



**OXFAM ITALIA INTERCULTURA  
SOCIETA' COOPERATIVA  
COOPERATIVA SOCIALE DI TIPO A  
IMPRESA SOCIALE**

## **Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 marzo 2025**

**1° aprile 2024 – 31 marzo 2025**



<b>1</b>	<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>6</b>
<b>1.1</b>	<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>6</b>
<b>1.2</b>	<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>7</b>
<b>1.3</b>	<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>8</b>
<b>2</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>9</b>
<b>2.1</b>	<b>OXFAM ITALIA INTERCULTURA</b>	<b>9</b>
2.1.1	IDENTITÀ E MISSION	9
2.1.2	FINALITÀ E ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	10
2.1.3	GOVERNANCE	10
2.1.4	COMPENSI DEGLI ORGANI SOCIALI E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	12
2.1.5	ORGANIGRAMMA OPERATIVO E MANAGEMENT	12
2.1.6	STAFF E COLLABORATORI	13
2.1.7	STRUTTURA DELLE RETRIBUZIONI	14
2.1.8	VOLONTARI	14
2.1.9	LE SEDI	15
2.1.10	REGISTRAZIONI E ACCREDITAMENTI	15
<b>2.2</b>	<b>ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ESERCIZIO 2024-25</b>	<b>16</b>
<b>2.3</b>	<b>PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE E FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23</b>
<b>2.4</b>	<b>CONTINUITÀ AZIENDALE</b>	<b>23</b>
<b>3</b>	<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>25</b>
<b>3.1</b>	<b>BILANCIO: CONTENUTO, FORMA E CRITERI DI FORMAZIONE</b>	<b>25</b>
<b>3.2</b>	<b>CRITERI DI VALUTAZIONE</b>	<b>25</b>
<b>3.3</b>	<b>COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO</b>	<b>28</b>
3.3.1	ATTIVO	28
3.3.2	PASSIVO	31
3.3.3	CONTO ECONOMICO	35
<b>3.4</b>	<b>PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO NETTO</b>	<b>37</b>
<b>3.5</b>	<b>ALLEGATO 1 - CONTRIBUTI RICEVUTI DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ANNO 2024 - EX LEGGE 124/2017</b>	<b>38</b>



**LAVORIAMO PER MIGLIORARE LE CONDIZIONI DI VITA DI MIGLIAIA DI PERSONE NEL MONDO,  
PERCHÉ POSSANO ESERCITARE I PROPRI DIRITTI E COSTRUIRSI UN FUTURO DIGNITOSO.**

## PREMESSA

Il Bilancio della Oxfam Italia Intercultura, Soc. coop., Impresa Sociale, ETS (di seguito anche “Oxfam Intercultura” o “Cooperativa”) è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all’articolo 9, comma 1 del d.lgs. 112/2017<sup>1</sup> e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute<sup>2</sup>.

La Cooperativa è iscritta nella sezione imprese sociali del Registro imprese (codice fiscale e numero di iscrizione 01764350516) e, pertanto, soddisfa il requisito dell’iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (“RUNTS”). A partire dal 21 marzo 2022, infatti, gli enti iscritti nella sezione “imprese sociali” sono presenti nell’elenco degli enti iscritti al RUNTS. Oxfam Intercultura è iscritta al RUNTS con il numero 7940.

Lo Stato patrimoniale, il Rendiconto Gestionale, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono espressi in Euro come previsto dall’art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Dal 2014 la Cooperativa Oxfam Italia Intercultura ha aderito alla Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue - Legacoop – che esercita sugli enti cooperativi ad essa aderenti le funzioni di vigilanza e di revisione conferite dalle leggi vigenti.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa S.p.A.

I risultati di sintesi dell’esercizio 2024-25 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2025:

- Relazione degli Amministratori sulla gestione;
- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all’ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci.

Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall’art. 2423-bis del Codice Civile, e più precisamente:

---

<sup>1</sup> Con nota 5941 del 05 aprile 2022 “Ordinamento contabile degli enti del Terzo settore. Articolo 13 del d.lgs. n.117/2017. Chiarimenti.” il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha definitivamente fatto luce sul fatto che i moduli di bilancio previsti per gli ETS “non riguardano gli enti iscritti nella sezione speciale “imprese sociali” del Registro imprese (imprese sociali, cooperative sociali – pur se ricomprese tra le “Onlus di diritto” – e società di mutuo soccorso): alle imprese sociali, in qualunque forma costituite, inclusi gli enti religiosi ex art. 1 comma 3 del d.lgs. 112/2017 si applicano infatti le disposizioni di cui all’articolo 9, comma 1 del d.lgs. 112/2017; alle cooperative sociali e alle SOMS le disposizioni specifiche previste dalla normativa speciale che le riguarda.”

<sup>2</sup> “L’impresa sociale deve tenere il libro giornale e il libro degli inventari in conformità alle disposizioni del codice civile applicabili, e deve redigere e depositare presso il registro delle imprese il bilancio di esercizio redatto, a seconda dei casi, ai sensi degli articoli 2423 e seguenti, 2435-bis o 2435-ter del codice civile, in quanto compatibili.

1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;

2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;

5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono essere valutati separatamente;

6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice Civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 marzo 2025 evidenzia un avanzo di gestione di Euro 44.208 e un patrimonio netto libero pari a Euro 311.438.

Il bilancio chiuso al 31/03/2025 è redatto sul presupposto della continuità aziendale avendo gli amministratori valutato applicabile tale presupposto. Nella valutazione sulla continuità aziendale gli amministratori hanno altresì tenuto conto delle economie e delle sinergie che derivano dalla collaborazione e dal sostegno da parte di Oxfam Italia onlus.



# 1 SCHEMI DI BILANCIO

## 1.1 Stato Patrimoniale

<b>Stato Patrimoniale - ATTIVO</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
<b>Euro</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	331.468	291.107
II - Immobilizzazioni materiali	29.010	12.063
III - Immobilizzazioni finanziarie	17.350	22.701
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>377.828</b>	<b>325.871</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	207.849	102.761
II - Crediti	1.724.816	1.757.585
IV - Disponibilità liquide	339.864	498.751
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>2.272.530</b>	<b>2.359.097</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>25.240</b>	<b>14.915</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.675.598</b>	<b>2.699.883</b>

<b>Stato Patrimoniale - PASSIVO</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
<b>Euro</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	400.625	400.625
IV - Riserva legale	104.601	84.016
V - Riserve statutarie	22.979	22.979
VI - Altre riserve		0
VIII - Utili (perdite) portate a nuovo	-260.975	-308.390
IX - Utile perdita dell'esercizio	44.208	68.618
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>311.438</b>	<b>267.848</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>289.434</b>	<b>377.819</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	<b>336.114</b>	<b>351.309</b>
Debiti entro 12 mesi	1.397.956	1.292.508
Debiti oltre 12 mesi	301.638	380.975
<b>D) Debiti</b>	<b>1.699.593</b>	<b>1.673.483</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>39.018</b>	<b>29.424</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.675.598</b>	<b>2.699.883</b>

## 1.2 Conto Economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
<b>Euro</b>	12 mesi	12 mesi
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) ricavi delle vendite e prestazioni	3.446.934	3.707.935
5) altri ricavi e proventi		
a) vari	71.534	27.055
<b>Totale</b>	<b>3.518.469</b>	<b>3.734.989</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	557.350	355.012
7) servizi	1.124.073	1.199.243
8) godimento beni di terzi	134.689	156.884
9) personale		
a) salari e stipendi	1.184.447	1.331.953
b) oneri sociali	306.427	325.378
c) trattamento di fine rapporto	61.910	71.671
e) altri costi del personale	34.467	38.839
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	50.954	48.365
b) ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.348	5.390
d) svalutazione crediti del circolante e disp. liquide	5.300	12.680
11) variaz. Rim.ze di mat. Prime, sussid. e merci	- 105.088	375
12) accantonamenti per rischi	-	10.000
14) oneri diversi di gestione	48.382	24.633
<b>Totale</b>	<b>3.412.260</b>	<b>3.580.423</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>106.209</b>	<b>154.566</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti	1.132	381
17) interessi e altri oneri finanziari		
b) verso altri	- 45.818	- 59.227
<b>Totale (15 + 16 - 17 +/- 17bis)</b>	<b>- 44.686</b>	<b>- 58.846</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>61.523</b>	<b>95.720</b>
22) imposte correnti		
- imposte correnti	17.316	27.101
<b>Totale Imposte</b>	<b>17.316</b>	<b>27.101</b>
<b>RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO</b>	<b>44.208</b>	<b>68.618</b>

## 1.3 Rendiconto Finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>
<b>A -DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI INIZIALI</b>	<b>A</b>	<b>498.751</b>	<b>485.601</b>
+ Utile (Perdita) Netto		44.208	68.618
+ Ammortamenti e svalutazioni		60.302	53.756
+ Svalutazione crediti commerciali		5.300	12.680
- Variazione attività/passività non correnti		5.352	20.327
+/- variazione netta dei fondi rischi e oneri		-	10.000
+/- variazione netta dei fondi vincolati		(88.386)	(280.717)
+/- variazione netta TFR		(15.196)	(3.373)
<b>Flusso di cassa dell'attività operativa</b>	<b>b'</b>	<b>11.581</b>	<b>(118.709)</b>
+/- Magazzino		(105.088)	375
+/- Crediti verso clienti		25.551	666.433
+/- Crediti per Contributi da Ricevere		(89.395)	(119.287)
+/- Altre attività correnti		80.987	20.960
+/- Debiti verso fornitori		188.241	(178.317)
+/- Altre passività correnti		(3.807)	(63.388)
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto</b>	<b>b''</b>	<b>96.490</b>	<b>326.776</b>
<b>B - Flusso monetario della gestione operativa</b>	<b>B=b'+b''</b>	<b>108.070</b>	<b>208.067</b>
+/- investim / disinvest. in Immobilizzazioni Finanziarie			
+/- investim / disinvest. in Immobilizzazioni Immateriali		(91.315)	(6.806)
+/- investim / disinvest. in Immobilizzazioni Materiali		(26.295)	(6.615)
<b>C - Flusso monetario da attività di investimento</b>	<b>C</b>	<b>(117.610)</b>	<b>(13.420)</b>
Aumento di Capitale / Riserve		-	200
Versamento al Fondo Mutualistico Cooperative		(618)	(447)
Finanziamento Soci		3.000	3.000
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		(72.392)	(118.513)
Incremento (decremento) debiti a medio-lungo verso banche		(79.337)	(65.737)
Rimborsi finanziamenti			
<b>D - Flusso monetario delle attività di finanziamento</b>	<b>D</b>	<b>(149.347)</b>	<b>(181.497)</b>
<b>E - Flussi di cassa generati (assorbiti) nell'esercizio (B+C+D)</b>	<b>E=B+C+D</b>	<b>(158.887)</b>	<b>13.150</b>
<b>F - DISPONIBILITA' E MEZZI EQUIVALENTI FINALI (A+E)</b>	<b>F=A+E</b>	<b>339.864</b>	<b>498.751</b>

## 2 RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 2.1 Oxfam Italia Intercultura

#### 2.1.1 Identità e Mission

La Cooperativa “Oxfam Italia Intercultura” è stata costituita nel 2010 per volontà dell’Associazione Oxfam Italia e del Centro di Documentazione Città di Arezzo che hanno ceduto i rispettivi rami azienda per mettere in comune le competenze e l’esperienza pluriennale maturate nell’ambito dell’immigrazione. Ha ereditato un forte legame con il territorio della Toscana e una collaborazione con istituzioni, enti pubblici, mondo del volontariato, organizzazioni non profit, istituti scolastici di ogni ordine e grado, istituzioni scientifiche, imprese e aziende sanitarie. Nel corso degli anni – in maniera sinergica con Oxfam Italia – ha esteso progressivamente le aree di competenza sia tematiche che territoriali. La Cooperativa Oxfam Intercultura concentra oggi la sua attività dirette in Toscana (Area Metropolitana di Firenze, Provincia di Arezzo, Siena e Grosseto, Valli Etrusche, Empolese Valdelsa) e in Sicilia (Province di Catania, Ragusa e Siracusa) con iniziative di Inclusione Sociale, Educazione Trasformativa e Giustizia di Genere. Le attività nelle altre regioni vengono realizzate attraverso il supporto di partner locali. Oxfam Italia concentra invece la propria attività sulle attività di Advocacy, Raccolta Fondi presso il pubblico, Cooperazione Internazionale e Aiuto Umanitario.

