

# OXFAM ITALIA INTERCULTURA

SOCIETA' COOPERATIVA

COOPERATIVA SOCIALE DI TIPO A

IMPRESA SOCIALE



## Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 marzo 2023

1° aprile 2022 – 31 marzo 2023

LAVORIAMO PER MIGLIORARE LE CONDIZIONI DI VITA  
DI MIGLIAIA DI PERSONE NEL MONDO,  
PERCHÉ POSSANO ESERCITARE I PROPRI DIRITTI E  
COSTRUIRSI UN FUTURO DIGNITOSO.

PREMESSA.....	4
<b>1 - SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>6</b>
1.1 - Stato Patrimoniale .....	6
1.2 – Conto Economico.....	7
1.3 – Rendiconto Finanziario .....	8
<b>2 - RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>9</b>
2.1 - Oxfam Italia Intercultura.....	9
Identità e Mission .....	9
Finalità e attività di interesse generale .....	10
Governance .....	10
Compensi degli organi sociali e della Società di Revisione .....	12
Organigramma operativo e management .....	12
Staff e Collaboratori.....	13
Struttura delle retribuzioni.....	14
Volontari	14
Le Sedi	15
Registrazioni e accreditamenti.....	15
2.2 - Andamento della gestione nell'esercizio 2022-23 .....	17
2.3 - Prevedibile evoluzione della gestione e fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	24
2.4 - Continuità aziendale.....	24
<b>3 – NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>25</b>
3.1 - Bilancio: contenuto, forma e criteri di formazione.....	25
3.2 - Criteri di Valutazione .....	25
3.3 - Commenti alle Principali Voci di Bilancio .....	28
3.3.1 - ATTIVO .....	28
3.3.2 - PASSIVO .....	31
3.3.3 - CONTO ECONOMICO .....	36
3.4 - Proposta di destinazione del risultato economico netto .....	38
<b>ALLEGATO 1 - Contributi ricevuti da pubbliche amministrazioni anno 2022 - ex legge 124/2017</b>	<b>39</b>

AB



## PREMESSA

Il Bilancio della Oxfam Italia Intercultura, Soc. coop., Impresa Sociale, ETS (di seguito anche "Oxfam Intercultura" o "Cooperativa") è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 9, comma 1 del d.lgs. 112/2017<sup>1</sup> e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute<sup>2</sup>.

La Cooperativa è iscritta nella sezione imprese sociali del Registro imprese (codice fiscale e numero di iscrizione 01764350516) e, pertanto, soddisfa il requisito dell'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore ("RUNTS"). A partire dal 21 marzo 2022 gli enti iscritti nella sezione "imprese sociali" sono presenti nell'elenco degli enti iscritti al RUNTS. Oxfam Intercultura è iscritta al RUNTS con il numero 7940.

Lo Stato patrimoniale, il Rendiconto Gestionale, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono espressi in Euro come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A.

I risultati di sintesi dell'esercizio 2022-23 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2023:

- Relazione degli Amministratori sulla gestione;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci.

Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile, e più precisamente:

1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;

---

<sup>1</sup> Con nota 5941 del 05 aprile 2022 "Ordinamento contabile degli enti del Terzo settore. Articolo 13 del d.lgs. n.117/2017. Chiarimenti." il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha definitivamente fatto luce sul fatto che i moduli di bilancio previsti per gli ETS "non riguardano gli enti iscritti nella sezione speciale "imprese sociali" del Registro imprese (imprese sociali, cooperative sociali – pur se ricomprese tra le "Onlus di diritto" – e società di mutuo soccorso): alle imprese sociali, in qualunque forma costituite, inclusi gli enti religiosi ex art. 1 comma 3 del d.lgs. 112/2017 si applicano infatti le disposizioni di cui all'articolo 9, comma 1 del d.lgs. 112/2017; alle cooperative sociali e alle SOMS le disposizioni specifiche previste dalla normativa speciale che le riguarda."

<sup>2</sup> "L'impresa sociale deve tenere il libro giornale e il libro degli inventari in conformità alle disposizioni del codice civile applicabili, e deve redigere e depositare presso il registro delle imprese il bilancio di esercizio redatto, a seconda dei casi, ai sensi degli articoli 2423 e seguenti, 2435-bis o 2435-ter del codice civile, in quanto compatibili.

- 2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- 3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- 4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono **essere** valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2023 evidenzia un avanzo di gestione di Euro 49.599 e un patrimonio netto libero pari a Euro 199.476. Sebbene i risultati della gestione degli ultimi tre esercizi siano migliorati sensibilmente rispetto all'esercizio chiuso al 31 marzo 2020, l'equilibrio economico-patrimoniale è ancora influenzato dalla necessità di operare una ulteriore riduzione della complessità organizzativa e degli associati rischi operativi, anche attraverso la razionalizzazione delle risorse disponibili e la progressiva introduzione di software che agevolino la gestione dei progetti implementati.

Il bilancio chiuso al 31/03/2023 è redatto sul presupposto della continuità aziendale avendo gli amministratori valutato applicabile tale presupposto, anche in considerazione del fatto che le azioni già intraprese hanno consentito di ripristinare le condizioni di equilibrio economico. Nella valutazione sulla continuità aziendale gli amministratori hanno altresì tenuto conto delle economie e delle sinergie che derivano dalla collaborazione e dal sostegno da parte di Oxfam Italia onlus.



# 1 - SCHEMI DI BILANCIO

## 1.1 - Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale - ATTIVO		31/03/2023	31/03/2022
Euro		12 mesi	12 mesi
<b>B) Immobilizzazioni</b>			
I - Immobilizzazioni immateriali		332.666	360.602
II - Immobilizzazioni materiali		10.839	6.838
III - Immobilizzazioni finanziarie		43.028	45.794
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>386.533</b>	<b>413.233</b>
<b>C) Attivo circolante</b>			
I - Rimanenze		103.136	88.307
II - Crediti		2.332.271	2.128.827
IV - Disponibilità liquide		485.601	951.033
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>2.921.007</b>	<b>3.168.167</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>		<b>21.016</b>	<b>16.787</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>3.328.556</b>	<b>3.598.187</b>

Stato Patrimoniale - PASSIVO		31/03/2023	31/03/2022
Euro		12 mesi	12 mesi
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I - Capitale		400.625	400.975
IV - Riserva legale		68.936	44.421
V - Riserve statutarie		22.979	14.807
VI - Altre riserve		80.393	80.393
VIII - Utili (perdite) portate a nuovo		-423.055	-469.634
IX - Utile perdita dell'esercizio		49.599	81.717
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>199.476</b>	<b>152.679</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>648.536</b>	<b>1.214.862</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>		<b>354.682</b>	<b>355.120</b>
Debiti entro 12 mesi		1.606.985	1.263.065
Debiti oltre 12 mesi		446.712	524.205
<b>D) Debiti</b>		<b>2.053.697</b>	<b>1.787.270</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		<b>72.165</b>	<b>88.256</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>3.328.556</b>	<b>3.598.187</b>

## 1.2 – Conto Economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Euro		12 mesi	12 mesi
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) ricavi delle vendite e prestazioni		4.967.421	4.481.327
5) altri ricavi e proventi			
a) vari		8.929	6.240
<b>Totale</b>		<b>4.976.350</b>	<b>4.487.567</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		460.773	261.658
7) servizi		2.138.561	1.854.043
8) godimento beni di terzi		223.566	235.577
9) personale			
a) salari e stipendi		1.454.500	1.426.731
b) oneri sociali		356.802	352.125
c) trattamento di fine rapporto		93.269	86.201
e) altri costi del personale		45.592	41.591
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali		45.398	22.022
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali		5.048	4.875
d) svalutazione crediti del circolante e disp. liquide		30.000	10.000
11) variaz. Rim.ze di mat. Prime, sussid. e merci		- 14.829	39.810
14) oneri diversi di gestione		32.722	39.904
<b>Totale</b>		<b>4.871.402</b>	<b>4.374.537</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>104.949</b>	<b>113.030</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
17) interessi e altri oneri finanziari			
b) verso altri		- 28.534	- 18.147
<b>Totale (15 + 16 - 17 +/- 17bis)</b>		<b>- 28.534</b>	<b>- 18.147</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>76.414</b>	<b>94.883</b>
22) imposte correnti			
- imposte correnti		26.815	13.166
<b>Totale imposte</b>		<b>26.815</b>	<b>13.166</b>
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO</b>		<b>49.599</b>	<b>81.717</b>

## 1.3 – Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		31/03/2023	31/03/2022
<b>A - DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI</b>	<b>A</b>	951.033	712.426
+ Utile (Perdita) Netto		49.599	81.717
+ Ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni		50.446	26.897
+ Svalutazione crediti commerciali		30.000	10.000
- Variazione attività/passività non correnti		2.766	27.394
+/- variazione netta dei fondi rischi e oneri		-	-
+/- variazione netta dei fondi vincolati		(566.325)	25.105
+/- variazione netta TFR		(438)	44.399
<b>Flusso (assorbimento) di cassa dell'attività operativa</b>	<b>b'</b>	<b>(433.952)</b>	<b>215.511</b>
+/- Magazzino		(14.829)	39.810
+/- Crediti verso clienti		(523.260)	125.401
+/- Crediti per Contributi da Ricevere		260.452	(133.258)
+/- Altre attività correnti		5.569	152.962
+/- Debiti verso fornitori		(85.774)	(103.520)
+/- Altre passività correnti		160.748	(1.283)
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto</b>	<b>b''</b>	<b>(197.094)</b>	<b>80.111</b>
<b>B - Flusso monetario della gestione operativa</b>	<b>B=b'+b''</b>	<b>(631.047)</b>	<b>295.623</b>
+/- investim / disinvest. in Immobilizzazioni Immateriali		(17.463)	(345.545)
+/- investim / disinvest. in Immobilizzazioni Materiali		(9.050)	(812)
<b>C - Flusso monetario da attività di investimento</b>	<b>C</b>	<b>(26.512)</b>	<b>(346.357)</b>
Aumento di Capitale		(350)	-
Versamento al Fondo Mutualistico Cooperative		(2.452)	(232)
Finanziamento Soci		-	1.142
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		272.421	(137.725)
Incremento (decremento) debiti a medio-lungo verso banche		(77.493)	426.157
<b>D - Flusso monetario delle attività di finanziamento</b>	<b>D</b>	<b>192.127</b>	<b>289.341</b>
<b>E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)</b>	<b>E=B+C+D</b>	<b>(465.432)</b>	<b>238.607</b>
<b>F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)</b>	<b>F=A+E</b>	<b>485.601</b>	<b>951.033</b>

## 2 - RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 2.1 - Oxfam Italia Intercultura

#### Identità e Mission

Oxfam lotta contro le disuguaglianze per porre fine alla povertà e all'ingiustizia – oggi e in futuro. È un movimento di milioni di persone: insieme, diamo alle comunità mezzi di sussistenza, capacità di resilienza e ne difendiamo la vita nelle emergenze. Insieme, affrontiamo le cause della disuguaglianza alla radice, perché anni di cattiva politica hanno favorito i privilegiati e intrappolato i più nella povertà e nell'ingiustizia. Insieme agiamo, doniamo e facciamo campagne per creare un cambiamento che duri nel tempo: perché ciascuno merita un futuro di uguali opportunità per prosperare e non solo per sopravvivere.

