mediazione linguistico culturale - CIG: Z2B286B9C7
24/10/2019	25.755,00	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
24/10/2019	32.085,90	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
25/10/2019	100.992,23	UNIONE DEI COMUNI DEL CIRCONDARIO EMPOLESE VALDELSA	Progetto Sprar 1026 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 724859844C
25/10/2019	360,00	PREFETTO DI AREZZO	Strutture per l'accoglienza CAS -CIG 7372931F1F
25/10/2019	26.019,04	AZIENDA USL TOSCANA SUD EST	Mediazione linguistico-culturale presso Unità Sanitaria Locale TOSCANA SUD-EST Zona Arezzo CIG. 67341479E5
28/10/2019	73,08	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Mediazione linguistico culturale - CIG ZEA289A564
28/10/2019	205,98	GIUNTA REGIONALE TOSCANA	Contributo rimborso tirocinio
28/10/2019	94,02	GIUNTA REGIONALE TOSCANA	Contributo rimborso tirocinio
28/10/2019	2.989,12	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Mediazione linguistico culturale - CIG Z59255C128
28/10/2019	300,00	GIUNTA REGIONALE TOSCANA	Contributo rimborso tirocinio
05/11/2019	20.670,10	COMUNE DI PRATO	Contributo Progetto S.P.A.C.E. "SERVIZI DI PROSSIMITÀ, AGGIORNAMENTO CAPACITÀ OPERATORI ED EMPO
06/11/2019	3.720,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
14/11/2019	186.154,72	UNIONE DEI COMUNI DEL CIRCONDARIO EMPOLESE VALDELSA	Progetto Sprar 1026 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 724859844C
18/11/2019	179.987,34	COMUNE DI SAN CASCIANO IN VAL DI PESA	Progetto Sprar 1013 - Fondo FNPSA per l'accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati - 6970565435
18/11/2019	33.718,00	COMUNE DI FIRENZE	Gestione Appartamenti per l'Autonomia
20/11/2019	112,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE PETRARCA	Mediazione linguistico culturale - CIG Z2C24D675F
20/11/2019	464,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE PETRARCA	Mediazione linguistico culturale - CIG ZEF255003C
21/11/2019	3.720,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
21/11/2019	3.600,00	COMUNE DI LIVORNO	Inserimento residenziali per minori
26/11/2019	432,00	ISTITUTO COMPRENSIVO PIERO DELLA FRANCESCA	Mediazione linguistico culturale - CIG Z642544E90
27/11/2019	19.018,24	GIUNTA REGIONALE TOSCANA	Progetto Walk the Global Walk mobil TRN 1001193311008578
27/11/2019	565.850,57	GIUNTA REGIONALE TOSCANA	Progetto Walk the Global Walk mobil TRN 1001193311008578
28/11/2019	22.447,40	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
28/11/2019	21.352,45	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
28/11/2019	28.778,95	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
03/12/2019	19.350,45	PREFETTO DI FIRENZE	Strutture per l'accoglienza CAS - CIG 7096998405
09/12/2019	1.096,00	IST. COMP. STAT. GUGLIELMO MARCONI	Mediazione linguistico culturale - CIG ZA 02 80 20 97
16/12/2019	400,00	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE MARGARITONE	Mediazione linguistico culturale - CIG ZD92B 2A5A1
	3.470.296,91	Totale	