Nel gennaio 2020, Oxfam Italia Associazione è diventata socia di Oxfam Italia Intercultura e Oxfam Italia Intercultura ha acquisito la forma giuridica di Società cooperativa, Cooperativa sociale di tipo A, Cooperativa a mutualità prevalente, Impresa sociale, Ente del terzo settore. Oxfam Italia Intercultura è socia di Legacoop. Di seguito riportiamo sintesi dello scopo sociale e il quadro di riferimento delle attività di interesse generale incluse nello statuto, collegando le aree tematiche della Cooperativa con quelle previste dalla legge di riforma del Terzo Settore e specificamente dal Decreto Legislativo 112/17. Lo scopo sociale è mutualistico e non lucrativo e coincide con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, tutelate e promosse dalla legge.

In particolare, lo scopo sociale consiste nella promozione della coesione e dell’integrazione sociale delle comunità e delle persone più vulnerabili, nonché nella riduzione della povertà e delle disuguaglianze, migliorando le condizioni di vita delle popolazioni, promuovendo uno sviluppo sostenibile, in un’ottica di tutela e affermazione dei diritti umani, dell’uguaglianza di genere e delle pari opportunità.

## 2.1.2 Finalità e attività di interesse generale

Secondo l'art. 5 dello Statuto, l'oggetto sociale è l'esercizio in comune di attività economiche, anche con terzi o per conto di terzi. In particolare, l'oggetto sociale coincide con l'esercizio in comune delle seguenti attività economiche di interesse generale:

- gestione di servizi socio-sanitari ed educativi (art. 1, co. 1, lett. "a", d.c.s.);
- interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, co. 1 e 2, della legge n. 328/2000 e successive modificazioni ed integrazioni ("s.m.i."), ed interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge n. 104/1992 s.m.i. e di cui alla legge n. 112/2016 s.m.i. (art. 2, co. 1, lett. "a", r.i.s.);
- interventi e prestazioni sanitarie (art. 2, co. 1, lett. "b", r.i.s.);
- prestazioni socio-sanitarie di cui al d.P.C.M. 14/02/2001 in G.U. n. 129/2001 s.m.i. (art. 2, co. 1, lett. "c", r.i.s.);
- educazione, istruzione e formazione professionale ai sensi della legge n. 53/2008 s.m.i., nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 2, co. 1, lett. "d", r.i.s.);
- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo ed al contrasto della povertà educativa (art. 2, co. 1, lett. "l", r.i.s.);
- servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento nel mercato del lavoro dei lavoratori molto svantaggiati di cui all'art. 2 del regolamento n. 651/2014/UE s.m.i., delle persone svantaggiate o con disabilità di cui all'art. 112 d.lgs. n. 50/2016 s.m.i., delle persone beneficiarie di protezione internazionale di cui al d.lgs. n. 251/2007 s.m.i. e delle persone senza fissa dimora iscritte nel registro di cui all'art. 2, co. 4, legge n. 1228/1954 s.m.i. che versino in condizione di povertà tale da non poter reperire e mantenere un'abitazione in autonomia (art. 2, co. 1, lett. "p", r.i.s.).

In maniera connessa e strumentale alle attività di interesse generale, Oxfam Italia Intercultura svolge altresì attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale.

## 2.1.3 Governance

Oxfam Italia Intercultura ha 16 Soci, di cui 15 persone fisiche e 1 una persona giuridica: Oxfam Italia Associazione. Dei 15 soci persone fisiche della Cooperativa, 8 sono soci cooperatori e 7 sono soci volontari. Il socio persona giuridica Oxfam Italia è a tutti gli effetti Socio Cooperatore.

L'Assemblea dei Soci elegge il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale.

Con riferimento all'informativa di cui all'art. 2528, comma 5) del cc, si segnala che, nel corso dell'anno '24-'25, la compagine sociale di Oxfam Italia Intercultura non ha registrato variazioni, non essendosi manifestato nessun recesso né nessuna ammissione di nuovi soci.

Il Consiglio di Amministrazione è formato da tre membri ed è stato eletto il 23 gennaio 2023. Un componente del CdA è stato proposto all'Assemblea dal socio Oxfam Italia per facilitare l'integrazione operativa con l'Associazione. L'Assemblea ha votato all'unanimità dei presenti l'intero Consiglio di Amministrazione. Nella prima seduta del Consiglio, all'unanimità è stato votato Presidente, Roberto Enrico Barbieri. Il Consiglio di Amministrazione dura in carica tre anni ed è così composto: Roberto

Enrico Barbieri – Presidente; Zanobi Tosi Mazzoni – Consigliere; Pietro Nibbi – Consigliere. Presidente e Consiglieri svolgono le proprie attività gratuitamente.

Il Consiglio di Amministrazione opera attraverso le seguenti modalità. Zanobi Tosi Mazzoni è consigliere incaricato di seguire la programmazione e la gestione del Ramo Programmi in Italia, mentre Pietro Nibbi è consigliere incaricato di seguire la programmazione e la gestione dell'Area Commercio. Entrambi i consiglieri esercitano funzioni di coordinamento delle aree di loro competenza, coordinando e supervisionando il personale della cooperativa, supervisionando i progetti e le iniziative di cui la cooperativa è titolare o partner, nonché indirizzando i rapporti con i donatori e gli stakeholder pubblici e privati. Tali funzioni sono parzialmente sub-delegate al personale dipendente di Oxfam Italia Intercultura.

Tra Oxfam Italia Intercultura e Oxfam Italia Associazione esiste piena integrazione strategica e gestionale che si sostanzia nella condivisione:

- della programmazione strategica e operativa integrata;
- del sistema di processi e procedure interne tra le due organizzazioni;
- delle funzioni di supporto, con particolare riferimento all'Amministrazione, alle Persone e all'ICT;
- delle principali sedi operative e di alcuni servizi di consulenza esterna;
- della Rappresentanza Sindacale Unitaria tra Oxfam Italia e Oxfam Italia Intercultura, con delega al Presidente e la Direttrice Organizzazione e Persone a rappresentare la Cooperativa in tali funzioni.

Nello svolgimento delle proprie attività il Consiglio di Amministrazione si avvale in maniera permanente dell'intervento nelle proprie sedute della collaborazione del Direttore Amministrazione e Finanza di Oxfam Italia, Fabrizio Buzzatti. Laddove necessario, intervengono la Direttrice Organizzazione e Persone di Oxfam Italia, Federica Comanducci e del Direttore Programmi di Oxfam Italia, Sorinel Ghetau.

Ai sensi dell'Art. 22, comma 6, Il Presidente è attribuito il potere di rappresentanza legale, interna ed esterna, sostanziale e processuale della Società. Al Presidente è altresì attribuito il potere di firma degli atti a valenza esterna, previa validazione dei Consiglieri delegati, del Direttore Amministrazione e Finanza e della Direttrice Organizzazione e Persone per le materie di propria competenza. Per lo svolgimento delle proprie funzioni, i membri del CdA, insieme ai Direttori Amministrazione e Finanza e alla Direttrice Organizzazione e Persone, hanno riunioni operative con cadenza quindicinale. Il CdA si è riunito 5 volte durante il periodo aprile 2024 – marzo 2025 per l'assunzione delle necessarie delibere.

Si ricorda, inoltre, che sono in vigore due regolamenti:

- il regolamento dei soci lavoratori ai sensi dell'art. 6 della legge 142/2001;
- il regolamento dei soci persone giuridiche, che identifica le tipologie di scambio previste con tali soci.

La visita annuale di revisione di Legacoop si è svolta il 18 novembre 2024 e non ha evidenziato anomalie degne di nota, dando esito positivo.

Il Collegio Sindacale è stato eletto il 23 gennaio 2023 e dura in carica per tre esercizi a decorrere dal bilancio chiuso il 31 marzo 2023. L'Assemblea ha altresì eletto il Presidente del Collegio. Il Collegio Sindacale è composto da tre membri effettivi e da due supplenti:

- Stefano Mendicino, Presidente
- Luca Caprara, Sindaco Revisore
- Fabrizio Mascarucci, Collegio Sindacale
- Federico Freni, Sindaco Revisore Supplente
- Silvia Razzolini, Sindaco Revisore Supplente

Il Collegio Sindacale si è riunito 5 volte ed ha effettuato periodiche visite di verifica con la struttura. Nel corso dell'anno non si sono verificati contenziosi che hanno coinvolto Oxfam Italia Intercultura.

#### 2.1.4 Compensi degli organi sociali e della Società di Revisione

La seguente tabella illustra i compensi spettanti al Consiglio di Amministrazione, al Collegio Sindacale e alla Società di Revisione (si ricorda che il Consiglio di Amministrazione non percepisce alcun compenso, indennità o rimborsi spese):

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024
Compenso Collegio Sindacale	13.520	13.579
Compenso Società di Revisione	6.000	6.013
<b>TOTALE</b>	<b>19.520</b>	<b>19.592</b>

#### 2.1.5 Organigramma operativo e management

La struttura organizzativa di Oxfam Italia Intercultura si articola in un Ufficio Italia e in tre aree di lavoro (Amministrazione e Finanza, Segreteria, Commercio) che definiscono e realizzano le proprie attività nell'ambito di una programmazione unitaria e di una gestione coordinata con Oxfam Italia. Le funzioni di direzione esecutiva e controllo della cooperativa sono svolte direttamente dal Consiglio di Amministrazione, eletto dall'Assemblea su proposta del socio Oxfam Italia, proprio al fine di assicurare una forte integrazione tra le due organizzazioni.