La Cooperativa "Oxfam Italia Intercultura" è stata costituita nel 2010 per volontà dell'Associazione Oxfam Italia e del Centro di Documentazione Città di Arezzo che hanno ceduto rispettivi rami azienda per mettere in comune le competenze e l'esperienza pluriennale maturate nell'ambito dell'immigrazione. Ha ereditato un forte legame con il territorio della Toscana e una collaborazione con istituzioni, enti pubblici, mondo del volontariato, organizzazioni non profit, istituti scolastici di ogni ordine e grado, le istituzioni scientifiche, imprese e aziende sanitarie. Nel corso degli anni – in maniera sinergica con Oxfam Italia – ha esteso progressivamente le aree di competenza sia tematiche che territoriali. La Cooperativa Oxfam Intercultura concentra oggi la sua attività dirette in Toscana (Area Metropolitana di Firenze, Provincia di Arezzo e Grosseto, Valli Etrusche, Empolese Valdelsa) e in Sicilia (Province di Catania, Ragusa e Siracusa) con progetti su Inclusione Sociale, tra cui l'Accoglienza di Rifugiati e Richiedenti Asilo, Educazione Inclusiva e Gender Justice. Le attività nelle altre regioni vengono realizzate attraverso il supporto di partner locali. Oxfam Italia concentra invece la propria attività sulle attività di Advocacy, Public Engagement, Cooperazione Internazionale e Aiuto Umanitario.

Nel gennaio 2020, Oxfam Italia Associazione è diventata socia di Oxfam Italia Intercultura. Con modifica statutaria deliberata dall'Assemblea straordinaria in data 29 aprile 2022, Oxfam Italia Intercultura ha acquisito la forma giuridica di Società cooperativa, Cooperativa sociale di tipo A, Cooperativa a mutualità prevalente, Impresa sociale, Ente del terzo settore. Oxfam Italia Intercultura è socia di Legacoop. Di seguito riportiamo sintesi dello scopo sociale e il quadro di riferimento delle attività di interesse generale incluse nello statuto, collegando le aree tematiche della Cooperativa con quelle previste dalla legge di riforma del Terzo Settore e specificamente dal Decreto Legislativo 112/17. Lo scopo sociale è mutualistico e non lucrativo e coincide con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, tutelate e promosse dalla legge. In particolare, lo scopo sociale consiste nella promozione della coesione e l'integrazione sociale delle comunità e delle persone più vulnerabili, nonché nella riduzione della povertà e delle disuguaglianze, migliorando le condizioni di vita delle popolazioni, promuovendo uno sviluppo sostenibile, in un'ottica di tutela e affermazione dei diritti umani, dell'uguaglianza di genere e delle pari opportunità.

## Finalità e attività di interesse generale

Secondo l'art. 5 dello Statuto, l'oggetto sociale è l'esercizio in comune di attività economiche, anche con terzi o per conto di terzi. In particolare, l'oggetto sociale coincide con l'esercizio in comune delle seguenti attività economiche di interesse generale:

- gestione di servizi socio-sanitari ed educativi (art. 1, co. 1, lett. "a", d.c.s.);
- interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, co. 1 e 2, della legge n. 328/2000 e successive modificazioni ed integrazioni ("s.m.i."), ed interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge n. 104/1992 s.m.i. e di cui alla legge n. 112/2016 s.m.i. (art. 2, co. 1, lett. "a", r.i.s.);
- interventi e prestazioni sanitarie (art. 2, co. 1, lett. "b", r.i.s.);
- prestazioni socio-sanitarie di cui al d.P.C.M. 14/02/2001 in G.U. n. 129/2001 s.m.i. (art. 2, co. 1, lett. "c", r.i.s.);
- educazione, istruzione e formazione professionale ai sensi della legge n. 53/2008 s.m.i., nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 2, co. 1, lett. "d", r.i.s.);
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo ed al contrasto della povertà educativa (art. 2, co. 1, lett. "l", r.i.s.);
- servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori molto svantaggiati di cui all'art. 2 del regolamento n. 651/2014/UE s.m.i., delle persone svantaggiate o con disabilità di cui all'art. 112 d.lgs. n. 50/2016 s.m.i., delle persone beneficiarie di protezione internazionale di cui al d.lgs. n. 251/2007 s.m.i. e delle persone senza fissa dimora iscritte nel registro di cui all'art. 2, co. 4, legge n. 1228/1954 s.m.i. che versino in condizione di povertà tale da non poter reperire e mantenere un'abitazione in autonomia (art. 2, co. 1, lett. "p", r.i.s.).

In maniera connessa e strumentale alle attività di interesse generale, Oxfam Italia Intercultura svolge altresì attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale.

## Governance

Oxfam Italia Intercultura ha 16 **Soci**, di cui 15 persone fisiche e 1 una persona giuridica: Oxfam Italia Associazione. Dei 15 soci persone fisiche, 9 sono lavoratori di Oxfam Italia Intercultura o di Oxfam Italia Associazione. L'Assemblea dei Soci elegge il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale.

Nel corso dell'anno '22-'23 la base sociale di Oxfam Italia Intercultura ha visto un rinnovamento, con il recesso di 6 soci volontari, poco coinvolti nelle attività sociali e l'arrivo di 7 soci lavoratori. Secondo quanto previsto dall'art. 2528 del codice civile, gli Amministratori informano che l'ammissione dei nuovi soci è avvenuta secondo quanto previsto dall'art. 14 dello Statuto e che il CdA ha positivamente accolto le domande visto che provenivano da lavoratori della cooperativa, impegnati in diversi settori della stessa.

Nel corso dell'anno il Presidente ha inoltre proceduto alla divisione nel Libro Soci dei Soci Lavoratori dai Soci Volontari. Dei 15 soci persone fisiche della Cooperativa, 8 sono soci cooperatori e 7 sono soci volontari. Il socio persona giuridica Oxfam Italia è a tutti gli effetti Socio Cooperatore.

**Il Consiglio di Amministrazione** è formato da tre membri ed è stato eletto il 23 gennaio 2023. Un componente del CdA è stato proposto all'Assemblea dal socio Oxfam Italia per facilitare l'integrazione operativa con l'Associazione. L'Assemblea ha votato all'unanimità dei presenti l'intero Consiglio di Amministrazione. Nella prima seduta del Consiglio, all'unanimità è stato votato Presidente, Roberto Enrico Barbieri. Il Consiglio di Amministrazione dura in carica tre anni ed è così composto: Roberto Barbieri – Presidente; Alessandro Bechini – Consigliere; Pietro Nibbi – Consigliere. Presidente e Consiglieri svolgono le proprie attività gratuitamente. Il Consiglio di Amministrazione opera attraverso le seguenti modalità. Alessandro Bechini è consigliere incaricato di seguire la programmazione e la gestione del Ramo Programmi in Italia, mentre Pietro Nibbi è consigliere incaricato di seguire la programmazione e la gestione dell'Area Commercio e delle attività di Educazione alla Cittadinanza Globale. Entrambi i consiglieri esercitano funzioni di coordinamento delle aree di loro competenza, coordinando e supervisionando il personale della cooperativa, supervisionando i progetti e le iniziative di cui la cooperativa è titolare o partner, nonché indirizzando i rapporti con i donatori e gli stakeholder pubblici e privati. Tali funzioni potranno essere parzialmente sub-delegate al personale dipendente di Oxfam Italia Intercultura.

Tra Oxfam Italia Intercultura e Oxfam Italia Associazione esiste piena integrazione strategica e gestionale che si sostanzia nella condivisione di: una programmazione strategica e operativa integrata; il sistema di processi e procedure interne tra le due organizzazioni, le funzioni di supporto con particolare riferimento all'Amministrazione e alle Persone. A tale proposito, nello svolgimento delle proprie attività il Consiglio di Amministrazione si avvale in maniera permanente dell'intervento nelle proprie sedute della collaborazione del Direttore Amministrazione e Finanza di Oxfam Italia, Fabrizio Buzzatti, della Direttrice Organizzazione e Persone di Oxfam Italia, Federica Comanducci e del Direttore Programmi; le principali sedi operative e di alcuni servizi di consulenza esterna; la Rappresentanza Sindacale Unitaria tra Oxfam Italia e Oxfam Italia Intercultura, con delega al Presidente e la Direttrice Organizzazione e Persone a rappresentare la Cooperativa in tali funzioni. Ai sensi dell'Art. 22, comma 6, Il Presidente è attribuito il potere di rappresentanza legale, interna ed esterna, sostanziale e processuale della Società. Al Presidente è altresì attribuito il potere di firma degli atti a valenza esterna, previa validazione dei Consiglieri delegati, del Direttore Amministrazione e Finanza e della Direttrice Organizzazione e Persone per le materie di propria competenza. Per lo svolgimento delle proprie funzioni, i membri del CdA, insieme ai Direttori Amministrazione e Finanza e alla Direttrice Organizzazione e Persone, hanno riunioni operative con cadenza quindicinale. Il CdA si è riunito formalmente 11 volte durante il periodo aprile 2022 – marzo 2023 per l'assunzione delle necessarie delibere.

Il CdA ha preparato e sottoposto all'Approvazione dell'Assemblea dei Soci il 7 dicembre 2022, due rilevanti regolamenti:

- il regolamento dei soci lavoratori ai sensi dell'art. 6 della legge 142/2001;
- il regolamento dei soci persone giuridiche, che identifica le tipologie di scambio previste con tali soci.

La visita annuale di revisione di Legacoop nel dicembre 2022 non ha evidenziato anomalie degne di nota, dando esito positivo.

Il **Collegio Sindacale** è stato eletto il 23 gennaio 2023 e dura in carica per tre esercizi a decorrere dal bilancio chiuso il 31 marzo 2023. L'Assemblea ha altresì eletto il Presidente del Collegio. Il Collegio Sindacale è composto da tre membri effettivi e da due supplenti:

- Stefano Mendicino, Presidente
- Luca Caprara, Sindaco Revisore
- Fabrizio Mascarucci, Collegio Sindacale
- Federico Freni, Sindaco Revisore Supplente
- Silvia Razzolini, Sindaco Revisore Supplente

Nel corso 2022-23 il Collegio Sindacale ha percepito un compenso pari a 13 mila 520 euro all'anno. Si è riunito 6 volte ed ha effettuato periodiche visite di verifica con la struttura. Nel corso dell'anno non si sono verificati contenziosi che hanno coinvolto Oxfam Italia Intercultura.

### Compensi degli organi sociali e della Società di Revisione

La seguente tabella illustra i compensi spettanti al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione (si ricorda che il Consiglio di Amministrazione non percepisce alcun compenso, indennità o rimborsi spese):

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022
Compenso Collegio Sindacale	13.543	13.543
Compenso Società di Revisione	5.022	5.022
<b>TOTALE</b>	<b>18.565</b>	<b>18.565</b>

### Organigramma operativo e management

La struttura organizzativa di Oxfam Italia Intercultura si articola in un Ufficio Italia e in tre aree di lavoro (Amministrazione e Finanza, Segreteria, Commercio) che definiscono e realizzano le proprie attività nell'ambito di una programmazione unitaria e di una gestione coordinata con Oxfam Italia. Le funzioni di direzione esecutiva e controllo della cooperativa sono svolte direttamente dal Consiglio di Amministrazione, eletto dall'Assemblea su proposta del socio Oxfam Italia, proprio al fine di assicurare una forte integrazione tra le due organizzazioni.

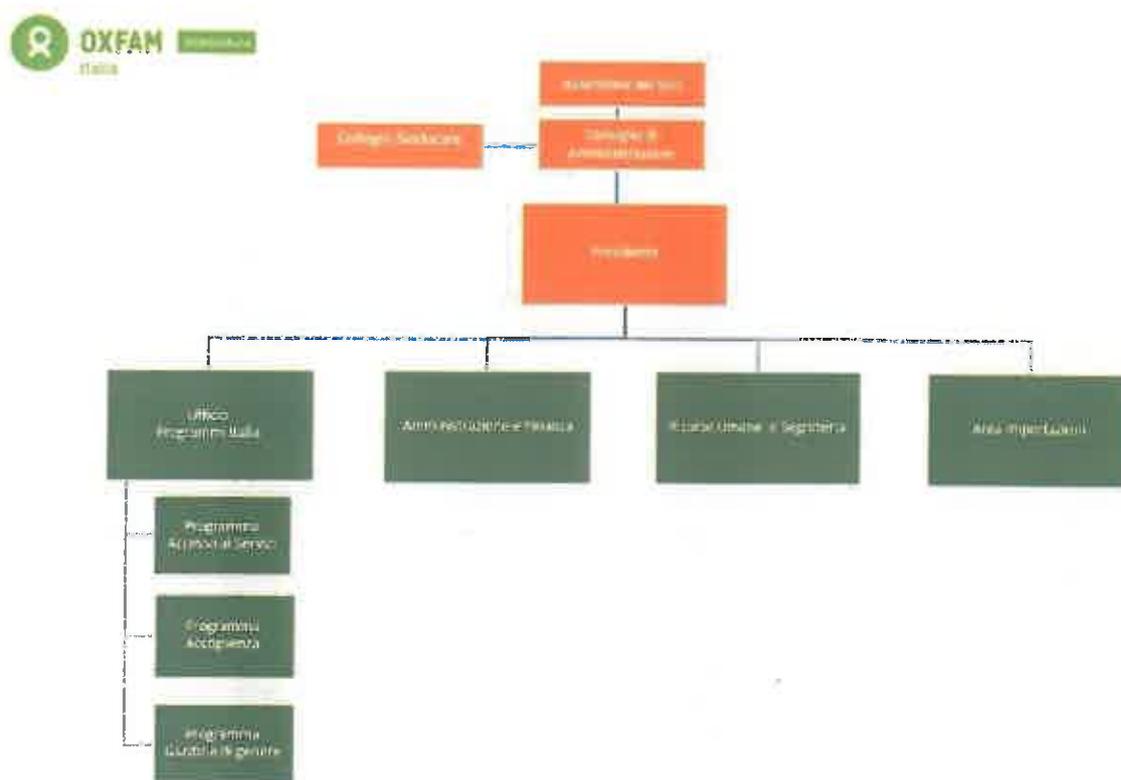
L'Ufficio Italia promuove e realizza progetti e servizi con obiettivo di inclusione sociale e lavorativa della popolazione più vulnerabile, agendo in modo coordinato e sinergico con il Dipartimento Programmi di Oxfam Italia e sviluppando in particolare tre linee programmatiche: accoglienza di adulti e minori migranti; servizi di mediazione interculturale e altri servizi a supporto dell'inclusione sociale e lavorativa offerti all'interno di Community Center; progetti di contrasto della violenza sulle donne e di promozione della giustizia di genere. L'Area Commercio assicura l'importazione e intermediazione con terzi di prodotti etici provenienti dal Sud del mondo in coordinamento con il Dipartimento Advocacy e Public Engagement di Oxfam Italia.

L'area Amministrazione e Finanza assicura l'amministrazione della cooperativa, la produzione del bilancio consuntivo, i pagamenti e la gestione finanziaria. La Segreteria assicura i servizi di segreteria, logistica e front office. L'indirizzo e il coordinamento funzionale delle due aree è garantito

rispettivamente dalla Direzione del Dipartimento Amministrazione, Finanza e Controllo (la prima) e dal Dipartimento Organizzazione e Persone (la seconda).

Gli amministratori ritengono rispettate le disposizioni dell'art. 2086 c.c. in ordine agli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili.

Figura 1 - Organigramma di Oxfam Italia Intercultura



## Staff e Collaboratori

Fondamentali per la realizzazione della mission di Oxfam in Italia sono le persone, che vi collaborano e che contribuiscono quotidianamente alla realizzazione delle attività, siano esse retribuite che volontarie.

Lo staff retribuito è composto sia da dipendenti che da collaboratori coordinati e continuativi.

Il numero medio di dipendenti dell'esercizio 2022-23 è stato pari a 69,5 unità ed è stato ottenuto come media aritmetica semplice (in termini di FTE - equivalenti a tempo pieno) tra i dipendenti presenti ad inizio esercizio e quelli presenti alla fine dell'anno amministrativo.

La seguente tabella illustra il numero di dipendenti e la distinzione tra donne e uomini alla data puntuale del 31 marzo 2023.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Media
Dipendenti	40,0	44,0	42,0
Co.co.co	29,0	26,0	27,5
<b>Totale</b>	<b>69,0</b>	<b>70,0</b>	<b>69,5</b>

*Di cui:*

<b>Donne</b>	<b>47</b>
<b>Uomini</b>	<b>22</b>

### Struttura delle retribuzioni

Oxfam Italia Intercultura applica ai dipendenti e alle dipendenti il contratto delle Cooperative sociali, con inquadramento dal D2 al Quadro. Oxfam Italia Intercultura, così come Oxfam Italia, per quanto riguarda i cococo si riferisce e applica l'Accordo quadro per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative sottoscritto dall'Associazione ONG Italiane con le principali sigle sindacali.

A ottobre 2021, a seguito di una analisi interna realizzata con il supporto della società di consulenza Korn Ferry, CdA e Direzione si sono impegnati a una revisione della politica retributiva per avvicinare progressivamente le retribuzioni di Oxfam Italia alla mediana di mercato no profit (essendo queste risultate tendenzialmente al di sotto) e omologare significativamente il trattamento tra i/le dipendenti e i cococo delle due organizzazioni. Da allora due Piani di Adeguamento sono stati implementati e un terzo sarà implementato nel 2024.

In aggiunta agli interventi di revisione delle retribuzioni lorde, i due piani di adeguamento hanno previsto l'introduzione di un assegno di welfare con importo minimo di 500 euro, assegno di cui beneficiano dipendenti e cococo che collaborano con l'organizzazione da più di due anni. Per i/le dipendenti della Cooperativa, così come per i cococo e i dipendenti a tempo determinato, è stata attivata una assicurazione sanitaria integrativa, come già per i/le dipendenti a tempo indeterminato di Oxfam Italia, che beneficiano per contratto dell'assicurazione del Fondo Est.

A seguito di questi interventi la forbice salariale continua a essere limitata a 1:2 per Oxfam Italia Intercultura. Il compenso più alto è infatti pari a 41.000 annui per Oxfam Intercultura, il più basso a 21.026.

Sempre a seguito di questi interventi, l'equità interna, già buona, è ulteriormente migliorata: tutte le posizioni rientrano oggi all'interno della linea di dispersione.

### Volontari

Alle attività della cooperativa contribuiscono alcuni soci volontari. Nello svolgimento delle attività, prestano in alcuni casi assistenza un numero limitato di volontari occasionali.

## Le Sedi

### Sede legale

Via Isonzo, 26/28 – 52100 Arezzo (AR)

### Sede operativa

Via Palestrina, 26/R – 50144 Firenze (FI)

### Altri sedi operative

- Via del Macello, 50 – 39100 Bolzano
- Viale San Francesco D'Assisi, 6 – 50026 - San Casciano in Val di Pesa (FI)
- Via IV Novembre, 75 – 50026 - San Casciano in Val di Pesa (FI)
- Via Tripoli, 11 – 50053 Empoli (FI)
- Via Turati, 3 – 57023 Cecina (LI)

### Accoglienza - RETE SAI – Sistema di accoglienza integrata

- San Casciano Val di Pesa (FI)
- Castiglion Fibocchi (AR)
- Unione dei Comuni dell'Empolese Val d'Elsa (SI)
- Accoglienza minori stranieri non accompagnati della Società della Salute delle Valli Etrusche (LI)
- Accoglienza minori del Comune di Firenze

## Registrazioni e accreditamenti

Oxfam Italia Intercultura ha i seguenti riconoscimenti giuridici e accreditamenti:

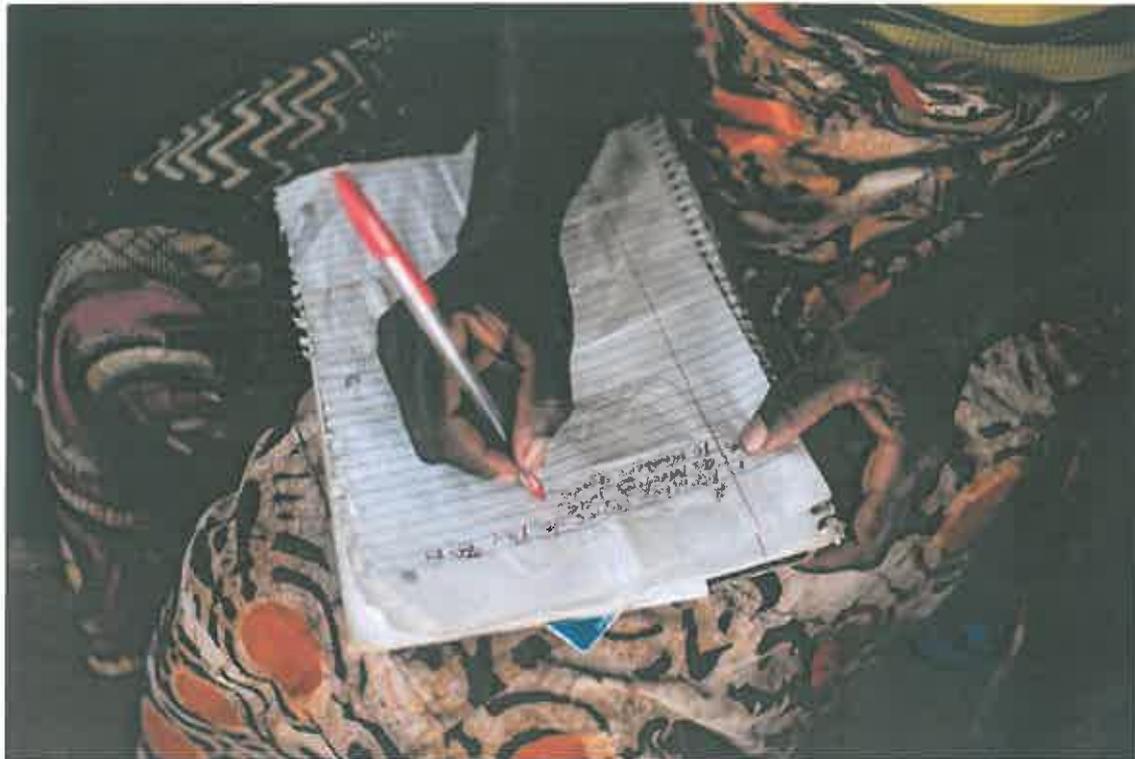
- Iscrizione al Registro ministeriale di enti e associazioni che svolgono attività a favore degli stranieri immigrati – Prima Sezione (art. 42 del D.Lgs 286/98 – artt. 52, 53 e 54 e del DPR 394/99 così come modificato dal DPR 334/04);
- Iscrizione al MIM (Ministero dell'Istruzione e del Merito) come Ente che offre formazione per il personale della scuola (ai sensi della Direttiva n. 170 del 21-03-2016);
- Iscrizione al Registro online delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni (art 6, comma 2 del D. Lgs n .215 del 2003).
- Certificazione UNI EN ISO 9001 per quanto riguarda gli scopi di "Progettazione e gestione di servizi di formazione, orientamento, educazione, ricerca sociale e mediazione linguistico culturale" ed "Erogazione di servizi accoglienza integrata"
- Iscrizione al Registro Regionale delle Cooperative Sociali – Articolazione Provinciale di Arezzo – Sezione A – ai sensi e per gli effetti della Legge 08/11/91 n. 381 e L.R. 87/97
- Accredito per lo svolgimento dei Servizi al Lavoro e l'iscrizione all'elenco regionale – sezione provinciale di Arezzo con decreto n 206 del 30 marzo 2023 ai sensi del Regolamento 8 agosto 2003, n. 47/R, regolamento di esecuzione della L.R. 26.7.2002, n. 32 (Testo unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale, lavoro).