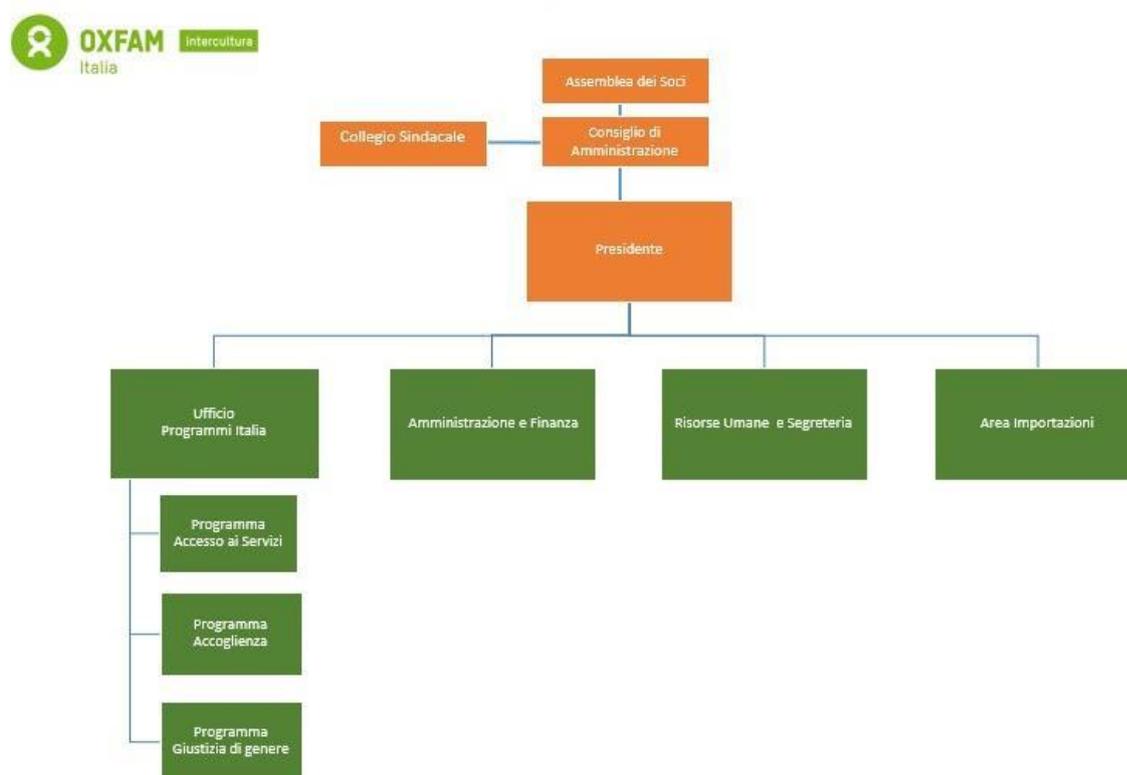
L'Ufficio Italia promuove e realizza progetti e servizi con obiettivo di inclusione sociale e lavorativa della popolazione più vulnerabile, agendo in modo coordinato e sinergico con il Dipartimento Programmi di Oxfam Italia e sviluppando in particolare tre linee programmatiche: accoglienza di adulti e minori migranti; servizi di mediazione interculturale e altri servizi a supporto dell'inclusione sociale e lavorativa offerti all'interno di Community Center; progetti di contrasto della violenza sulle donne e di promozione della giustizia di genere. L'Area Commercio assicura l'importazione e intermediazione con terzi di prodotti etici provenienti dal Sud del mondo in coordinamento con il Dipartimento Advocacy e Public Engagement di Oxfam Italia.

L'area Amministrazione e Finanza assicura la corretta tenuta della contabilità generale ed analitica, la produzione del bilancio consuntivo, la gestione finanziaria e di tesoreria e l'attività di controllo di

gestione. La Segreteria assicura i servizi di segreteria, logistica e front office. L'indirizzo e il coordinamento funzionale delle due aree è garantito rispettivamente dalla Direzione del Dipartimento Amministrazione, Finanza e Controllo (la prima) e dal Dipartimento Organizzazione e Persone (la seconda).

Gli amministratori ritengono rispettate le disposizioni dell'art. 2086 c.c. in ordine agli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili.

**Figura 1 - Organigramma di Oxfam Italia Intercultura**



### 2.1.6 Staff e Collaboratori

Fondamentali per la realizzazione della mission di Oxfam in Italia sono le persone, che vi collaborano e che contribuiscono quotidianamente alla realizzazione delle attività, siano esse retribuite che volontarie.

Lo staff retribuito è composto sia da dipendenti che da collaboratori coordinati e continuativi.

La seguente tabella illustra il numero di dipendenti in termini di FTE presenti al 31 marzo 2025 e 2024, la media dell'esercizio 24-25 e la distinzione tra donne e uomini:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Media
Dipendenti	32,5	31,4	32,0
Co.co.co	8,3	12,6	10,5
<b>Totale</b>	<b>40,8</b>	<b>44,0</b>	<b>42,4</b>
<i>Di cui:</i>			
<b>Donne</b>	<b>29,4</b>		
<b>Uomini</b>	<b>11,4</b>		

### 2.1.7 Struttura delle retribuzioni

Oxfam Italia Intercultura applica ai/alle dipendenti il contratto delle Cooperative Sociali, con inquadramenti dal D2 al F1 e, esclusivamente per gli Operatori delle strutture di accoglienza, il livello A1. Per quanto riguarda le Collaborazioni Coordinate e Continuitive (cococo), l'Organizzazione si riferisce e applica l'Accordo Quadro per la regolamentazione delle collaborazioni coordinate e continuative sottoscritto dall'Associazione ONG Italiane con le principali sigle sindacali, rinnovato nel dicembre 2023.

A ottobre 2021, a seguito di una analisi interna realizzata con il supporto della società di consulenza Korn Ferry, CdA e Direzione si erano impegnati a una revisione della politica retributiva per avvicinare progressivamente le retribuzioni di Oxfam Italia Intercultura alla mediana di mercato non profit (essendo queste risultate tendenzialmente al di sotto). Il risultato è effettivamente stato raggiunto in tre anni: a inizio 24/25, tutte le retribuzioni sono collocate sulla (o sopra) la mediana di riferimento.

Nell'operare questi adeguamenti, l'attenzione all'equità interna è rimasta un forte punto di attenzione. Tutte le posizioni continuano a essere, infatti, posizionate all'interno della linea di dispersione. La forbice salariale, differenza tra la retribuzione più alta e quella più bassa, è limitata a 1:2. Al 31/03/25, il compenso più alto è infatti pari a 35.166, il più basso a 22.027.

In aggiunta agli interventi di adeguamento delle retribuzioni lorde, a partire da gennaio 2022, dipendenti e cococo che collaborano con l'organizzazione da più di due anni beneficiano di un credito di welfare con importo minimo di 500 euro. Per i/le dipendenti della Cooperativa, sempre dal 2022 è stata attivata una assicurazione sanitaria integrativa, il Fondo Cooperazione Salute.

### 2.1.8 Volontari

Alle attività della cooperativa contribuiscono alcuni soci volontari. Nello svolgimento delle attività, prestano in alcuni casi assistenza un numero limitato di volontari occasionali.

## 2.1.9 Le Sedi

### Sede legale

Via Isonzo, 26/28 – 52100 Arezzo (AR)

### Sede operativa

Via Palestrina, 26/R – 50144 Firenze (FI)

### Altri sedi operative

- Via del Macello, 50 – 39100 Bolzano
- Via Tripoli, 11 – 50053 Empoli (FI)
- Via Borgo Sarchiani, 81-89 – 50026 San Casciano Val di Pesa (FI)
- Via Turati, 3 – 57023 Cecina (LI)
- Contrada San Teodoro 8/A – 98051 Barcellona Pozzo di Gotto (ME)

## 2.1.10 RegISTRAZIONI e accreditamenti

Oxfam Italia Intercultura ha i seguenti riconoscimenti giuridici ed accreditamenti:

- Iscrizione al Registro ministeriale di enti e associazioni che svolgono attività a favore degli stranieri immigrati – Prima Sezione (art. 42 del D.Lgs 286/98 – artt. 52, 53 e 54 e del DPR 394/99 così come modificato dal DPR 334/04);
- Iscrizione al MIM (Ministero dell’Istruzione e del Merito) come Ente che offre formazione per il personale della scuola (ai sensi della Direttiva n. 170 del 21-03-2016);
- Iscrizione al Registro online delle associazioni e degli enti che svolgono attività nel campo della lotta alle discriminazioni (art 6, comma 2 del D. Lgs n .215 del 2003);
- Certificazione UNI EN ISO 9001 per quanto riguarda gli scopi di “Progettazione e gestione di servizi di formazione, orientamento, educazione, ricerca sociale e mediazione linguistico culturale” ed “Erogazione di servizi accoglienza integrata”;
- Iscrizione al Registro Regionale delle Cooperative Sociali – Articolazione Provinciale di Arezzo – Sezione A – ai sensi e per gli effetti della Legge 08/11/91 n. 381 e L.R. 87/97;
- Accredito per lo svolgimento dei Servizi al Lavoro e l’iscrizione all’elenco regionale – sezione provinciale di Arezzo con decreto n 206 del 30 marzo 2023 ai sensi del Regolamento 8 agosto 2003, n. 47/R, regolamento di esecuzione della L.R. 26.7.2002, n. 32 (Testo unico della normativa della Regione Toscana in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale, lavoro).