Dal 2014 la Cooperativa Oxfam Italia Intercultura ha aderito alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue - Legacoop – che esercita sugli enti cooperativi ad essa aderenti le funzioni di vigilanza e di revisione conferite dalle leggi vigenti.

Inoltre, dal 21 marzo 2022, Oxfam Italia Intercultura è iscritta al Registro Unico nazionale del Terzo Settore (RUNTS), identificata con il numero 7940.

Inoltre, dal 2012, Oxfam Italia Intercultura è certificata UNI EN ISO 9001 dall'agenzia indipendente SGS per quanto riguarda lo scopo di "Progettazione e gestione di servizi di formazione, orientamento, educazione, ricerca sociale e mediazione linguistico culturale".

Dal 2015 la certificazione è stata estesa integrandola con lo scopo di "Erogazione di servizi accoglienza integrata".



## 2.2 - Andamento della gestione nell'esercizio 2022-23

Sotto il profilo economico si riporta la seguente riclassificazione che consente di cogliere sinteticamente l'andamento delle principali grandezze per gli ultimi 3 esercizi sociali:

Oxfam Italia Intercultura CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	31/03/2023		31/03/2022		31/03/2021	
	12 mesi	%	12 mesi	%	12 mesi	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	4.967.421	99,8%	4.481.327	99,9%	4.209.038	99,8%
<b>Altri ricavi e proventi</b>	8.929	0,2%	6.240	0,1%	8.670	0,2%
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>4.976.350</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.487.567</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.217.708</b>	<b>100,0%</b>
<b>Costo materiali, merci e varia. magazzino</b>	- 445.944	-9,0%	- 301.467	-6,7%	- 302.474	-7,2%
<b>Costi per servizi e godimento beni di terzi</b>	- 2.362.127	-47,5%	- 2.089.619	-46,6%	- 2.099.747	-49,8%
<b>Costi del personale</b>	- 1.950.163	-39,2%	- 1.906.649	-42,5%	- 1.720.979	-40,8%
<b>Oneri diversi di gestione</b>	- 32.722	-0,7%	- 39.904	-0,9%	- 26.322	-0,6%
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>- 4.790.955</b>	<b>-96,3%</b>	<b>- 4.337.640</b>	<b>-96,7%</b>	<b>- 4.149.521</b>	<b>-98,4%</b>
<b>Margine Operativo Lordo - EBITDA</b>	<b>185.395</b>	<b>3,7%</b>	<b>149.927</b>	<b>3,3%</b>	<b>68.188</b>	<b>1,6%</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	- 80.446	-1,6%	- 36.897	-0,8%	- 26.959	-0,6%
<b>Proventi (Oneri) finanziari netti</b>	- 28.534	-0,6%	- 18.147	-0,4%	- 16.845	-0,4%
<b>Imposte</b>	- 26.815	-0,5%	- 13.166	-0,3%	- 16.639	-0,4%
<b>Utile (Perdita) d'Esercizio</b>	<b>49.599</b>	<b>1,0%</b>	<b>81.717</b>	<b>1,8%</b>	<b>7.745</b>	<b>0,2%</b>

Nel 2022-23 il valore della produzione è aumentato dell'11% passando da circa 4,5 milioni a quasi 5 milioni di euro. Il margine operativo lordo, pari a 185 mila euro risulta in crescita del 24% circa rispetto all'esercizio precedente (150 mila euro circa). L'incidenza del margine operativo lordo sul valore della produzione è passata dal 3,3% al 3,7%.

L'utile netto d'esercizio, tuttavia, si riduce dagli 82 mila euro circa del 2021-22 ai 50 mila euro circa del 2022-23. Ciò a causa di maggiori ammortamenti (in particolare, quelli correlati all'avviamento commerciale), maggiori interessi passivi (dovuto al generale rialzo dei tassi di interesse) e maggiore imposta IRAP (causata da minori detrazioni spettanti per i lavoratori a tempo indeterminato).

Allo scopo di meglio descrivere l'andamento della gestione dell'esercizio 2022-23 nelle principali Aree di Attività il conto economico è stato riclassificato anche adottando lo schema previsto dal Codice del Terzo Settore:

RENDICONTO GESTIONALE SINTETICO	2022-23	2021-22	Delta	
	Euro	Euro	Euro	%
<b>A) Attività di interesse generale</b>				
Ricavi	4.362.983	4.081.496	281.487	6,9%
Costi	4.203.751	3.877.388	326.363	8,4%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>159.232</b>	<b>204.108</b>	<b>-44.876</b>	<b>-22,0%</b>
<b>B) Attività diverse (commercio)</b>				
Ricavi	716.480	494.378	222.102	44,9%
Costi	660.701	476.131	184.570	38,8%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>55.779</b>	<b>18.247</b>	<b>37.532</b>	<b>205,7%</b>
<b>D) Attività finanziarie e patrimoniali</b>				
Ricavi	1	0	1	na
Costi	8.051	13.157	-5.105	-38,8%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-8.050</b>	<b>-13.157</b>	<b>5.107</b>	<b>-38,8%</b>
<b>E) Attività di supporto generale</b>				
Ricavi	23	0	23	na
Costi	129.771	114.315	15.456	13,5%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-129.748</b>	<b>-114.315</b>	<b>-15.433</b>	<b>13,5%</b>
<b>Avanzo/Disavanzo Ante Imposte</b>	<b>77.212</b>	<b>94.883</b>	<b>-17.671</b>	<b>-18,6%</b>
IRAP	27.613	13.166	14.447	109,7%
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>49.599</b>	<b>81.716</b>	<b>-32.117</b>	<b>-39%</b>

L'85,9% dei Proventi è generato dall'attività caratteristica di interesse generale (Inclusione Sociale, Povertà Educativa, Educazione alla Cittadinanza Globale e Giustizia di Genere), mentre il 14,1% dal Commercio equo e solidale.

Le attività caratteristiche hanno fatto registrare un risultato economico positivo e pari a circa Euro 159 mila (circa il 3,6% dei Proventi complessivi). La seguente tabella fornisce una sintesi dei ricavi e dei costi delle attività caratteristiche.

Ricavi, rendite e proventi da attività interesse gen.	31/03/2023	31/03/2022
Erogazioni liberali	148	140
Contributi da soggetti privati	694.889	652.618
Proventi da contratti con enti pubblici	3.187.478	2.981.897
Altri ricavi, rendite e proventi	8.906	6.240
Contributi da Partner della stessa rete associativa	266.848	297.956
Contributi da Altri Partner	204.715	142.645
<b>Totale Ricavi</b>	<b>4.362.983</b>	<b>4.081.496</b>
Costi e oneri da attività di interesse generale	31/03/2023	31/03/2022
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	59.621	77.317
2) Servizi	724.575	711.446
3) Godimento beni di terzi	220.402	220.704
4) Personale	1.859.915	1.848.226
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	30.000	10.000
7) Oneri diversi di gestione	29.546	97.252
9) Altri costi servizi accoglienza - vitto e pocket money	231.460	237.143
10) Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa	8.690	0
11) Costi Programmi - Altri Partner	1.039.541	675.300
<b>Totale Costi</b>	<b>4.203.751</b>	<b>3.877.388</b>
<b>Avanzo Attività di Interesse Generale</b>	<b>159.232</b>	<b>204.108</b>

Un maggior dettaglio dei Proventi delle attività caratteristiche si evince dalla seguente tabella.

Descrizione	31/03/2023	%	31/03/2022	%
Da Unione Europea (DEVCO/NEAR)	537.722	12,3%	203.951	5,0%
Da Regione Toscana	223.173	5,1%	391.339	9,6%
Da altri enti loc. ital.(comuni, province e regioni)	2.380.214	54,6%	2.330.455	57,1%
Da Ministeri Italiani	36.866	0,8%	56.153	1,4%
<b>Contratti con Enti Pubblici</b>	<b>3.177.974</b>	<b>72,8%</b>	<b>2.981.897</b>	<b>73,1%</b>
Da aziende ed enti privati	197.721	4,5%	154.263	3,8%
Da Enti internazionali	9.504	0,2%	13.572	0,3%
Da Fondazioni	497.167	11,4%	484.783	11,9%
<b>Contributi su Progetti da Privati</b>	<b>704.392</b>	<b>16,1%</b>	<b>652.618</b>	<b>16,0%</b>
Contributi da OXFAM Italia	266.848	6,1%	273.612	6,7%
Da Oxfam International e altre Confederates OXFAM	0	0,0%	24.344	0,6%
<b>Contributi da Partner della stessa rete associativa</b>	<b>266.848</b>	<b>6,1%</b>	<b>297.956</b>	<b>7,3%</b>
Da ETS toscane (partenariati)	148.470	3,4%	74.677	1,8%
Da ETS nazionali ed internazionali	56.245	1,3%	67.968	1,7%
<b>Contributi da Altri Partner</b>	<b>204.715</b>	<b>5,0%</b>	<b>142.645</b>	<b>3,5%</b>
Erogazioni liberali da individui	148	0,0%	140	0,0%
Altri ricavi	8.906	0,2%	6.240	0,2%
<b>Totale</b>	<b>4.362.983</b>	<b>100,0%</b>	<b>4.081.496</b>	<b>100,0%</b>

Tra i Contratti con Enti Pubblici emerge la componente prevalente degli enti locali a seguito del lavoro di rete che Oxfam Italia Intercultura sta realizzando nei territori toscani e siciliani nel settore dell'accoglienza e dell'inclusione sociale, in particolare grazie alla propria attività di gestione della RETE SAI – Sistema di accoglienza integrata per i progetti di Accoglienza ordinari dei comuni di San Casciano Val di Pesa (FI), di Castiglion Fibocchi (AR) e dell'Unione dei Comuni dell'Empolese Valdelsa (SI) e per i progetti di Accoglienza minori stranieri non accompagnati della Società della Salute delle Valli Etrusche (LI) e di Accoglienza minori del Comune di Firenze.

Emerge altresì la collaborazione con la Regione Toscana, nell'ultimo anno di realizzazione di un rilevante programma nazionale ed internazionale sul tema dell'educazione alla cittadinanza.

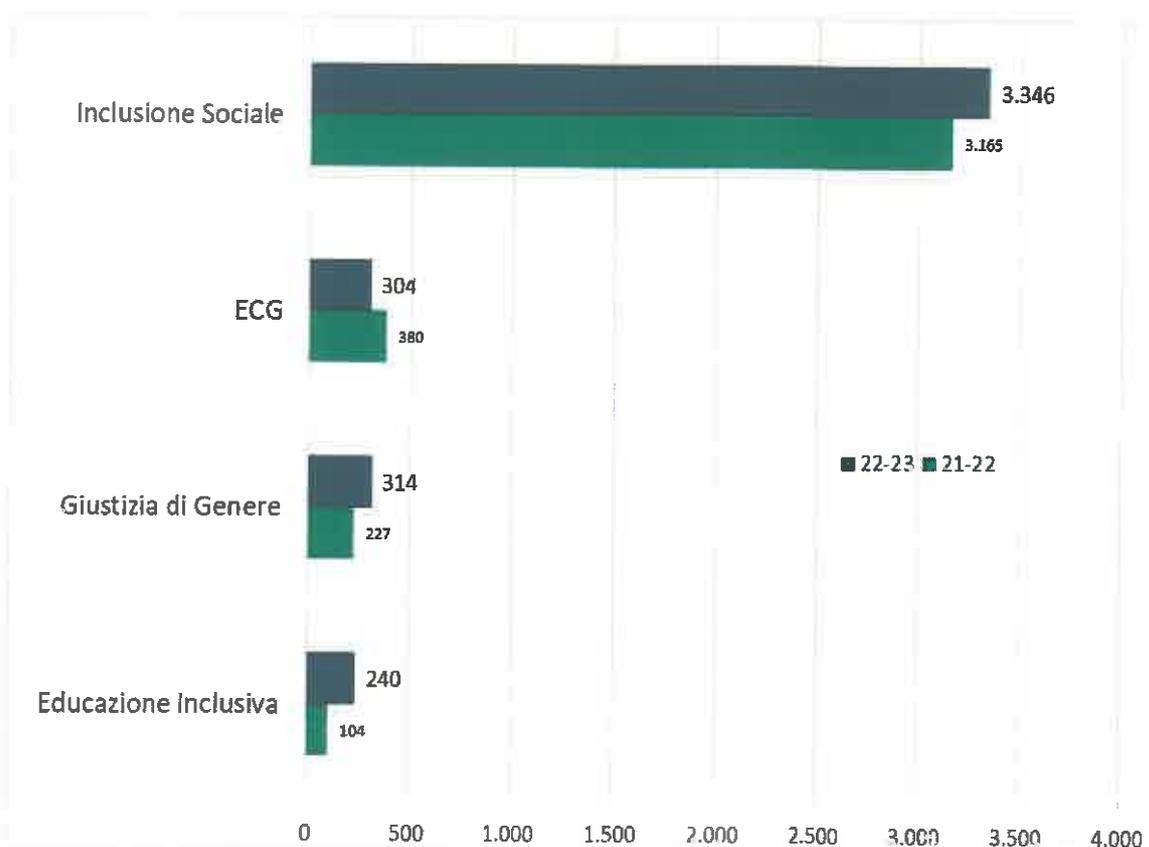
Rispetto ai contributi da privati, il rapporto con le Fondazioni e, specificamente, con la Fondazione con il Sud, evidenzia un contributo rilevante per l'anno 2022-23.

Per quanto concerne gli oneri e costi da attività caratteristica, le sottovoci di spesa si riferiscono a:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.

- Accantonamenti per rischi ed oneri: si riferiscono ad accantonamenti operati per perdite presunte su crediti.
- Oneri diversi di gestione: assicurazioni e altre spese generali e amministrative.
- Costi programmi – altri partner: si tratta di fondi trasferiti ad altri ETS per l’implementazione di progetti.

Il seguente grafico illustra l’utilizzo delle risorse per sub-Programma realizzato da Oxfam Intercultura. Le attività di interesse generale vedono costi per oltre l’80% destinati alle attività di accoglienza e inclusione sociale.



Per quanto riguarda il settore della commercializzazione di prodotti del commercio equo, etico e solidale provenienti da progetti di sviluppo e lotta alla povertà condotti in Italia e in paesi del Sud del Mondo nel quale la Cooperativa opera dal novembre 2017, si ricorda che nel dicembre del 2021 Oll ha acquisito il ramo di azienda cd "Importazioni/Business to Business" costituito dalle relazioni commerciali di vendita all'ingrosso verso imprese operanti in Italia nel settore del Commercio Equo e Solidale (COMES) e della Grande Distribuzione Organizzata (GDO) e dalle relazioni commerciali con i produttori di commercio equo e solidale.

Oxfam Italia Intercultura – attraverso questa attività – acquista prodotti da altre cooperative del commercio equo e da imprese che forniscono lavoro a persone vulnerabili, come il caso delle donne indiane produttrici della linea di prodotti I Was a Sari. Attraverso questa attività, la Cooperativa Oxfam Italia Intercultura esprime una mutualità esterna nei confronti delle comunità del sud del mondo. In tutti i casi la commercializzazione dei prodotti si accompagna ad attività di educazione e

sensibilizzazione del pubblico sulle tematiche del commercio giusto e del lavoro dignitoso. Le entrate derivanti da questa attività, come visto negli schemi di rendiconto gestionale, sono comunque pari a circa il 14%, ben al di sotto del limite previsto del 30% dalla normativa per le attività diverse degli ETS.

Il conto economico scalare delle attività commerciali è illustrato dalla seguente tabella:

<b>Attività Diverse (Commercio) - conto economico scalare</b>		
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Ricavi delle vendite	572.344	406.071
Costo del venduto	-379.329	-293.723
<b>Margine Commerciale</b>	<b>193.015</b>	<b>112.347</b>
<i>Margine commerciale %</i>	33,7%	27,7%
Contributo da Oxfam Italia sviluppo E-commerce	41.000	0
Servizi	-63.940	-19.516
Godimento di beni di terzi	-3.411	-11.197
Personale	-59.084	-37.774
Oneri diversi di gestione	-8.343	-7.036
<b>Costi operativi</b>	<b>-93.779</b>	<b>-75.523</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>99.237</b>	<b>36.824</b>
<i>Margine operativo %</i>	17,3%	9,1%
Ammortamenti	-34.878	-13.371
Interessi passivi (relativi al mutuo per acquisizione ramo)	-8.580	-5.206
<b>Avanzo delle Attività Diverse</b>	<b>55.779</b>	<b>18.247</b>

Il margine di intermediazione commerciale è cresciuto in misura apprezzabile (da circa il 27,7% al 33,7%). Anche il margine operativo lordo è aumentato da circa il 9,1% al 17,3%. Nel corso dell'esercizio è stato lanciato il nuovo sito di commercio elettronico i cui costi sono stati compensati da uno specifico contributo erogato da Oxfam Italia.

L'evoluzione della Situazione Patrimoniale e Finanziaria è illustrata dalla seguente tabella:

ATTIVO	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2021
Attività immateriali	332.666	360.602	37.079
Altre Attività Materiali	10.839	6.838	10.900
Altre Attività Non Correnti	43.028	45.794	59.159
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>386.533</b>	<b>413.233</b>	<b>107.139</b>
Rimanenze di Magazzino	103.136	88.307	128.117
Crediti Commerciali	1.548.714	1.055.454	1.190.854
Attività Finanziarie		-	-
Crediti per Contributi da Ricevere	677.385	937.837	804.579
Altre Attività	146.754	152.323	305.285
Disponibilità liquide	485.601	951.033	712.426
<b>Attività Correnti</b>	<b>2.961.589</b>	<b>3.184.954</b>	<b>3.141.261</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>3.348.122</b>	<b>3.598.187</b>	<b>3.248.400</b>
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2021
Capitale Sociale	400.625	400.975	400.975
Riserve e Risultati Portati a Nuovo	- 250.748	- 330.013	- 337.525
Utile (Perdita) d'Esercizio	49.599	81.717	7.745
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>199.476</b>	<b>152.679</b>	<b>71.195</b>
Fondi per Rischi ed Oneri	30.000	30.000	30.000
Fondo TFR	354.682	355.120	310.722
Passività Finanziarie	446.712	524.205	98.048
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>831.394</b>	<b>909.325</b>	<b>438.770</b>
Debiti Commerciali	407.798	493.572	597.092
Fondi Vincolati (non impiegati nell'anno)	618.536	1.184.862	1.159.756
Altre Passività Correnti	384.656	223.908	225.191
Debiti verso Soci per Finanziamenti	301.142	301.142	300.000
Passività Finanziarie	605.120	332.698	456.395
<b>Passività Correnti</b>	<b>2.317.252</b>	<b>2.536.183</b>	<b>2.738.435</b>
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>3.348.122</b>	<b>3.598.187</b>	<b>3.248.400</b>
<b>Indice di Solidità Primario</b>	<b>0,52</b>	<b>0,37</b>	<b>0,66</b>
<b>Indice di Solidità Secondario</b>	<b>2,67</b>	<b>2,57</b>	<b>4,76</b>
<b>Indice di Liquidità Primario</b>	<b>1,23</b>	<b>1,22</b>	<b>1,10</b>
<b>Indice di Liquidità Secondario</b>	<b>1,28</b>	<b>1,26</b>	<b>1,15</b>

Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, anche a seguito dell'aumento di capitale operato dai Soci e alle operazioni finanziarie a medio lungo termine, la Cooperativa presenta una situazione soddisfacente: il capitale immobilizzato risulta ampiamente "coperto" dal patrimonio netto e dalle

passività a medio lungo termine (essenzialmente mutui, fondi rischi ed oneri futuri e TFR) e anche sotto da un punto di vista della liquidità non si ravvisano particolari criticità, dato che le attività correnti risultano maggiori dei debiti a breve termine.

L'indice di solidità primario (capitale immobilizzato / patrimonio netto) e secondario (capitale immobilizzato / patrimonio netto + passività non correnti) sono migliorati rispetto allo scorso esercizio, così come sono migliorati sia l'indice di liquidità primario (attività correnti meno rimanenze di magazzino / passività correnti) che quello secondario (attività correnti / passività correnti).

Per ulteriori informazioni e chiarimenti in merito alle principali grandezze di stato patrimoniale e di conto economico si rimanda alla Nota Integrativa.

Maggiori dati e informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono illustrati nel **Bilancio Sociale** a cui si rinvia.

Alla luce di quanto descritto in questo paragrafo, gli Amministratori, ai sensi dell'art. 2545 del codice civile mettono in evidenza che lo scopo mutualistico della cooperativa è stato orientato dai seguenti criteri:

- la piena aderenza di tutta l'attività sociale alla legge 381/91 e successive modificazioni;
- l'aumento degli scambi economici con i soci cooperatori, persone fisiche e giuridiche.