## 2.2 Andamento della gestione nell'esercizio 2024-25

Sotto il profilo economico si riporta la seguente riclassificazione che consente di cogliere sinteticamente l'andamento delle principali grandezze per gli ultimi 3 esercizi sociali:

<b>Oxfam Italia Intercultura</b>		<b>31/03/2025</b>		<b>31/03/2024</b>	
<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>		<b>euro</b>	<b>%</b>	<b>euro</b>	<b>%</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		3.446.934	98,0%	3.707.935	99,3%
Altri ricavi e proventi		71.534	2,0%	27.055	0,7%
<b>Totale Valore della Produzione</b>		<b>3.518.469</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.734.989</b>	<b>100,0%</b>
Costo materiali, merci e varia. magazzino		- 452.263	-12,9%	- 355.386	-9,5%
Costi per servizi e godimento beni di terzi		- 1.258.762	-35,8%	- 1.356.127	-36,3%
Costi del personale		- 1.587.251	-45,1%	- 1.767.841	-47,3%
Oneri diversi di gestione		- 48.382	-1,4%	- 24.633	-0,7%
<b>Totale Costi della Produzione</b>		<b>- 3.346.657</b>	<b>-95,1%</b>	<b>- 3.503.988</b>	<b>-93,8%</b>
<b>Margine Operativo Lordo - EBITDA</b>		<b>171.812</b>	<b>4,9%</b>	<b>231.002</b>	<b>6,2%</b>
Ammortamenti e svalutazioni		- 65.603	-1,9%	- 66.436	-1,8%
Accantonamento per Rischi		-	0,0%	- 10.000	-0,3%
Proventi (Oneri) finanziari netti		- 44.686	-1,3%	- 58.846	-1,6%
Imposte		- 17.316	-0,5%	- 27.101	-0,7%
<b>Utile (Perdita) d'Esercizio</b>		<b>44.208</b>	<b>1,3%</b>	<b>68.618</b>	<b>1,8%</b>

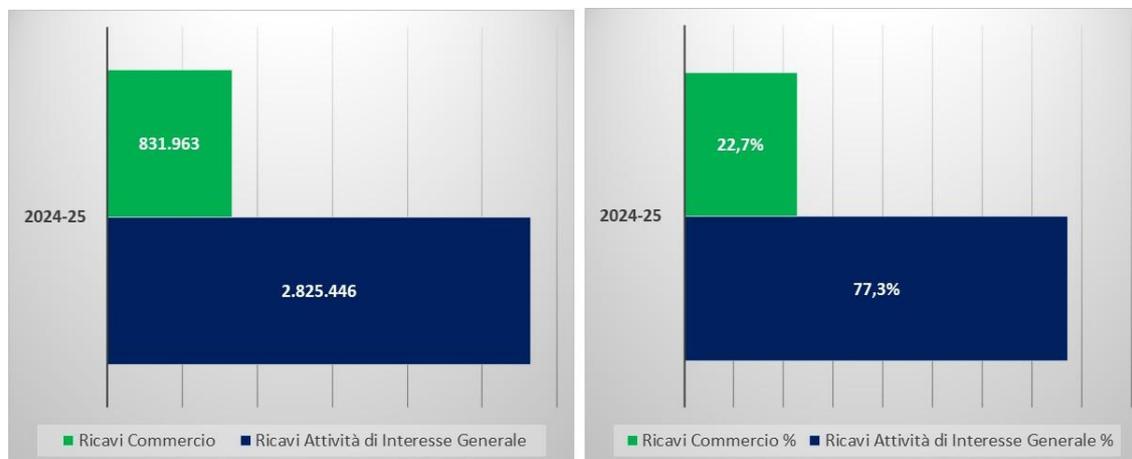
Il valore della produzione 2024-25 è diminuito di circa il 6% passando da 3,73 a 3,51 milioni di euro, mentre i costi della produzione si sono ridotti in misura meno che proporzionale. Conseguentemente il margine operativo lordo 24-25, pari a 171 mila euro risulta in riduzione del 26% circa rispetto all'esercizio precedente (231 mila euro circa). L'incidenza del margine operativo lordo sul valore della produzione è passata dal 6,2% al 4,9%.

Il valore degli ammortamenti rimane in linea con l'esercizio precedente mentre si sono ridotti gli oneri finanziari netti e le imposte IRAP. L'esercizio 24-25 si chiude con un utile netto di 44 mila euro, in lieve diminuzione rispetto ai 69 mila euro dell'esercizio precedente.

Allo scopo di meglio descrivere l'andamento della gestione dell'esercizio 2024-25 nelle principali Aree di Attività si è ritenuto opportuno riclassificare il conto economico adottando lo schema previsto dal Codice del Terzo Settore:

<b>RENDICONTO GESTIONALE SINTETICO</b>	<b>2024-25</b>	<b>2023-24</b>	<b>Delta</b>	
	<b>Euro</b>	<b>Euro</b>	<b>Euro</b>	<b>%</b>
<b>A) Attività di interesse generale</b>				
Ricavi	2.825.446	3.159.615	-334.169	-10,6%
Costi	2.614.280	2.913.516	-299.236	-10,3%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>211.166</b>	<b>246.099</b>	<b>-34.933</b>	<b>-14,2%</b>
<b>B) Attività diverse (commercio)</b>				
Ricavi	831.963	652.529	179.434	27,5%
Costi	796.915	625.308	171.607	27,4%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>35.048</b>	<b>27.221</b>	<b>7.827</b>	<b>28,8%</b>
<b>D) Attività finanziarie e patrimoniali</b>				
Ricavi	1.152	2.081	-929	-44,6%
Costi	10.629	11.517	-888	-7,7%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-9.477</b>	<b>-9.436</b>	<b>-41</b>	<b>0,4%</b>
<b>E) Attività di supporto generale</b>				
Ricavi	68.889	23.907	44.982	188,2%
Costi	244.102	191.818	52.284	27,3%
<b>Avanzo/disavanzo</b>	<b>-175.213</b>	<b>-167.911</b>	<b>-7.302</b>	<b>4,3%</b>
<b>Avanzo/Disavanzo Ante Imposte</b>	<b>61.524</b>	<b>95.973</b>	<b>-34.449</b>	<b>-35,9%</b>
IRAP	17.316	27.354	-10.039	-36,7%
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>44.208</b>	<b>68.618</b>	<b>-24.410</b>	<b>-35,6%</b>

Il 77,3% dei Ricavi è generato dall'attività caratteristica di interesse generale (Inclusione Sociale, Educazione Inclusiva, Educazione alla Cittadinanza Globale e Giustizia di Genere), mentre il 22,7% dal Commercio equo e solidale.



Le attività caratteristiche hanno fatto registrare un risultato economico positivo e pari a circa Euro 211 mila (7,5% circa dei Proventi complessivi). La seguente tabella fornisce una sintesi dei ricavi e dei costi delle attività caratteristiche.

<b>Ricavi, rendite e proventi da attività interesse gen.</b>	<b>30/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>Differenza</b>	<b>Diff.za %</b>
Erogazioni liberali	0	158	-158	-106,8%
Contributi da soggetti privati	299.926	487.470	-187.544	-27,0%
Proventi da contratti con enti pubblici	1.816.651	2.174.877	-358.226	-11,2%
Altri ricavi, rendite e proventi	2.626	3.148	-522	-5,9%
Contributi da Partner della stessa rete associativa	506.686	458.556	48.130	18,0%
Contributi da Altri Partner	199.557	35.406	164.150	80,2%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>2.825.446</b>	<b>3.159.615</b>	<b>-334.169</b>	<b>-7,7%</b>

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>30/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>Differenza</b>	<b>Diff.za %</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.367	32.020	-8.654	-14,5%
Servizi	438.848	466.745	-27.897	-3,9%
Godimento beni di terzi	121.413	144.859	-23.446	-10,6%
Personale	1.466.532	1.645.459	-178.927	-9,6%
Accantonamenti per rischi ed oneri	5.300	22.680	-17.380	-57,9%
Oneri diversi di gestione	39.799	50.448	-10.649	-36,0%
Altri costi servizi accoglienza - vitto e poket money	115.417	133.205	-17.788	-7,7%
Costi Programmi - Partner della stessa rete associativa	21.903	4.713	17.189	197,8%
Costi Programmi - Altri Partner	381.701	413.386	-31.684	-3,0%
<b>Totale Costi</b>	<b>2.614.280</b>	<b>2.913.516</b>	<b>-299.236</b>	<b>-7,1%</b>

<b>Avanzo Attività di Interesse Generale</b>	<b>211.166</b>	<b>246.099</b>	<b>-34.933</b>	<b>-21,9%</b>
--	----------------	----------------	----------------	---------------

Un maggior dettaglio dei Proventi delle attività di interesse generale si evince dalla seguente tabella.

Descrizione	31/03/2025	%	31/03/2024	%
Da Unione Europea (DEVCO/NEAR)	145.593	5,2%	345.771	10,9%
Da Regione Toscana	6.596	0,2%	0	0,0%
Da altri enti loc. ital. (comuni, province e regioni)	1.480.125	52,4%	1.729.023	54,7%
Da Ministeri Italiani	161.679	5,7%	79.147	2,5%
<b>Contratti con Enti Pubblici</b>	<b>1.793.993</b>	<b>63,5%</b>	<b>2.153.941</b>	<b>68,2%</b>
Da aziende ed enti privati	73.903	2,6%	124.221	3,9%
Da Enti internazionali	22.658	0,8%	20.936	0,7%
Da Fondazioni	226.023	8,0%	363.249	11,5%
<b>Contributi su Progetti da Privati</b>	<b>322.584</b>	<b>11,4%</b>	<b>508.406</b>	<b>16,1%</b>
Contributi da OXFAM Italia	506.686	17,9%	458.556	14,5%
Da ETS toscane (partenariati)	149.891	5,3%	23.330	0,7%
Da ETS nazionali ed internazionali	49.666	1,8%	12.077	0,4%
<b>Contributi da Altri Partner</b>	<b>199.557</b>	<b>4,9%</b>	<b>35.406</b>	<b>0,9%</b>
Erogazioni liberali da individui	0	0,0%	158	0,0%
Altri ricavi	2.626	0,1%	3.148	0,1%
<b>Totale</b>	<b>2.825.446</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.159.615</b>	<b>100,0%</b>

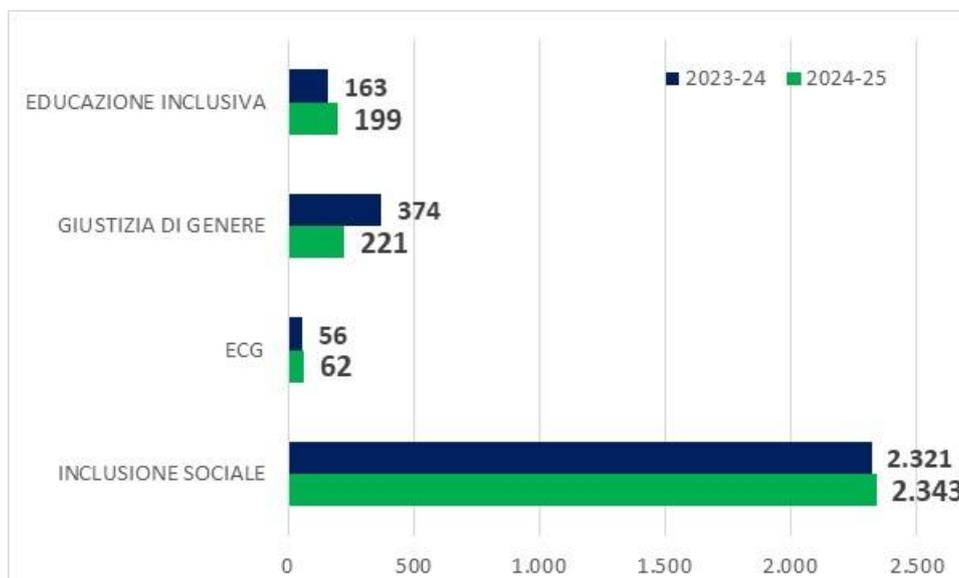
Tra i Contratti con Enti Pubblici emerge la componente prevalente degli enti locali a seguito del lavoro di rete che Oxfam Italia Intercultura sta realizzando nei territori toscani e siciliani nel settore dell'inclusione sociale; in particolare grazie alla propria attività di gestione della RETE SAI – Sistema di accoglienza integrata per i progetti di accoglienza ordinari dei comuni di Castiglion Fibocchi (AR) e di accoglienza minori stranieri non accompagnati della Società della Salute delle Valli Etrusche (LI).