### 2.3 - Prevedibile evoluzione della gestione e fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Le azioni poste in essere nel corso degli ultimi tre esercizi hanno consentito di ripristinare le condizioni di equilibrio economico-finanziario. Gli amministratori sono tuttavia consapevoli che del fatto che tali risultati necessitano di essere consolidati nel corso dei futuri esercizi, attraverso lo sviluppo dei ricavi, il miglioramento dei margini della gestione caratteristica, nuove sinergie operative con OXFAM Italia Onlus e l'adozione di ulteriori misure di efficientamento organizzativo.

Alla data di approvazione del seguente bilancio, gli amministratori ravvisano una positiva continuità di andamento coerente con il budget '23-'24. Si ritiene pertanto che l'esercizio '23-'24 possa chiudersi con un risultato economico positivo.

### 2.4 - Continuità aziendale

Il bilancio chiuso al 31/03/2023 è redatto sul presupposto della continuità aziendale avendo gli amministratori valutato applicabile ed adeguato tale presupposto, anche in considerazione del fatto che le azioni intraprese hanno consentito di ripristinare le condizioni di equilibrio economico.

Gli amministratori sono fiduciosi che la cooperativa potrà produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il progressivo completo ripianamento delle perdite sofferte. Nella valutazione sulla continuità aziendale gli amministratori hanno altresì tenuto conto delle economie e delle sinergie che derivano dalla collaborazione e dal sostegno da parte di Oxfam Italia onlus.

### 3 – NOTA INTEGRATIVA

#### 3.1 - Bilancio: contenuto, forma e criteri di formazione

Il presente bilancio d'esercizio si riferisce al periodo dal 01.04.2022 al 31.03.2023.

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, comma 1 del Codice Civile. Il bilancio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macroclassi che delle singole voci. Non sono stati effettuati accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto agli schemi previsti dal codice civile.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al controllo del Collegio Sindacale, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa SpA.

La società è iscritta all'Albo Nazionale delle Società Cooperative Sezione Cooperative a mutualità prevalente al numero A116916 come previsto dall'art. 2512 del Codice Civile.

Pertanto si documentata, con riferimento a quanto prescritto dall'art. 2513, comma 1, lettera b) del Codice Civile, dal rapporto tra i sotto riportati dati contabili:

- Costo del lavoro - Voce B9) dell'esercizio, di tutta la forza lavoro impiegata per Euro 1.950.163 di cui:
- Costo del lavoro - Voce B9) dei soli soci lavoratori - Euro 153.375.

La Cooperativa è sociale per cui ai sensi della D.L. 381/91 è comunque a mutualità prevalente di diritto.

A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

#### 3.2 - Criteri di Valutazione

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 marzo 2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e nel lungo termine dell'attività istituzionale, prendendo a riferimento un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile, nonché del Decreto 5 marzo 2020:

### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Costi d'impianto e di ampliamento	20%
- Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	20%
- Avviamento	10%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 euro	100%

### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dalla Cooperativa in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. Sono principalmente costituite da diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software per la gestione del personale) e dall'avviamento pagato per rilevare il ramo d'azienda relativo al commercio equo e solidale. L'ammortamento dell'avviamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato (10 anni). Sono presenti anche immobilizzazioni in corso relative allo sviluppo del software gestionale-amministrativo al servizio dei progetti implementati.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture. In questa categoria è inclusa anche la contabilizzazione di beni librari.

### Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende sia le quote di partecipazione ad altri organismi non - profit sia i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

### Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di una possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle informazioni in possesso.

### Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di eventuali costi accessori di diretta imputazione quali trasporto e dogana. Il criterio di configurazione del costo è quello medio ponderato. Successivamente alla rilevazione iniziale sono valutate in bilancio al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dal mercato.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza. La cooperativa non detiene posizioni denominate in valuta estera.

### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

### Patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti. Il patrimonio netto è costituito dal Capitale Sociale, dai Fondi di Riserva Legale e Statutario, dagli utili-perdite portati a nuovo e dal risultato economico dell'esercizio.

### Fondi vincolati

Si tratta di fondi incassati entro il 31.03.2023, rinvii all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2023.

### Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale

### Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento.

### Valute straniere

La Cooperativa non opera in valute estere. Alla data di chiusura del bilancio non risultano liquidità, crediti o debiti denominati in valuta estera.

### 3.3 - Commenti alle Principali Voci di Bilancio

#### 3.3.1 - ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### **Immobilizzazioni Immateriali**

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Immobilizzazioni Immateriali	Costi di Ammortamento	Software	Avviamento	Immobilizzaz. in corso	Migliorie su beni di III	Totale
Valore netto contabile al 31-03-2022	3.978	25.696	302.823	23.282	4.823	360.602
<i>movimenti 2022-2023</i>						
Investimenti		17.463				17.463
Disinvestimenti						0
Giroconti		9.640		-9.640		0
Ammortamenti	-995	-11.871	-31.327		-1.206	-45.398
Valore netto contabile al 31-03-2023	2.983	40.927	271.496	13.642	3.617	332.666
<i>di cui:</i>						
Costo storico	4.973	59.357	347.195	13.642	7.233	432.400
Fondo ammortamento accumulato	-1.989	-18.431	-75.697	0	-3.617	-99.734
Valore netto contabile al 31-03-2023	2.984	40.926	271.497	13.642	3.617	332.666

Gli incrementi dell'esercizio sono relativi al Software dedicato alla gestione amministrativa del personale dipendente, al commercio elettronico e alla gestione amministrativa dei progetti che costituiscono oggetto dell'attività caratteristica della Cooperativa.

La voce più consistente delle immobilizzazioni immateriali è costituita dall'Avviamento e si riferisce al corrispettivo pagato per rilevare il ramo d'azienda relativo al commercio equo e solidale (Euro 300.000) e agli oneri accessori notarili e fiscali (complessivamente Euro 13.266). L'ammortamento dell'avviamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato (10 anni).

Allo scopo di verificare la sostenibilità dei costi sostenuti a titolo di Avviamento Commerciale al 31 marzo 2022, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dai medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore d'uso è determinato attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri che si stima verranno generati dalla *Cash Generating Unit* (CGU), nel caso specifico la divisione Commercio Equo e Solidale.

Sulla base del piano pluriennale di sviluppo della divisione, sono stati stimati i flussi di cassa futuri generati dai ricavi per un prevedibile periodo esplicito. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, di tutti i costi alla divisione stessa (costo del venduto, personale dedicato, costo degli affitti relativi al magazzino, logistica, trasporti, marketing, ...) e dei relativi flussi di cassa in uscita. Nella

determinazione del valore d'uso del Ramo Commercio, il flusso netto attualizzato è il margine operativo lordo (EBITDA - earning before interest, taxes, depreciation and amortisation), cioè il risultato economico prima degli ammortamenti, in quanto il valore attuale di tali flussi deve essere confrontato con l'Avviamento Commerciale alla data di riferimento dell'impairment test della CGU.

Gli amministratori, pur consapevoli delle incertezze implicite in qualsiasi piano futuro, sulla base dell'impairment test effettuato al 31 marzo 2022 hanno concluso che la stima del valore recuperabile dall'Avviamento Commerciale acquisito sia superiore al valore di iscrizione in bilancio a quella data.

Poiché il margine operativo lordo a consuntivo 2022-23 della divisione Commercio (Euro 91.237) è risultato superiore rispetto a quanto ipotizzato dal piano pluriennale di sviluppo per lo stesso esercizio 2022-23, gli amministratori non hanno ritenuto necessario ripetere l'impairment test sull'Avviamento Commerciale al 31 marzo 2023.

### Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Altri Beni	Totale
Valore netto contabile al 31-03-2022	1.472	5.366	6.838
<i>movimenti 2022-2023</i>			
Investimenti	9.050		9.050
Disinvestimenti			0
Giroconti			0
Ammortamenti	-2.389	-2.660	-5.049
Valore netto contabile al 31-03-2023	8.133	2.706	10.839
<i>di cui:</i>			
Costo storico	47.894	61.322	109.215
Fondo ammortamento accumulato	-39.761	-58.616	-98.376
Valore netto contabile al 31-03-2023	8.133	2.706	10.839

Non si registrano movimenti di rilievo per quanto riguarda la voce immobilizzazioni materiali. La voce Altri Beni accoglie mobili, arredi, autovetture, beni librari.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Partecipazioni	1.150	1.150	-
Depositi cauzionali	41.878	44.644	(2.766)
<b>TOTALE</b>	<b>43.028</b>	<b>45.794</b>	<b>-2.766</b>

Non si registrano movimenti di rilievo per quanto riguarda la voce in parola.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze di Magazzino

Le rimanenze di magazzino sono costituite da prodotti finiti disponibili presso il deposito di San Casciano e presso alcuni punti vendita a Marchio Coin e Feltrinelli (conti estimatori). Il loro valore di costo (inclusi gli oneri doganali e i costi di trasporto su acquisti) ammonta a Euro 88.307.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Merci C/Rimanenze finali Magazzino	103.136	88.307	14.829
<b>TOTALE</b>	<b>103.136</b>	<b>88.307</b>	<b>14.829</b>

### Crediti

Il dettaglio dei crediti è fornito della seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Crediti verso clienti	1.590.014	1.071.154	518.860
Crediti per contributi da ricevere	677.385	937.837	(260.452)
Crediti tributari	106.120	122.338	(16.217)
Crediti verso altri - entro 12 mesi	4.452	13.198	(8.746)
Fondo svalutazione crediti	(45.700)	(15.700)	(30.000)
<b>TOTALE</b>	<b>2.332.271</b>	<b>2.128.827</b>	<b>203.444</b>

Se non specificamente indicato, i crediti hanno scadenza entro i 12 mesi successivi alla data di chiusura del bilancio.