Rispetto ai contributi da privati, il rapporto con le Fondazioni e, specificamente, con la Fondazione con il Sud, evidenzia un contributo rilevante anche per l'anno 2024-25.

Per quanto concerne gli oneri e costi da attività caratteristica, le sottovoci di spesa si riferiscono a:

- Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, viaggi e trasferte.
- Godimento beni di terzi: affitti e noleggi
- Personale: personale dipendente, co.pro, occasionali e personale operante presso le sedi estere.
- Accantonamenti per rischi ed oneri: si riferiscono ad accantonamenti operati per perdite presunte su crediti.
- Oneri diversi di gestione: assicurazioni e altre spese generali e amministrative.
- Costi programmi – altri partner: si tratta di fondi trasferiti ad altri ETS per l'implementazione di progetti.

Il seguente grafico illustra l'utilizzo delle risorse per sub-Programma realizzato da Oxfam Intercultura. Le attività di interesse generale vedono costi per circa l'83% destinati alle attività di inclusione sociale.



Per quanto riguarda il settore della commercializzazione di prodotti del commercio equo, etico e solidale provenienti da progetti di sviluppo e lotta alla povertà condotti in Italia e in paesi del Sud del Mondo nel quale la Cooperativa opera dal novembre 2017, si ricorda che nel dicembre del 2021 OII ha acquisito il ramo di azienda cd "Importazioni/Business to Business" costituito dalle relazioni commerciali di vendita all'ingrosso verso imprese operanti in Italia nel settore del Commercio Equo e Solidale (COMES) e della Grande Distribuzione Organizzata (GDO) e dalle relazioni commerciali con i produttori di commercio equo e solidale.

Oxfam Italia Intercultura – attraverso questa attività – acquista prodotti da altre cooperative del commercio equo e da imprese che forniscono lavoro a persone vulnerabili, come il caso delle donne indiane produttrici della linea di prodotti I Was a Sari. Attraverso questa attività, la Cooperativa Oxfam Italia Intercultura esprime una mutualità esterna nei confronti delle comunità del sud del mondo. In tutti i casi la commercializzazione dei prodotti si accompagna ad attività di educazione e sensibilizzazione del pubblico sulle tematiche del commercio giusto e del lavoro dignitoso. Le entrate derivanti da questa attività, come visto negli schemi di rendiconto gestionale, sono comunque pari a circa il 22%, ben al di sotto del limite previsto del 30% dalla normativa per le attività diverse degli ETS.

Il conto economico scalare delle attività commerciali è illustrato dalla seguente tabella:

<b>Attività Diverse (Commercio)</b>	<b>2024-25</b>	<b>2023-24</b>
Ricavi delle vendite	624.114	517.273
Costo del venduto	-422.392	-323.068
<b>Margine Commerciale</b>	<b>201.722</b>	<b>194.205</b>
<i>Margine commerciale %</i>	32,3%	37,5%
Contributo da Oxfam Italia sviluppo E-commerce	0	32.494
Servizi	-29.091	-67.085
Godimento di beni di terzi	-6.816	-5.297
Personale	-75.832	-66.251
Oneri diversi di gestione	-4.456	-8.310
Costi operativi	-116.195	-114.449
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>85.526</b>	<b>79.756</b>
<i>Margine operativo %</i>	13,7%	15,4%
Ammortamenti	-35.550	-35.657
Interessi passivi (relativi al mutuo per acquisizione ramo)	-14.929	-16.877
<b>Avanzo delle Attività Diverse</b>	<b>35.048</b>	<b>27.221</b>

A fronte di una crescita dei ricavi del 18,7% circa, il margine di intermediazione commerciale, pur aumentando in valore assoluto rispetto all'esercizio precedente, è diminuito in termini di incidenza percentuale sul fatturato passando dal 37,5% del 23-24 al 32,3% del 25-25; questo si spiega con l'incremento delle vendite al più importante cliente della Cooperativa che ha per contro comportato una riduzione del margine.

I costi operativi 24-25 risultano complessivamente in linea con l'esercizio precedente, così come gli ammortamenti e gli interessi passivi relativi all'acquisizione del ramo d'impresa.

Il risultato economico si conferma positivo e in crescita rispetto all'esercizio precedente passando dai 27 mila euro del 23-24 ai 35 mila euro del 24-25.



L'evoluzione della Situazione Patrimoniale e Finanziaria è illustrata dalla seguente tabella:

<b>ATTIVO</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Attività immateriali	331.468	291.107	332.666
Altre Attività Materiali	29.010	12.063	10.839
Altre Attività Non Correnti	17.350	22.701	43.028
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>377.828</b>	<b>325.871</b>	<b>386.533</b>
Rimanenze di Magazzino	207.849	102.761	103.136
Crediti Commerciali	838.750	869.601	1.548.714
Crediti per Contributi da Ricevere	886.067	796.672	677.385
Altre Attività	25.240	106.227	127.188
Disponibilità liquide	339.864	498.751	485.601
<b>Attività Correnti</b>	<b>2.297.770</b>	<b>2.374.012</b>	<b>2.942.023</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>2.675.598</b>	<b>2.699.883</b>	<b>3.328.556</b>
<b>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>31/03/2025</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
Capitale Sociale	400.625	400.625	400.625
Riserve e Risultati Portati a Nuovo	- 133.395	- 201.396	- 250.748
Utile (Perdita) d'Esercizio	44.208	68.618	49.599
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>311.438</b>	<b>267.848</b>	<b>199.476</b>
Fondi per Rischi ed Oneri	40.000	40.000	30.000
Fondo TFR	336.114	351.309	354.682
Passività Finanziarie	301.638	380.975	446.712
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>677.751</b>	<b>772.284</b>	<b>831.394</b>
Debiti Commerciali	417.722	229.481	407.798
Fondi Vincolati (non impiegati nell'anno)	249.434	337.819	618.536
Altre Passività Correnti	297.895	301.702	365.090
Debiti verso Soci per Finanziamenti	307.142	304.142	301.142
Passività Finanziarie	414.215	486.607	605.120
<b>Passività Correnti</b>	<b>1.686.408</b>	<b>1.659.751</b>	<b>2.297.686</b>
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>2.675.598</b>	<b>2.699.883</b>	<b>3.328.556</b>
<b>Indice di Solidità Primario</b>	<b>0,82</b>	<b>0,82</b>	<b>0,52</b>
<b>Indice di Solidità Secondario</b>	<b>2,62</b>	<b>3,19</b>	<b>2,67</b>
<b>Indice di Liquidità Primario</b>	<b>1,24</b>	<b>1,37</b>	<b>1,24</b>
<b>Indice di Liquidità Secondario</b>	<b>1,36</b>	<b>1,43</b>	<b>1,28</b>

Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, anche a seguito dell'aumento di capitale operato dai Soci e alle operazioni finanziarie a medio lungo termine, la Cooperativa presenta una situazione

soddisfacente: il capitale immobilizzato risulta ampiamente “coperto” dal patrimonio netto e dalle passività a medio lungo termine (essenzialmente mutui, fondi rischi ed oneri futuri e TFR) e anche sotto da un punto di vista della liquidità non si ravvisano particolari criticità, dato che le attività correnti risultano maggiori dei debiti a breve termine.

Per ulteriori informazioni e chiarimenti in merito alle principali grandezze di stato patrimoniale e di conto economico si rimanda alla Nota Integrativa.

Maggiori dati e informazioni relativi alle attività svolte, al personale, alle risorse impiegate e alle fonti di finanziamento, vengono illustrati nel **Bilancio Sociale** a cui si rinvia.

Alla luce di quanto descritto in questo paragrafo, gli Amministratori, ai sensi dell’art. 2545 del codice civile mettono in evidenza che lo scopo mutualistico della cooperativa è stato orientato dai seguenti criteri:

- la piena aderenza di tutta l’attività sociale alla legge 381/91 e successive modificazioni;
- il mantenimento ed il possibile aumento degli scambi economici con i soci cooperatori, persone fisiche e giuridiche.

## 2.3 Prevedibile evoluzione della gestione e fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio

Le azioni poste in essere nel corso degli ultimi esercizi hanno consentito di ripristinare le condizioni di equilibrio economico-finanziario. Gli amministratori sono tuttavia consapevoli che del fatto che tali risultati necessitano di essere consolidati nel corso dei futuri esercizi attraverso il miglioramento dei margini della gestione caratteristica, nuove sinergie operative con OXFAM Italia Onlus e l’adozione di ulteriori misure di efficientamento organizzativo.

Alla data di approvazione del seguente bilancio, gli amministratori ravvisano una positiva continuità di andamento coerente con il budget '25-'26, con una buona prevalenza di iniziative già contrattualizzate. Si ritiene pertanto che l’esercizio '25-'26 possa chiudersi con un risultato economico positivo.

## 2.4 Continuità aziendale

Il bilancio chiuso al 31/03/2025 è redatto sul presupposto della continuità aziendale avendo gli amministratori valutato applicabile ed adeguato tale presupposto, anche in considerazione del fatto che le azioni intraprese hanno consentito di ripristinare le condizioni di equilibrio economico.

Gli amministratori sono fiduciosi che la cooperativa potrà produrre negli esercizi a venire risultati positivi in misura tale da consentire il progressivo completo ripianamento delle perdite sofferte nel bilancio chiuso al 31 marzo 2020 (15 mesi) e al 31 dicembre 2018 (12 mesi). Nella valutazione sulla continuità aziendale gli amministratori hanno altresì tenuto conto delle economie e delle sinergie che derivano dalla collaborazione e dal sostegno da parte di Oxfam Italia onlus.



**OXFAM**  
Italia

intercultura



### 3 NOTA INTEGRATIVA

#### 3.1 Bilancio: contenuto, forma e criteri di formazione

Il presente bilancio d'esercizio si riferisce al periodo dal 01.04.2024 al 31.03.2025.

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, comma 1 del Codice Civile. Il bilancio è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci. Non sono stati effettuati accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto agli schemi previsti dal codice civile.

Il presente Bilancio è sottoposto sia al controllo del Collegio Sindacale, organo statutario, che alla revisione contabile volontaria da parte della Baker Tilly Revisa SpA.

La società è iscritta all'Albo Nazionale delle Società Cooperative Sezione Cooperative a mutualità prevalente al numero A116916 come previsto dall'art. 2512 del Codice Civile.

Con riferimento a quanto prescritto dall'art. 2513, comma 1, lettera b) del Codice Civile, si documentata quanto segue:

- Costo del lavoro - Voce B9) dell'esercizio, di tutta la forza lavoro impiegata per Euro 1.587.251 di cui:
- Costo del lavoro - Voce B9) dei soli soci lavoratori - Euro 325.247

La Cooperativa è sociale per cui ai sensi della D.L. 381/91 è comunque a mutualità prevalente di diritto.

A completamento della doverosa informazione si precisa in questa sede che ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) C.C. non esistono né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti possedute dalla società anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla società, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

#### 3.2 Criteri di Valutazione

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 marzo 2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e nel lungo termine dell'attività istituzionale, prendendo a riferimento un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice Civile, nonché del Decreto 5 marzo 2020:

### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base delle aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

- Costi d'impianto e di ampliamento	20%
- Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software)	20%
- Avviamento	10%
- Attrezzature e macchine elettroniche da ufficio	20%
- Mobili e arredi	15%
- Autovetture	25%
- Attrezzature inferiori a 516 euro	100%

### Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dalla Cooperativa in ambiti di attività ritenuti strategici al fine della crescita economica e della sostenibilità futura. Sono principalmente costituite da diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software per la gestione del personale e dei progetti implementati) e dall'avviamento pagato per rilevare il ramo d'azienda relativo al commercio equo e solidale. L'ammortamento dell'avviamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato (10 anni). Sono presenti anche immobilizzazioni in corso relative allo sviluppo del software gestionale-amministrativo al servizio dei progetti implementati.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da macchine elettroniche, mobili e arredi, autovetture.

### Immobilizzazioni Finanziarie

La voce comprende sia le quote di partecipazione ad altri organismi non - profit sia i depositi cauzionali accesi per poter svolgere alcune attività istituzionali o per l'attivazione di alcuni servizi. Il valore a cui sono iscritti è quello nominale.

### Crediti

I crediti sono iscritti al loro presunto valore di realizzo, con rilevazione di un fondo svalutazione crediti, a fronte di un rischio di una possibile inesigibilità degli stessi. Sono suddivisi in crediti a breve e medio termine in base alla presunta data dell'incasso. A fine anno viene effettuata una stima prudenziale della loro esigibilità in base alle migliori e più recenti informazioni in possesso.

### Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di eventuali costi accessori di diretta imputazione quali trasporto e dogana. Il criterio di configurazione del costo è quello medio ponderato. Successivamente alla rilevazione iniziale sono valutate in bilancio al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dal mercato.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità di banca, posta e cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza. La cooperativa non detiene posizioni denominate in valuta estera.

#### Ratei e Risconti

I ratei e i risconti si riferiscono a quote di oneri o proventi comuni a due o più esercizi. Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale.

#### Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito dal Capitale Sociale, dai Fondi di Riserva Legale e Statutario, dagli utili-perdite portati a nuovo e dal risultato economico dell'esercizio. Le poste del patrimonio netto sono distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la eventuale distribuibilità.

#### Fondi vincolati

Si tratta di fondi incassati entro il 31.03.2025, rinviati all'anno successivo e vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in base al contratto nazionale del commercio per Italia e in base ai contratti nazionali esistenti per i paesi esteri relativamente al personale contrattato dalle nostre unità locali. Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al 31.03.2025.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale

#### Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento.

#### Valute straniere

La Cooperativa non opera in valute estere. Alla data di chiusura del bilancio non risultano liquidità, crediti o debiti denominati in valuta estera.

### 3.3 Commenti alle Principali Voci di Bilancio

#### 3.3.1 Attivo

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni Immateriali

La seguente tabella illustra i movimenti della voce in parola:

Immobilizzazioni Immateriali	Costi di Ampliamento	Software	Avviamento	Immobilizzaz. in corso	Migliorie su beni di III	Totale
Valore netto contabile al 31-03-2024	1.989	40.924	240.171	5.612	2.411	291.107
<i>movimenti 2024-25</i>						
Investimenti		12.945		78.370		91.315
Disinvestimenti						0
Giroconti						0
Ammortamenti	-995	-17.428	-31.327		-1.206	-50.954
Valore netto contabile al 31-03-2025	995	36.441	208.844	83.982	1.206	331.468
<i>di cui:</i>						
Costo storico	4.973	87.138	347.195	83.982	7.233	530.521
Fondo ammortamento accumulato	-3.978	-50.697	-138.351	0	-6.028	-199.053
Valore netto contabile al 31-03-2025	995	36.441	208.844	83.982	1.206	331.468

Gli incrementi dell'esercizio sono relativi al Software della rete Intranet ad al Firewall. L'incremento della voce immobilizzazioni in corso si riferisce allo sviluppo del Software al servizio della gestione tecnico-amministrativa dei progetti di interesse generale implementati dalla Cooperativa e da Oxfam Italia.

La voce più consistente delle immobilizzazioni immateriali è costituita dall'Avviamento e si riferisce al corrispettivo pagato per rilevare il ramo d'azienda relativo al commercio equo e solidale (Euro 300.000) e agli oneri accessori notarili e fiscali (complessivamente Euro 13.266). L'ammortamento dell'avviamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato (10 anni).

Allo scopo di verificare la sostenibilità dei costi sostenuti a titolo di Avviamento Commerciale al 31 marzo 2022, gli amministratori hanno effettuato un *impairment test*, mettendo a confronto il valore iscritto a bilancio con il *valore d'uso* stimato dai medesimi, come previsto dai principi contabili di riferimento. Il valore d'uso è determinato attraverso la metodologia del *Discounted Cash Flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa operativi futuri che si stima verranno generati dalla *Cash Generating Unit* (CGU), nel caso specifico la divisione Commercio Equo e Solidale.

Sulla base del piano pluriennale di sviluppo della divisione, sono stati stimati i flussi di cassa futuri generati dai ricavi per un prevedibile periodo esplicito. Si è inoltre tenuto conto, anno per anno, di tutti i costi alla divisione stessa (costo del venduto, personale dedicato, costo degli affitti relativi al

magazzino, logistica, trasporti, marketing, ...) e dei relativi flussi di cassa in uscita. Nella determinazione del valore d'uso del Ramo Commercio, il flusso netto attualizzato è il margine operativo lordo (EBITDA - earning before interest, taxes, depreciation and amortisation), cioè il risultato economico prima degli ammortamenti, in quanto il valore attuale di tali flussi deve essere confrontato con l'Avviamento Commerciale alla data di riferimento dell'impairment test della CGU.

Gli amministratori, pur consapevoli delle incertezze implicite in qualsiasi piano futuro, sulla base dell'*impairment test* effettuato al 31 marzo 2022 hanno concluso che la stima del valore recuperabile dall'Avviamento Commerciale acquisito sia superiore al valore di iscrizione in bilancio a quella data.

Poiché il margine operativo lordo a consuntivo 2024-25 della divisione Commercio è risultato superiore rispetto a quanto ipotizzato dal piano pluriennale di sviluppo per lo stesso esercizio 2024-25, gli amministratori non hanno ritenuto necessario ripetere l'impairment test sull'Avviamento Commerciale.

### Immobilizzazioni Materiali

La seguente tabella illustra i saldi netti iniziali, gli incrementi-decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e i saldi netti finali:

Immobilizzazioni Materiali	Attrezzature	Altri Beni	Totale
<b>Valore netto contabile al 31-03-2024</b>	<b>11.283</b>	<b>780</b>	<b>12.063</b>
<i>movimenti 2024-2025</i>			
Investimenti	23.965	2.330	26.295
Ammortamenti	-8.258	-1.090	-9.348
<b>Valore netto contabile al 31-03-2025</b>	<b>26.990</b>	<b>2.020</b>	<b>29.010</b>
<i>di cui:</i>			
Costo storico	78.473	63.652	142.125
Fondo ammortamento accumulato	-51.483	-61.632	-113.115
<b>Valore netto contabile al 31-03-2025</b>	<b>26.990</b>	<b>2.020</b>	<b>29.010</b>

Gli investimenti dell'esercizio relativi alle attrezzature si riferiscono a 18 nuovi personal computer e a sistemi hardware per migliorare il livello della sicurezza informatica; gli incrementi della voce Altri Beni si riferiscono all'acquisto di tende parasole per il giardino nel quale ha sede la Cooperativa.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Partecipazioni	1.200	1.200	-
Depositi cauzionali	16.150	21.501	(5.352)
<b>TOTALE</b>	<b>17.350</b>	<b>22.701</b>	<b>-5.352</b>

Non si registrano movimenti di rilievo per quanto riguarda la voce in parola.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze di Magazzino

Le rimanenze di magazzino sono costituite da prodotti finiti relativi all'attività commerciale disponibili presso i depositi della Cooperativa. Il loro valore di costo (inclusi gli oneri doganali e i costi di trasporto su acquisti) ammonta a Euro 207.849 al 31 marzo 2025.

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Merci C/Rimanenze finali Magazzino	207.849	102.761	105.088
<b>TOTALE</b>	<b>207.849</b>	<b>102.761</b>	<b>105.088</b>

L'incremento delle rimanenze di magazzino si spiega essenzialmente con la decisione maturata nell'esercizio 24-25 di far ricorso alla spedizione via nave dei prodotti I Was a Sari realizzati in India, piuttosto che via aerea. Questo ha consentito importanti economie di costo, ma anche la necessità di formare lotti di acquisto più consistente rispetto alla spedizione via aerea.

### Crediti

Il dettaglio dei crediti è fornito della seguente tabella:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Crediti verso clienti	786.588	926.158	(139.570)
Crediti per contributi da ricevere	886.067	796.672	89.395
Crediti tributari e vs istituti previdenziali	111.897,49	91.261	20.637
Crediti verso altri - entro 12 mesi	3.945	1.874	2.070
Fondo svalutazione crediti	(63.680)	(58.380)	(5.300)
<b>TOTALE</b>	<b>1.724.816</b>	<b>1.757.585</b>	<b>-32.769</b>

Se non specificamente indicato, i crediti hanno scadenza entro i 12 mesi successivi alla data di chiusura del bilancio. I crediti sono interamente verso soggetti residenti in Italia.

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono costituite dai depositi bancari e postali e dal denaro e dagli altri valori numerari certi disponibili nelle casse dell'Organizzazione alla data di chiusura del bilancio:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	337.833	493.999	(156.165)
Denaro e valori in cassa	2.031	4.752	(2.721)
<b>TOTALE</b>	<b>339.864</b>	<b>498.751</b>	<b>-158.886</b>

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è costituita da risconti attivi relativi a costi che hanno già avuto la loro manifestazione numeraria entro la data di chiusura dell'esercizio, ma la cui utilità economica si estende anche all'esercizio o agli esercizi successivi (assicurazioni, costi per fidejussioni, ...); sono ripartiti in ragione del tempo.