I crediti sono interamente verso soggetti residenti in Italia.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono costituite dai depositi bancari e postali e dal denaro e dagli altri valori numerari certi disponibili nelle casse dell'Organizzazione alla data di chiusura del bilancio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	480.816	941.348	(460.532)
Denaro e valori in cassa	4.785	9.685	(4.900)
<b>TOTALE</b>	<b>485.601</b>	<b>951.033</b>	<b>-465.432</b>

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è costituita da risconti attivi relativi a costi che hanno già avuto la loro manifestazione numeraria entro la data di chiusura dell'esercizio, ma la cui utilità economica si estende anche all'esercizio o agli esercizi successivi (assicurazioni, costi per fidejussioni, ...); sono ripartiti in ragione del tempo.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Risconti Attivi	21.016	16.787	4.229
<b>TOTALE</b>	<b>21.016</b>	<b>16.787</b>	<b>4.229</b>

### 3.3.2 - PASSIVO

#### PATRIMONIO NETTO

La voce è costituita dalle seguenti poste:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
I - Capitale	400.625	400.975	(350)
IV - Riserva legale	68.936	44.421	24.515
V - Riserve statutarie	22.979	14.807	8.172
VI - Altre riserve	80.393	80.393	0
VIII - Utili (perdite) portate a nuovo	-423.055	-469.634	46.579
IX - Utile perdita dell'esercizio	49.599	81.717	(32.118)
<b>TOTALE</b>	<b>199.476</b>	<b>152.679</b>	<b>46.797</b>

La seguente tabella illustra i movimenti intervenuti nell'esercizio:

Descrizione:	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva statutaria	Riserva Straordinaria	Utile /Perdita esercizio a nuovo	Utile /Perdita esercizio	Totale
<b>Patrimonio Netto 31-03-2022</b>	<b>400.975</b>	<b>44.421</b>	<b>14.807</b>	<b>80.393</b>	<b>(469.634)</b>	<b>81.717</b>	<b>152.679</b>
Aumenti del Capitale Sociale	175						175
Diminuzioni del Capitale Sociale	(525)						(525)
Destinazione risultato esercizio		24.515	8.172		46.578	(79.265)	0
Quota destinata a Fondo Mutualistico						(2.452)	(2.452)
Risultato economico dell'esercizio						49.599	49.599
<b>Patrimonio Netto 31-03-2023</b>	<b>400.625</b>	<b>68.936</b>	<b>22.979</b>	<b>80.393</b>	<b>(423.056)</b>	<b>49.599</b>	<b>199.476</b>

Si ricorda che, come previsto dall'articolo 11 della legge 31 gennaio 1992, n.59, la quota pari al 3% dell'eventuale utile netto deve essere destinato alla costituzione e all'incremento dei fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione. Tuttavia, date le perdite pregresse sofferte negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2018 e al 31 marzo 2020 (15 mesi), Oxfam Italia Intercultura può avvalersi della norma che esclude dalla base di calcolo la quota dell'utile destinata alla copertura di perdite di esercizi precedenti. Pertanto, la quota dell'utile destinata ai fondi mutualistici è pari al 3% di quanto destinato alla Riserva Legale.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A, B, C)
Capitale sociale	400.625		B
Riserva Legale	68.936	riserva da utili	B
Riserva Statutaria	22.979	riserva da utili	AB
Altre riserve	80.393	riserva da utili	AB

A: per aumento di capitale  
 B: per copertura perdite  
 C: per distribuzione ai soci

Nei tre esercizi precedenti a quello in chiusura non sono avvenute distribuzioni o utilizzi di riserve.

### FONDI VINCOLATI E FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi Vincolati sono costituiti da disponibilità incassate entro il 31.03.2023, rinviate all'anno successivo e vincolate nel loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

I Fondi Rischi sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Fondi Vincolati	618.536	1.184.862	(566.325)
Fondo Rischi	30.000	30.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>648.536</b>	<b>1.214.862</b>	<b>-566.325</b>

### FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Cooperativa verso i dipendenti in forza alla data del 31 marzo 2023, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Fondo Trattamento Fine Rapporto	354.682	355.120	(438)
<b>TOTALE</b>	<b>354.682</b>	<b>355.120</b>	<b>-438</b>

### DEBITI

La seguente tabella illustra il dettaglio dei debiti:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Verso soci per finanziamenti entro 12 m.	301.142	301.142	-
Verso banche - entro 12 mesi	605.120	244.443	360.677
Verso banche - oltre 12 mesi	270.523	291.327	(20.804)
Verso banche - oltre 60 mesi	176.189	232.878	(56.689)
Verso fornitori - entro 12 mesi	407.798	493.572	(85.774)
Tributari - entro 12 mesi	52.751	36.104	16.647
Istituti di previdenziali - entro 12 mesi	52.731	56.185	(3.454)
Altri debiti - entro 12 mesi	187.443	131.619	55.824
<b>TOTALE</b>	<b>2.053.697</b>	<b>1.787.270</b>	<b>266.426</b>

I debiti verso soci per finanziamenti sono integralmente costituiti da un finanziamento accordato da OXFAM Italia a favore della Cooperativa. Operando nel settore della Accoglienza e Inclusione Sociale dei Rifugiati e Richiedenti Asilo, Oxfam Intercultura presenta un ciclo finanziario avverso, dato che le uscite di cassa si manifestano costantemente nel tempo, mentre gli incassi avvengono con consistenti ritardi. OXFAM Italia, viceversa, dispone di temporanee eccedenze di liquidità. Il finanziamento ha la durata di un anno ed una remunerazione dell'1% (inferiore al costo del denaro per la Cooperativa e superiore rispetto a possibili alternative di impiego temporaneo per OXFAM Italia).

In merito ai debiti verso banche, la seguente tabella ne illustra il dettaglio:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Debiti vs Banche per interessi e competenze	214	881	(667)
Debiti vs Banche per anticipi sbf	527.412	219.718	307.694
Debiti vs Banche per rate mutuo	77.493	23.843	53.650
<b>Debiti verso Banche entro 12 mesi</b>	<b>605.120</b>	<b>244.442</b>	<b>360.678</b>
Debiti verso banche oltre 12 mesi	446.712	524.205	(77.493)
<b>TOTALE</b>	<b>1.051.831</b>	<b>768.647</b>	<b>283.184</b>

I debiti verso banche sono originati da anticipazioni di contratti e fatture poste in essere per normali esigenze di tesoreria. Accolgono anche le quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2022-23 relative ai finanziamenti in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

La seguente tabella fornisce i dettagli dei finanziamenti in essere:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi effettuati	Debito residuo	di cui:	Debito residuo	Debito residuo
			TOTALE		ENTRO 12	OLTRE 12
			31/3/2023		mesi	mesi
Mutuo Banca Intesa	100.000	-25.794	74.206		24.642	49.563
Mutuo Banca Etica	450.000	0	450.000		52.851	397.149
<b>TOTALE</b>	<b>550.000</b>	<b>-25.794</b>	<b>524.206</b>		<b>77.493</b>	<b>446.712</b>

I debiti verso fornitori sono generati dall'acquisto di beni e servizi; sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate

La voce altri debiti è principalmente costituita da debiti verso il personale relativi alla retribuzione dell'ultimo mese dell'esercizio.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

Si riferiscono principalmente alle quote di mensilità aggiuntive di competenza dell'esercizio in chiusura e al debito accumulato nei confronti dei collaboratori per ferie e permessi maturati e non goduti al 31 marzo 2023:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Ratei Passivi	72.165	88.256	(16.091)
<b>TOTALE</b>	<b>72.165</b>	<b>88.256</b>	<b>-16.091</b>



### 3.3.3 - CONTO ECONOMICO

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è dato dai ricavi caratteristici, dai ricavi generati dal commercio e dagli altri ricavi di natura accessoria e/o non ricorrente.

La seguente tabella fornisce informazioni in merito al soggetto finanziatore:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Ricavi da Enti Pubblici	3.187.478	2.995.469	192.009
Ricavi da Privati	1.166.599	1.079.787	86.812
Commercio	613.344	406.071	207.273
Altri Ricavi	8.929	6.240	2.689
<b>TOTALE</b>	<b>4.976.350</b>	<b>4.487.567</b>	<b>488.783</b>

Per quanto concerne il dettaglio dei contributi ricevuti da Enti Pubblici nel corso dell'anno solare 2022 (12 mesi) ai sensi della legge 124/2017 si rimanda all'allegato 1.

#### COSTO DELLA PRODUZIONE

In generale, i costi si riferiscono alle spese di competenza degli esercizi chiusi effettuate in Italia. Sono costituiti dai costi relativi alle attività istituzionali e agli oneri della struttura di supporto. In particolare:

- Risorse umane: personale dipendente, collaborazioni a progetto, collaborazioni occasionali, lavoro interinale;
- Materie prime: merci e prodotti del commercio equo e solidale destinate alla rivendita, costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali;
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, assicurazioni, viaggi e trasferte;
- Godimento beni di terzi: affitti, noleggi e locazioni di immobili ed attrezzature;
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno;
- Oneri diversi di gestione: affitti e noleggi, assicurazioni e altre spese generali e amministrative.

Il dettaglio dei costi della produzione per natura è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Costo delle Risorse Umane	1.950.163	1.906.649	43.514
Quote Progetti altre Organizzazioni	1.039.541	675.300	364.241
Merci e Materiale di Consumo	445.944	301.467	144.477
Affitti, noleggi e locazioni	223.566	235.577	- 12.011
Vitto e poket money richiedenti asilo	231.460	237.143	- 5.683
Altri Servizi	867.559	941.599	- 74.040
Ammortamenti e svalutazioni	80.446	36.897	43.549
Altre spese generali e amministrative	32.722	39.904	- 7.183
<b>TOTALE</b>	<b>4.871.402</b>	<b>4.374.537</b>	<b>496.865</b>

#### PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Il dettaglio dei proventi e oneri finanziari è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Interessi passivi Bancari	- 11.580	- 8.153	- 3.428
Interessi passivi su Mutuo	- 13.605	- 5.406	- 8.200
Interessi passivi diversi	- 3.349	- 4.589	1.240
<b>TOTALE</b>	<b>-28.534</b>	<b>-18.147</b>	<b>-10.387</b>

#### IMPOSTE SUL REDDITO

Il dettaglio delle imposte sul reddito è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2023	31/03/2022	Variazioni
Imposta IRES	-	5.864	- 5.864
Imposta IRAP	26.815	10.775	16.040
<b>TOTALE</b>	<b>26.815</b>	<b>16.639</b>	<b>10.176</b>

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

### 3.4 - Proposta di destinazione del risultato economico netto

Signori Soci,

L'Esercizio di Bilancio chiuso al 31 marzo 2023 registra un avanzo di gestione prima del calcolo delle imposte di Euro 76.414. Considerando che le imposte sono pari a Euro 26.815, il risultato è un avanzo di gestione positivo e pari a Euro 49.599.

In merito alla quota dell'utile d'esercizio da destinare ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione (art. 11 della Legge 59/92), date le perdite pregresse sofferte negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2018 e al 31 marzo 2020 (15 mesi), Oxfam Italia Intercultura può avvalersi della norma che esclude dalla base di calcolo la quota dell'utile destinata alla copertura di perdite di esercizi precedenti. Pertanto, la quota dell'utile destinata ai fondi mutualistici è pari al 3% di quanto destinato alla Riserva Legale<sup>3</sup>.

Nel ringraziare il Collegio Sindacale, il team della Società di Revisione e i dipendenti tutti per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2023 costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa e vi proponiamo di destinare l'avanzo di gestione come illustrato dalla seguente tabella:

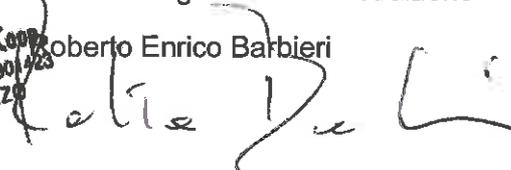
Proposta di destinazione dell'Utile d'esercizio	%	Euro
Quota destinata alla Riserva Legale	30%	14.880
Quota destinata ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	1%	447
Quota destinata alla Riserva Statutaria	69%	34.272
<b>Totale Utile d'Esercizio</b>		<b>49.599</b>

Si propone, inoltre, di destinare parte dell'importo appena destinato a riserva statutaria, pari a Euro 34.272, e l'intera Riserva Volontaria, pari a Euro 80.393, a riduzione parziale delle perdite pregresse di esercizi precedenti."