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Risconti Attivi	25.240	14.915	10.325
<b>TOTALE</b>	<b>25.240</b>	<b>14.915</b>	<b>10.325</b>

### 3.3.2 Passivo

#### PATRIMONIO NETTO

La voce è costituita dalle seguenti poste:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Capitale sociale	400.625	400.625	-
Riserva legale	104.601	84.016	20.586
Riserve statutarie	22.979	22.979	-
Utili (perdite) portati a nuovo	(260.975)	(308.390)	47.415
Risultato d'esercizio	44.208	68.618	(24.410)
<b>TOTALE</b>	<b>311.438</b>	<b>267.848</b>	<b>43.591</b>

La seguente tabella illustra i movimenti intervenuti nell'esercizio:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva legale	riserva statutaria	Riserva Straordinaria	Utile /Perdita esercizio a nuovo	Utile /Perdita esercizio	Totale
<b>Patrimonio Netto 31-03-2024</b>	<b>400.625</b>	<b>84.016</b>	<b>22.979</b>	<b>0</b>	<b>(308.391)</b>	<b>68.618</b>	<b>267.847</b>
Aumenti del Capitale Sociale	-						-
Destinazione risultato esercizio		20.585	47.415			(68.000)	(0)
Quota destinata a Fondo Mutualistico						(618)	(618)
Abbattimento perdite esercizi precedenti			(47.415)		47.415		-
Arrotondamenti						1	1
Risultato economico dell'esercizio						44.208	44.208
<b>Patrimonio Netto 31-03-2025</b>	<b>400.625</b>	<b>104.601</b>	<b>22.979</b>	<b>0</b>	<b>(260.976)</b>	<b>44.209</b>	<b>311.438</b>

Si ricorda che, come previsto dall'articolo 11 della legge 31 gennaio 1992, n.59, la quota pari al 3% dell'eventuale utile netto deve essere destinato alla costituzione e all'incremento dei fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione. Tuttavia, date le perdite pregresse sofferte negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2018 e al 31 marzo 2020 (15 mesi), Oxfam Italia Intercultura può avvalersi della norma che esclude dalla base di calcolo la quota dell'utile destinata alla copertura di perdite di esercizi precedenti. Pertanto, la quota dell'utile destinata ai fondi mutualistici è pari al 3% di quanto destinato alla Riserva Legale.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione (eg A,B,C)
Capitale sociale	400.625		B
Riserva Legale	104.601	riserva da utili	B
Riserva Statutaria	22.979	riserva da utili	AB
A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci			

Nei tre esercizi precedenti a quello in chiusura non sono avvenute distribuzioni o utilizzi di riserve.

### FONDI VINCOLATI E FONDI PER RISCHI ED ONERI

I Fondi Vincolati sono costituiti da disponibilità incassate entro il 31.03.2025, rinviate all'anno successivo e vincolate nel loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi già presi con l'ente finanziatore.

I Fondi Rischi sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Fondi Vincolati	249.434	337.819	(88.386)
Fondo Rischi	40.000	40.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>289.434</b>	<b>377.819</b>	<b>-88.386</b>

### FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro. Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Cooperativa verso i dipendenti in forza alla data del 31 marzo 2025, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Fondo Trattamento Fine Rapporto	336.114	351.309	(15.196)
<b>TOTALE</b>	<b>336.114</b>	<b>351.309</b>	<b>-15.196</b>

### DEBITI

La seguente tabella illustra il dettaglio dei debiti:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Verso soci per finanziamenti entro 12 m.	307.142	304.142	3.000
Verso banche - entro 12 mesi	414.215	486.607	(72.392)
Verso banche - oltre 12 mesi	241.864	262.488	(20.624)
Verso banche - oltre 60 mesi	59.774	118.487	(58.714)
Verso fornitori - entro 12 mesi	417.722	229.481	188.241
Verso il Personale	158.083	156.834	1.249
Tributari - entro 12 mesi	44.295	64.740	(20.446)
Istituti di previdenziali - entro 12 mesi	47.483	34.119	13.364
Altri debiti - entro 12 mesi	9.016	16.584	(7.568)
<b>TOTALE</b>	<b>1.699.593</b>	<b>1.673.483</b>	<b>26.110</b>

I debiti verso soci per finanziamenti sono integralmente costituiti da un finanziamento accordato da OXFAM Italia a favore della Cooperativa. Operando nel settore della Accoglienza e Inclusione Sociale dei Rifugiati e Richiedenti Asilo, Oxfam Intercultura presenta un ciclo finanziario avverso, dato che le uscite di cassa si manifestano costantemente nel tempo, mentre gli incassi avvengono con consistenti ritardi. OXFAM Italia, viceversa, dispone di temporanee eccedenze di liquidità. Il finanziamento ha la durata di un anno (rinnovabile) ed una remunerazione dell'1%.

In merito ai debiti verso banche, la seguente tabella ne illustra il dettaglio:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Debiti vs Banche per interessi e competenze	1.715	1.256	459
Debiti vs Banche per anticipi sbf	333.658	412.225	(78.567)
Debiti vs Banche per rate mutuo	78.842	73.125	5.716
Debiti verso Banche entro 12 mesi	414.215	486.607	(72.392)
Debiti verso banche oltre 12 mesi	241.864	262.488	(20.624)
Debiti verso banche oltre 60 mesi	59.774	118.487	(58.714)
<b>TOTALE</b>	<b>715.852</b>	<b>867.582</b>	<b>-151.729</b>

I debiti verso banche a breve termine sono originati da anticipazioni di contratti e fatture poste in essere per normali esigenze di tesoreria. Accolgono anche le quote capitale da rimborsare nel corso dell'esercizio 2023-24 relative ai finanziamenti in essere e i debiti verso banche relativi a interessi e oneri bancari di competenza dell'esercizio in chiusura, ma addebitati sui conti correnti nell'esercizio successivo.

La seguente tabella fornisce i dettagli dei finanziamenti bancari in essere:

Descrizione	Valore iniziale	Rimborsi effettuati	Debito residuo	di cui:	Debito residuo	Debito residuo	Debito residuo
			TOTALE 31/3/2025		ENTRO 12 mesi	OLTRE 12 mesi	OLTRE 60 mesi
Mutuo Banca Intesa	100.000	-75.905	24.095		24.095	0	0
Mutuo Banca Etica	450.000	-93.615	356.385		54.747	241.864	59.774
<b>TOTALE</b>	<b>550.000</b>	<b>-169.521</b>	<b>380.479</b>		<b>78.842</b>	<b>241.864</b>	<b>59.774</b>

I debiti verso fornitori sono generati dall'acquisto di beni e servizi; sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Si riferiscono principalmente alle quote di 13° e 14° mensilità di competenza dell'esercizio in chiusura:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Ratei Passivi	39.018	29.424	9.595
<b>TOTALE</b>	<b>39.018</b>	<b>29.424</b>	<b>9.595</b>

### 3.3.3 Conto Economico

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è dato dai ricavi caratteristici, dai ricavi generati dal commercio e dagli altri ricavi di natura accessoria e/o non ricorrente.

La seguente tabella fornisce informazioni in merito al soggetto finanziatore:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Ricavi da Enti Pubblici	1.816.651	2.174.877	(358.226)
Ricavi da Privati	1.006.169	1.014.084	(7.915)
Commercio	624.114	517.273	106.841
Altri Ricavi	71.534	28.755	42.780
<b>TOTALE</b>	<b>3.518.469</b>	<b>3.734.989</b>	<b>-216.521</b>

Per quanto concerne il dettaglio dei contributi ricevuti da Enti Pubblici nel corso dell'anno solare 2024 (12 mesi) ai sensi della legge 124/2017 si rimanda all'allegato 1.

#### COSTO DELLA PRODUZIONE

In generale, i costi si riferiscono alle spese di competenza degli esercizi chiusi effettuate in Italia. Sono costituiti dai costi relativi alle attività istituzionali e agli oneri della struttura di supporto. In particolare:

- Risorse umane: personale dipendente, collaborazioni a progetto, collaborazioni occasionali, lavoro interinale;
- Materie prime: merci e prodotti del commercio equo e solidale destinate alla rivendita, costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali;
- Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, assicurazioni, viaggi e trasferte;
- Godimento beni di terzi: affitti, noleggi e locazioni di immobili ed attrezzature;
- Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno;
- Oneri diversi di gestione: costi vari ufficio e altre spese generali e amministrative.

Il dettaglio dei costi della produzione per natura è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Costo delle Risorse Umane	1.587.251	1.767.841	- 180.590
Quote Progetti altre Organizzazioni	381.701	413.386	- 31.684
Merci e Materiale di Consumo	452.263	355.386	96.876
Affitti, noleggi e locazioni	134.689	156.884	- 22.195
Vitto e poket money richiedenti asilo	115.417	133.205	- 17.788
Altri Servizi	626.954	652.652	- 25.697
Ammortamenti e svalutazioni	65.603	66.436	- 833
Accantonamenti per rischi e spese	-	10.000	- 10.000
Altre spese generali e amministrative	48.382	24.633	23.748
<b>TOTALE</b>	<b>3.412.260</b>	<b>3.580.423</b>	<b>-168.164</b>

### PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Il dettaglio dei proventi e oneri finanziari è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Interessi passivi bancari	- 20.260	- 30.833	10.573
Interessi passivi su mutui	- 22.558	- 25.393	2.835
Interessi passivi diversi	- 3.000	- 3.001	1
Interessi attivi bancari	1.132	381	752
<b>TOTALE</b>	<b>-44.686</b>	<b>-58.846</b>	<b>13.409</b>

### IMPOSTE SUL REDDITO

Il dettaglio delle imposte sul reddito è fornito dalla seguente tabella:

Descrizione	31/03/2025	31/03/2024	Variazioni
Imposta IRAP	17.316	27.101	- 9.785
<b>TOTALE</b>	<b>17.316</b>	<b>27.101</b>	<b>-9.785</b>

ooo

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

### 3.4 Proposta di destinazione del risultato economico netto

Signori Soci,

L'Esercizio di Bilancio chiuso al 31 marzo 2025 registra un utile prima del calcolo delle imposte di Euro 67.523. Considerando che le imposte sono pari a Euro 17.316, il risultato è un avanzo di gestione positivo e pari a Euro 44.208.

In merito alla quota dell'utile d'esercizio da destinare ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione (art. 11 della Legge 59/92), date le perdite pregresse sofferte negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2018 e al 31 marzo 2020 (15 mesi), Oxfam Italia Intercultura può avvalersi della norma che esclude dalla base di calcolo la quota dell'utile destinata alla copertura di perdite di esercizi precedenti. Pertanto, la quota dell'utile destinata ai fondi mutualistici è pari al 3% di quanto destinato alla Riserva Legale<sup>3</sup>.

Nel ringraziare il Collegio Sindacale, il team della Società di Revisione e i dipendenti tutti per la collaborazione prestata, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 marzo 2025 costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa e vi proponiamo di destinare l'avanzo di gestione come illustrato dalla seguente tabella:

Proposta di destinazione dell'Utile d'esercizio	%	Euro
Quota destinata alla Riserva Legale	30%	<b>13.262</b>
Quota destinata ai fondi mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione	1%	<b>398</b>
Quota destinata alla Riserva Statutaria	69%	<b>30.548</b>
<b>Totale Utile d'Esercizio</b>		<b>44.208</b>

Si propone, inoltre, di destinare l'importo appena destinato a riserva statutaria, pari a Euro 30.548, a riduzione parziale delle perdite pregresse di esercizi precedenti.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roberto Enrico Barbieri

<sup>3</sup> La Commissione Centrale delle Cooperative, nell'adunanza del 27 febbraio 2019, con apposito parere in via di emanazione, ha precisato che non è corretto l'impiego diretto di tutti gli utili a copertura delle perdite pregresse in quanto devono comunque essere sempre assolte le destinazioni obbligatorie a riserva legale (30%) e ai Fondi Mutualistici (3% sulla quota destinata a riserva legale).

### 3.5 ALLEGATO 1 - Contributi ricevuti da pubbliche amministrazioni anno 2024 - ex legge 124/2017

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
24/01/24	122,50	ISS GIOVAGNOLI SANSEPOLCRO	Incasso ISS GIOVAGNOLI SANSEPOLCRO ft prot 5/24
26/01/24	6.219,05	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST ft prot 156/23
29/01/24	1.401,25	UNIONE MONTANA DEI COMUNI	Incasso UNIONE MONTANA DEI COMUNI ft prot 1/24
02/02/24	123.743,15	ASL SUD EST	Incasso ASL SUD EST ft prot 144-145-146-147/23
09/02/24	280,00	IC SEVERI	Incasso IC SEVERI ft prot 4/24
12/02/24	114.285,71	ASL NORD	Incasso ASL NORD ft prot 9/24
19/02/24	22.161,02	COMUNE MONTEVARCHI	Incasso COMUNE MONTEVARCHI ft prot 166/23
21/02/24	17.526,70	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE ft prot 14/24
21/02/24	5.290,69	COMUNE S. CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO ft prot 13/24
22/02/24	192,23	MEYER AOU	Incasso MEYER AOU ft prot 8/24 - al netto della ritenuta dello 0.5%
04/03/24	157,50	IST.COMP. PIER DELLA FRANCESCA	Incasso IST.COMP. PIER DELLA FRANCESCA ft prot 2/24
04/03/24	1.300,00	IST.COMP. PIER DELLA FRANCESCA	Incasso IST.COMP. PIER DELLA FRANCESCA ft prot 3/24
14/03/24	11.320,00	ASL NORD	Incasso ASL NORD ft prot 11/24
19/03/24	125.000,00	COMUNE CAS FIBOCCHI	Incasso COMUNE CAS FIBOCCHI ft prot 26/24
21/03/24	285,80	AOU CAREGGI	Incasso AOU CAREGGI ft prot 7/24
26/03/24	1.600,00	COMUNE DI POPPI	Incasso COMUNE DI POPPI ft prot 19/24
28/03/24	385,00	COMUNE CAST FIORENTINO	Incasso COMUNE CAST FIORENTINO ft prot 34/24
28/03/24	1.700,00	COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO	Incasso COMUNE DI SAN GIOVANNI VALDARNO ft prot 32/24
29/03/24	17.597,53	Comune di Siracusa	204/22 ricezione contributo da Comune di Siracusa
02/04/24	408,39	COMUNE CAST FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGLION FIBOCCHI ft prot 27/24
02/04/24	8.167,89	COMUNE CAST FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGLION FIBOCCHI ft prot 27/24
05/04/24	652,99	MEYER AOU	Incasso MEYER AOU ft prot 54/24 - al netto della ritenuta
09/04/24	35,00	IST COMPRESI IV NOVEMBRE	Incasso IST. COMP. IV NOVEMBRE ft prot 36/24
10/04/24	80,00	COMUNE FOIANO	Incasso COMUNE FOIANO ft prot 53/24
11/04/24	150,03	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO ft prot 15/24
19/04/24	10.232,55	COMUNE DI BIBBIENA	Incasso COMUNE BIBBIENA ft prot 58/24
22/04/24	1.916,72	SDS SENESE	Incasso SDS SENESE ft prot 163-164/23 - 16/24
22/04/24	33.255,57	UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA ft prot 33/24
13/05/24	1.260,00	IC SOLVAY	Incasso IC SOLVAY ft prot 64/24
13/05/24	1.155,00	IC SOLVAY	Incasso IC SOLVAY ft prot 75/24
13/05/24	17.323,80	COMUNE SAN CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO ft prot 60/24
13/05/24	869,75	COMUNE SAN CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO ft prot 61/24
21/05/24	31.018,32	UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA ft prot 81/24
31/05/24	1.689,74	SOCIETA' DELLA SALUTE GROSSETO	Incasso SOCIETA' DELLA SALUTE COESO ft prot 70-72/24
07/06/24	123.809,52	COMUNE CAST FIBOCCHI	Incasso COMUNE CAST FIBOCCHI n.82/24
10/06/24	13.535,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE ft prot 91/24
11/06/24	1.155,00	UNIONE DEI COMUNI	Incasso UNIONE MONTANA DEI COMUNI ft prot 65/24

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
12/06/24	209,15	AOU CAREGGI	Incasso AOU CAREGGI ft prot 57/24
14/06/24	3.444,00	COMUNE SAN GIOVANNI	Incasso COMUNE DI SAN GIOVANNI ft prot 80/24
18/06/24	5.964,53	SOCIETA' DELLA SALUTE GROSSETO	Incasso SOCIETA DELLA SALUTE GROSSETO COESO ft prot 112-113-133/23
19/06/24	1.929,33	SDS SENESE	Incasso SDS SENESE ft prot 86-87/24
25/06/24	67.702,00	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTR	74/21 ricezione contributo da Presidenza del Consiglio dei Ministri 8 per mille anticipo
26/06/24	51.552,52	ASL TOSCANA SUD EST	Incasso USL TOSCANA SUD EST ft prot 17/24
27/06/24	248,87	MEYER AOU	Incasso MEYER AOU ft prot 96/24
28/06/24	276,85	IST COMPRENS SAN MARCELLO PT	9/17 restituzione contributo IST OMNICOMPR SAN MARCELLO PISTOIESE
03/07/24	18.380,00	UNIVERSITA' DI VALENCIA	137/21 ricezione contributo da Universidad de Valencia
05/07/24	14.905,58	COMUNE CAST FIBOCCHI	Incasso COMUNE CAST FIBOCCHI ft prot 101/24
10/07/24	123.809,52	ASL NORD	Incasso ASL NORD ft prot 83/24
11/07/24	7.110,48	ASL NORD OVEST	Incasso ASL NORD OVEST ft prot 67-68/24
17/07/24	63.659,54	ASL TOSCANA SUD EST	Incasso ASL SUD EST ft prot 88-89/24
30/07/24	23.265,45	SOCIETA' DELLA SALUTE GROSSETO	Incasso COESO GR ft prot 84/24
31/07/24	56.281,00	UNIONE EUROPEA	31/21 ricezione fondi da Unione Europea
05/08/24	867,19	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO ft prot 55/24
05/08/24	242,61	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO ft prot 56/24
05/08/24	1.500,00	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO ft prot 114/24
05/08/24	5.489,52	COMUNE DI MONTEVARCHI	Incasso COMUNE MONTEVARCHI ft prot 105/24
05/08/24	6.527,60	COMUNE DI CASTAGNETO	Incasso COMUNE DI CASTAGNETO ft prot 1/24
06/08/24	14.919,93	COMUNE SAN CASCIANO	Incasso COM S. CASCIANO ft prot 109/24
06/08/24	14.474,00	COMUNE SAN CASCIANO	Incasso COMUNE S. CASCIANO ft prot 100/24 al netto di NC 98-99/24
07/08/24	3.159,72	ASL NORD OVEST	Incasso ASL NORD OVEST ft prot 69/24
07/08/24	79.320,23	ASL NORD	Incasso ASL NORD ft prot 95/24 al netto nc 94/24
23/08/24	9.053,13	UNIONE COMUNI MONTANI	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI n. 30/24
23/08/24	1.120,37	UNIONE COMUNI MONTANI	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI ft prot 24-29/24
09/09/24	7.335,91	PREFETTURA DI VICENZA	143/22 contributo ricevuto da Prefettura di Vicenza
12/09/24	442,35	MEYER AOU	Incasso MEYER ft prot 110/24 - al netto della ritenuta
13/09/24	6.277,09	COMUNE CAST FIBOCCHI	Incasso COMUNE CAST FIBOCCHI ft prot 120/24
17/09/24	731,49	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE ft prot 116/24
18/09/24	2.256,03	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE ft prot 115/24
19/09/24	87,50	IC SEVERI	Incasso IC SEVERI ft prot 129/24
27/09/24	13.535,00	COMUNE DI FIRENZE	Incasso COMUNE DI FIRENZE ft prot 139/24
30/09/24	227,50	IST COMPRENSIVO PIER DELLA FRAN	Incasso IST.COMP. PIER DELLA FRANCESCA ft prot 128/24
30/09/24	31.018,32	UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELS	Incasso UNIONE COMUNI EMPOLESE VALDELSA ft prot 142/24
01/10/24	1.312,50	UNIONE MONTANA DEI COMUNI DELLA	Incasso UNIONE MONTANA DEI COMUNI DELLA VALTIBERINA TOSCANA ft prot 11
02/10/24	87,50	ISS GIOVAGNOLI SANSEPOLCRO	Incasso ISS GIOVAGNOLI SANSEPOLCRO ft prot 125/24
09/10/24	123.809,52	COMUNE DI CASTIGLION FIBOCCHI	Incasso COMUNE CASTIGLION FIBOCCHI ft prot 141/24
09/10/24	215,00	IST FANFANI - CAMAITI	Incasso IO FANFANI - CAMAITI ft prot 133/24
15/10/24	1.046,63	SDS SENESE	Incasso SDS SENESE ft prot 132/24

DATA INCASSO	IMPORTO	SOGGETTO EROGANTE	CAUSALE
22/10/24	40,00	IC CESALPINO	Incasso IC CESALPINO ft prot 126/24
25/10/24	305,98	COMUNE DI SIRACUSA	204/22 ricezione contributo da Comune di Siracusa
28/10/24	15.604,08	COMUNE DI BIBBIENA	Incasso COMUNE BIBBIENA ft prot 147/24
30/10/24	150,16	ASL TOSCANA CENTRO	Incasso ASL TOSCANA CENTRO ft prot 134/24
30/10/24	4.567,62	UNIONE DEI COMUNI MONTANI DEL CA	Incasso UNIONE DEI COMUNI MONTANI DEL CASENTINO ft prot 117/24
31/10/24	158,81	AOU CAREGGI	Incasso AOU CAREGGI ft prot 130/24
04/11/24	30.419,80	UNIVERSIDAD DE GRANADA	75/20 ricezione contributo da UNIVERSIDAD DE GRANADA
19/11/24	120,00	IST COMPR ANGIARI	Incasso IST COMPR ANGIARI ft prot 153/24
21/11/24	7.932,14	COMUNE DI SAN CASCIANO	Incasso COMUNE DI SAN CASCIANO ft prot 151/24 - al netto di nota di credito 150/24
09/12/24	14.740,00	ASL NORD	Incasso ASL NORD ft prot 21/24
11/12/24	87.356,06	UNIONE EUROPEA	36/21 ricezione contributo da Unione Europea
19/12/24	52.294,25	ASL SUD EST	Incasso USL Sud Est ft prot 156/24
19/12/24	3.942,43	COMUNE DI CECINA	Incasso COMUNE DI CECINA ft prot 162/24