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Oxfam Italia Intercultura Soc. Coop.  
Tel. +39 0675 900416 - Fax 0675 901923  
Via Isonzo, 28 - 52100 AREZZO  
P. IVA 01764350516

Roberto Enrico Barbieri



<sup>3</sup> La Commissione Centrale delle Cooperative, nell'adunanza del 27 febbraio 2019, con apposito parere in via di emanazione, ha precisato che non è corretto l'impiego diretto di tutti gli utili a copertura delle perdite pregresse in quanto devono comunque essere sempre assolte le destinazioni obbligatorie a riserva legale (30%) e ai Fondi Mutualistici (3% sulla quota destinata a riserva legale).

ALLEGATO 1 - Contributi ricevuti da pubbliche amministrazioni anno 2022 - ex legge 124/2017

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CANALE
13/01/22	64,00	COMUNE DI SUBBIANO	Incasso COMUNE DI SUBBIANO n. prot. 170/21
28/01/22	2.613,35	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO n. prot. 3-9/22
06/02/22	10.170,00	SANT'ANNA LAB MANAGE	Incasso SANT'ANNA LAB MANAGE n. prot. 18/0/21
16/02/22	10.600,52	UNIONE COMUNI EMPOLESE	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE n. prot. 18/0/21
16/02/22	88.448,92	UNIONE COMUNI EMPOLESE	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE n. prot. 18/0/21 al netto di NC 70/21
17/02/22	1.187,67	UNIONE DEI COMUNI MONTANI DEL CASERTINO	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI DEL CASERTINO n. prot. 12/22
21/02/22	18.378,99	MINISTERO INTERNI	37-19 Incasso contributo da ricevere da Ministero Interni
25/02/22	104.781,90	COMUNE CASTIGL. FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGL. FIBOCCHI n. prot. 19/22
03/03/22	8.571,43	COMUNE MEYER AOU	Incasso COMUNE CASTIGL. FIBOCCHI n. prot. 19/22
04/03/22	4.084,86	MEYER AOU	MEYER AOU n. prot. 183-184/21
07/03/22	340,98	UNIONE CHIANTI F. NO	Incasso UNIONE CHIANTI F. NO n. prot. 14/22
07/03/22	123.493,52	COMUNE DI S. CASCIANO	Incasso COMUNE DI S. CASCIANO n. prot. 182/21
07/03/22	13.572,00	WESTFALISCHE HOCHSCHULE	1820 WESTFALISCHE HOCHSCHULE missione contrib. no
09/03/22	1.985,03	COMUNE DI SAN GIOVANNI	Incasso COMUNE DI SAN GIOVANNI n. prot. 20/22
10/03/22	240.016,00	COMUNITA EUROPEA	31-21 ricevuto contributo del Comitato Europeo
14/03/22	2.951,00	SOCIETA DELLA SALUTE	Incasso SOCIETA DELLA SALUTE n. prot. 1-2/22
15/03/22	342,32	AOU CAREGGI	Incasso AOU CAREGGI n. prot. 174-175-178/21
17/03/22	82.850,96	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE n. prot. 37/22
25/03/22	137.205,71	ASL NORD OVEST - SDS VALLI ETRUSCHE	Incasso ASL NORD OVEST - SDS VALLI ETRUSCHE n. prot. 17/22
29/03/22	1.431,90	ANCI TOSCANA	Incasso ANCI TOSCANA n. prot. 18/22
06/04/22	92.340,12	USL SUD EST	Incasso USL SUD EST n. prot. 160-161/21 - 31-32/22
06/04/22	6.992,33	UNIONE DEI COMUNI MONTANI	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI n. prot. 11/22
07/04/22	19.601	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO n. prot. 30/22
11/04/22	1.450,19	ASL SUD EST	Incasso ASL Sud Est n. prot. 24/22
19/04/22	84.948,44	ACRI	8/17 Ricazione contributo da Acri - al netto della ritenuta del 4%
03/05/22	7.000,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE n. prot. 64/22
03/05/22	7.000,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE n. prot. 64/22
05/05/22	8.908,30	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO n. prot. 68/22
09/05/22	34.911	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO n. prot. 67/22
10/05/22	2.637,00	ISTITUTO SANT'ANNA	Incasso SANT'ANNA n. prot. 63/22
16/05/22	173.609,52	COMUNE DI S. CASCIANO	Incasso COMUNE DI S. CASCIANO n. prot. 16/22
16/05/22	2.583,18	ASL MORO	Incasso ASL MORO n. prot. 23/22
18/05/22	3.109,47	ANCI TOSCANA	Incasso ANCI TOSCANA n. prot. 85-87/22
25/05/22	288,00	AOU CAREGGI	Incasso AOU CAREGGI n. prot. 35/22
26/05/22	297,00	ISTITUTO SANT'ANNA	Incasso SANT'ANNA n. prot. 83/22
31/05/22	5.111,00	ISTITUTO SANT'ANNA	Incasso SANT'ANNA n. prot. 82/22
02/06/22	1.905,71	COMUNE MONTEVARCHI	Incasso COMUNE MONTEVARCHI n. prot. 78/22
02/06/22	6.714,29	COMUNE MONTEVARCHI	Incasso COMUNE MONTEVARCHI n. prot. 78/22
03/06/22	46.037,17	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST n. prot. 46-47/22
08/06/22	2.100,00	ISTITUTO SANT'ANNA	Incasso SANT'ANNA n. prot. 87/22
15/06/22	21.328,14	COMUNE DI SIRACUSA	19/19 incisione contributo del Comune di Siracusa - da verificare se A al netto della ritenuta
16/06/22	46.414,28	MEYER AOU	Incasso MEYER AOU n. prot. 81/22
16/06/22	42.728,58	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST n. prot. 78-77/22
16/06/22	82.286,87	REGIONE TOSCANA	38/16 incisione contributo da Regione Toscana
16/06/22	26.993,18	REGIONE TOSCANA	38/16 incisione contributo da Regione Toscana
29/06/22	747,25	FEDER ANCI	INCASSO FEDER ANCI FT PROT. 17/21
30/06/22	39.204,40	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE n. prot. 82/22
30/06/22	22.019,00	SOCIETA DELLA SALUTE	Incasso SOCIETA DELLA SALUTE n. prot. 173/21 - 33/22
30/06/22	34,40	I.S.I.S. L. DA VINCI	08/17 I.S.I.S. L. DA VINCI RESTITUZIONE PARZIALE DEI FONDI INVATI
05/07/22	3.709,32	COMUNE CASTIGLION FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGLION FIBOCCHI n. prot. 83/22
07/07/22	2.583,18	ASL NORD OVEST	Incasso ASL NORD OVEST n. prot. 73-80/22
13/07/22	210,78	MEYER AOU	Incasso MEYER AOU n. prot. 15/22
21/07/22	1.174,42	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST n. prot. 64/22
21/07/22	44.611,94	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST n. prot. 74-75/22
21/07/22	18.911,50	COESO SOCIETA DELLA SALUTE	COESO SOCIETA DELLA SALUTE n. prot. 54-55-63/22
21/07/22	134,04	IST SUPERIORE GIORGIO VASARI	8/17 restituzione parziale bonifico da Ist Superiore Giorgio Vasari



03/06/22	123.809,52	COMUNE S. CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO il prot. 95/22
11/09/22	194,76	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO il prot. 100-126/22
11/09/22	149,77	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO il prot. 99/22
12/09/22	6.775,62	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE il prot. 105/22
23/06/22	15.000,00	SOCIETA' DELLA SALUTE	Incasso SOCIETA' DELLA SALUTE il prot. 80/22
30/06/22	7,62	ISIS POLO AMIATA OVEST	9/17 restituzione contributo contributo ISIS POLO AMIATA OVEST
02/09/22	846,00	IST. COMP. PIER DELLA FRANCESCA	Incasso IST. COMP. PIER DELLA FRANCESCA il prot. 131/22
08/09/22	2.226,66	ASL NORD	Incasso ASL NORD il prot. 119-111/22
15/09/22	115.602,60	UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA il prot. 88/22
15/09/22	2.970,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE il prot. 134/22
15/09/22	2.970,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE il prot. 134/22
16/09/22	150,81	ISS GIOVANNOLI SANSEPOLCRO	Incasso ISS GIOVANNOLI SANSEPOLCRO il prot. 128/22
16/09/22	50,00	IST. COMP. ANGHIANI	Incasso IST. COMP. ANGHIANI il prot. 112/22
19/09/22	2.052,73	MEYER AQUA	Incasso MEYER AQUA il prot. 119-120/22
18/09/22	7.937,32	COMUNE DI PRATO	01/19 r-arrimento contributo da Comune di Prato
19/09/22	6.273,21	COMUNE DI PRATO	01/19 regolamento contributo da Comune di Prato
21/09/22	7.373,50	SOCIETA' DELLA SALUTE COESO	Incasso SOCIETA' DELLA SALUTE COESO il prot. 102/22
22/09/22	36.238,10	COMUNE CASTIGLIO FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGLIO FIBOCCHI il prot. 94/22
06/10/22	198,25	AQUA CAREGGI	Incasso AQUA CAREGGI il prot. 123-124/22
07/10/22	19.840,00	REGIONE TOSCANA	Incasso REGIONE TOSCANA il prot. 14/1/22
11/10/22	367,30	ISIS VALBARNO	Incasso ISIS VALBARNO il prot. 130/22
13/10/22	1.221,47	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST il prot. 126/22
25/10/22	38.204,40	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE il prot. 144/22
25/10/22	9.317,10	COMUNE DI SIRACUSA	63/21 ricezione contributo da Comune di Siracusa
27/10/22	123.809,52	COMUNE S. CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO il prot. 136/22
27/10/22	7.571,20	PREFETTURA DI LIVORNO	Chiusura posizione PREFETTURA DI LIVORNO. Esat sentenza del tribunale del 16/9/22
31/10/22	336,15	IST. COMP. ORIGO MONTEPULCIANO	9/17 restituzione contributo IST. COMP. ORIGO MONTEPULCIANO
04/11/22	114.265,73	ASL NORD OVEST	Incasso ASL NORD OVEST il prot. 95/22
16/11/22	37,62	IST. COMP. GIOVANNI FALCONE	9/17 restituzione fondi Ist. Comp. Giovanni Falcone
18/11/22	114.265,71	ASL NORD	Incasso ASL NORD il prot. 139/22
01/12/22	11.627,87	COESO CECINA	37/19 ricezione contributo da Coeso Cecina
13/12/22	96.238,10	COMUNE CAST. FIBOCCHI	Incasso COMUNE CAST. FIBOCCHI il prot. 150/22
13/12/22	9.215,00	SOCIETA' DELLA SALUTE	Incasso SOCIETA' DELLA SALUTE il prot. 149/22 al netto di nota di credito 154/22
14/12/22	12.222,00	COESO	Incasso COESO il prot. 171-172/22
15/12/22	3.361,00	COESO SOCIETA' DELLA SALUTE	Incasso COESO SOCIETA' DELLA SALUTE il prot. 167/22
15/12/22	3.609,00	UNIONE DEI COMUNI MONTANI	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI il prot. 150/22
19/12/22	1.992,30	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST il prot. 174-175/22
19/12/22	47.147,10	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST il prot. 155/22
23/12/22	123.098,12	UNIONE COMUNI EMPOLESE	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE il prot. 151/22. al netto di nota di credito 159/22

